

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
PRAKATA.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.1.1. Fenomena dan dilema kebijakan pembangunan infrastruktur .....	1
1.1.2. Konteks masalah kolaborasi pada Proyek LRT Sumatera Selatan ...	7
1.2. Pertanyaan Penelitian .....	12
1.3. Tujuan Penelitian.....	12
1.4. Manfaat Penelitian.....	13
1.4.1. Bersifat teoritis .....	13
1.4.2. Bersifat praktis .....	13
1.5. Keaslian Penelitian .....	14
1.6. Sistematika Tesis .....	19
BAB II KERANGKA TEORI.....	22
2.1. Kebijakan Publik .....	22
2.1.1. Pengantar studi kebijakan publik .....	22
2.1.2. Pendekatan <i>stakeholder</i> dalam studi kebijakan .....	24

2.2.	<i>Collaborative Governance</i> .....	27
2.2.1.	Pengantar <i>governance</i> .....	27
2.2.2.	Konsep <i>collaborative governance</i> .....	28
2.2.3.	Proses <i>collaborative governance</i> .....	31
2.3.	Evaluasi Kebijakan.....	37
2.3.1.	<i>Goal-achievement model (GAM)</i> .....	39
2.3.2.	<i>Model of side-effect evaluation (SEE)</i> .....	40
2.4.	Kerangka Berpikir .....	41
BAB III METODE PENELITIAN.....		44
3.1.	Pendekatan Penelitian.....	44
3.2.	Strategi Penelitian.....	44
3.2.1.	Studi kasus .....	45
3.2.2.	Analisis dinamika kolaborasi <i>stakeholder</i> .....	47
3.2.3.	Evaluasi kebijakan kualitatif .....	48
3.3.	Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.3.1.	Wawancara mendalam .....	51
3.3.2.	Pengumpulan dokumen kualitatif (dokumentasi) .....	53
3.3.3.	Studi kepustakaan.....	54
3.4.	Teknik Analisis Data .....	54
3.4.1.	Reduksi data .....	55
3.4.2.	Penyajian data .....	57
3.4.3.	Verifikasi dan penarikan kesimpulan.....	58
3.5.	Validitas dan Reliabilitas Data .....	58
3.6.	Waktu Penelitian .....	60
3.7.	Hambatan Penelitian.....	60

3.8.	Batasan Metodologis .....	61
<b>BAB IV IKHTISAR UMUM DAN KONTEKS KOLABORASI.....</b>		<b>62</b>
4.1.	Pengantar Ikhtisar dan Konteks Kolaborasi .....	62
4.2.	Latar Belakang Kebutuhan Proyek LRT Sumatera Selatan .....	63
4.2.1.	Upaya percepatan dan pemerataan pembangunan ekonomi .....	63
4.2.2.	Konektivitas dan integrasi sistem transportasi.....	64
4.2.3.	Permintaan penumpang .....	65
4.2.4.	Pertimbangan lainnya.....	67
4.3.	Profil Proyek LRT Sumatera Selatan .....	70
4.3.1.	Sarana Proyek LRT Sumatera Selatan .....	70
4.3.2.	Prasarana Proyek LRT Sumatera Selatan .....	72
4.3.3.	Para pemangku kepentingan .....	76
4.4.	Skema Kerja Sama dan Nilai Ekonomi Proyek LRT Sumatera Selatan	78
4.4.1.	Konteks kolaborasi dalam perspektif kebijakan dan hukum.....	78
4.4.2.	Analisa pasar dan nilai ekonomi .....	81
<b>BAB V DINAMIKA KOLABORASI: KOMPLEKSITAS KEPENTINGAN</b>		
<b>STAKEHOLDER .....</b>		<b>86</b>
5.1.	Dinamika Kolaborasi Proyek LRT Sumatera Selatan.....	87
5.2.	Deliberasi Penyatuan dan Pergerakan Prinsip Bersama.....	89
5.2.1.	Kepentingan <i>stakeholder</i> .....	91
5.2.2.	Deliberasi atau musyawarah .....	97
5.2.3.	Determinasi atau penetapan .....	103
5.3.	Motivasi Kolaborasi antara <i>Stakeholder</i> .....	104
5.3.1.	Kepercayaan dan pemahaman bersama .....	105
5.3.2.	Legitimasi internal .....	108

5.3.3.	Komitmen.....	108
5.4.	Kapasitas untuk Melakukan Kolaborasi.....	111
5.4.1.	Struktur dan kesepakatan institusi.....	112
5.4.2.	Kepemimpinan dalam kolaborasi.....	117
5.4.3.	Pengetahuan untuk melakukan kolaborasi.....	119
5.4.4.	Sumber daya dalam pelaksanaan kolaborasi.....	120
5.5.	Perwujudan Tindakan Kolaborasi.....	125
5.6.	Dampak dan Adaptasi atas Tindakan Kolaborasi.