



## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| HALAMAN JUDUL .....                                       | i   |
| SURAT KETERANGAN PENGGANTI LEMBAR PENGESAHAN .....        | ii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN TESIS .....                 | iii |
| KATA PENGANTAR .....                                      | iv  |
| DAFTAR ISI .....  | vi  |
| DAFTAR TABEL .....  | ix  |
| DAFTAR GAMBAR .....                                       | x   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                     | xi  |
| DAFTAR ISTILAH .....                                      | xii |
| INTISARI .....  | xiv |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                     | xv  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                   | 1   |
| 1.1 Latar Belakang .....                                  | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                 | 4   |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian .....                           | 12  |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                               | 12  |
| 1.5 Motivasi Penelitian .....                             | 13  |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                              | 13  |
| 1.7 Kontribusi Penelitian .....                           | 13  |
| 1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....            | 14  |
| BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA .....          | 15  |
| 2.1 Teori Peran Organisasi .....                          | 15  |
| 2.2 Asas/Prinsip Tata Kelola Pemerintahan yang Baik ..... | 18  |
| 2.3 Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa .....            | 19  |
| 2.3.1 Dana Desa .....                                     | 20  |
| 2.3.2 Alokasi Dana Desa .....                             | 22  |
| 2.4 Sistem Pengendalian Intern Pemerintah .....           | 24  |
| 2.4.1 Audit Intern .....                                  | 27  |
| 2.4.2 Aparat Pengawasan Intern Pemerintah .....           | 28  |



|   |           |
|---|-----------|
| 2.4.3Pelaksanaan Audit Intern oleh Aparat Pengawasan Intern Pemerintah                                  | 29        |
| 2.4.4Pengawasan terhadap Larangan Penyalahgunaan Wewenang oleh Aparat Pengawasan Intern Pemerintah..... | 31        |
| 2.5Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa oleh Inspektorat Kabupaten.....                                 | 32        |
| 2.6Penelitian Terdahulu .....   | 33        |
| 2.7Kerangka Penelitian .....  | 35        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>  | <b>37</b> |
| 3.1 Desain Penelitian .....   | 37        |
| 3.2 Sumber Data.....  | 37        |
| 3.2.1 Data Primer .....   | 38        |
| 3.2.2 Data Sekunder .....   | 38        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data.....  | 38        |
| 3.3.1 Wawancara.....  | 38        |
| 3.3.2 Dokumentasi .....   | 42        |
| 3.4 Tahapan Penelitian.....   | 43        |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....   | 44        |
| 3.5.1 Reduksi Data .....  | 45        |
| 3.5.2 Penyajian Data .....  | 45        |
| 3.5.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi .....   | 46        |
| 3.6 Validitas dan Reliabilitas .....  | 46        |
| 3.6.1 Triangulasi .....   | 46        |
| 3.6.2 <i>Member Checking</i> .....  | 46        |
| 3.6.3 Reliabilitas .....  | 47        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>48</b> |
| 4.1 Profil Inspektorat Daerah Kabupaten Konawe Selatan.....   | 48        |
| 4.2 Analisis Data .....   | 49        |
| 4.3 Analisis Peran Inspektorat .....  | 51        |
| 4.3.1 Penjamin Mutu.....  | 53        |
| 4.3.2 Konsultan .....   | 62        |
| 4.4 Kendala dan Penyebab belum Optimalnya Peran Inspektorat .....                                       | 66        |
| 4.4.1 Kendala Internal.....   | 69        |
| 4.4.2 Kendala Eksternal .....   | 75        |



|  |            |
|--|------------|
| 4.5 Upaya yang dilakukan Inspektorat.....              | 83         |
| 4.6 Tambahan Temuan Penelitian.....                    | 84         |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>            | <b>89</b>  |
| 5.1 Simpulan .....                                     | 89         |
| 5.2 Keterbatasan.....                                  | 91         |
| 5.3 Saran/Rekomendasi.....                             | 91         |
| 5.3.1 Pemerintah Daerah Kabupaten Konawe Selatan ..... | 91         |
| 5.3.2 Inspektorat Daerah Kabupaten Konawe Selatan..... | 92         |
| 5.3.3 Pemerintah Desa dan Kecamatan.....               | 94         |
| 5.3.4 Kebijakan/Regulasi .....                         | 94         |
| 5.3.5 Penelitian Selanjutnya.....                      | 95         |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                            | <b>96</b>  |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                   | <b>100</b> |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Daftar Rincian Kegiatan/Anggaran yang Tidak Direalisasikan..... | 7  |
| Tabel 1. 2 Daftar Rincian Dana yang Dikorupsi.....                         | 7  |
| Tabel 3. 1 Daftar Partisipan .....   | 41 |
| Tabel 3. 2 Daftar Dokumen.....   | 43 |
| Tabel 4. 1 Daftar Partisipan .....   | 49 |
| Tabel 4. 2 Daftar Dokumen.....   | 50 |
| Tabel 4. 3 Ringkasan Hasil Analisis .....                                  | 51 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian ..... | 36 |
|---------------------------------------|----|



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |     |
|---|-----|
| Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara .....                            | 101 |
| Lampiran 2 Struktur Organisasi Inspektorat Daerah Kabupaten Konawe..... | 104 |
| Lampiran 3 Contoh Triangulasi Sumber.....                               | 105 |
| Lampiran 4 Contoh Triangulasi Teknik.....                               | 106 |
| Lampiran 5 Contoh <i>Member Checking</i> .....                          | 107 |
| Lampiran 6 Surat Keterangan Penyuntingan Bahasa.....                    | 108 |
| Lampiran 7 <i>Statement Letter</i> .....                                | 109 |



## DAFTAR ISTILAH

|          |   |
|----------|---|
| ADD      | : Alokasi Dana Desa                         |
| APB Desa | : Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa      |
| APBD     | : Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah    |
| APBN     | : Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara    |
| APIP     | : Aparat Pengawasan Intern Pemerintah       |
| APH      | : Aparat Penegak Hukum                      |
| AUPB     | : Asas-Asas Umum Pemerintahan yang Baik     |
| BPD      | : Badan Permusyawaratan Desa                |
| BPKP     | : Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan |
| DPMD     | : Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa    |
| IAF      | : Internal Audit Function                   |
| ICW      | : Indonesia Corruption Watch                |
| Irbanwil | : Inspektur Pembantu Wilayah                |
| KKN      | : Kolusi, Korupsi, dan Nepotisme            |
| LHP      | : Laporan Hasil Pemeriksaan                 |
| LPJ      | : Laporan Pertanggungjawaban                |
| LPM      | : Lembaga Pemberdayaan Masyarakat           |
| LRA      | : Laporan Realisasi Anggaran                |
| NHP      | : Naskah Hasil Pemeriksaan                  |
| Obrik    | : Objek Pemeriksaan                         |
| PDTT     | : Pemeriksaan Dengan Tujuan Tertentu        |
| PKKN     | : Perhitungan Kerugian Keuangan Negara      |



|          |   |
|----------|---|
| PKPT     | : Program Kerja Pengawasan Tahunan                      |
| POAC     | : Planning, Organizing, Actuating, and Controlling      |
| PPKM     | : Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat           |
| RCA      | : Root Cause Analysis                                   |
| Renstra  | : Rencana Strategis                                     |
| RKD      | : Rekening Kas Desa                                     |
| RKP Desa | : Rencana Kerja Pemerintah Desa                         |
| RPJMD    | : Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah            |
| SAIPI    | : Standar Audit Intern Pemerintah Indonesia             |
| SDM      | : Sumber Daya Manusia                                   |
| SPI      | : Sistem Pengendalian Intern                            |
| SPIP     | : Sistem Pengendalian Intern Pemerintah                 |
| TPK      | : Tim Pelaksana Kegiatan                                |
| TP-PKK   | : Tim Penggerak Pemberdayaan dan Kesejahteraan Keluarga |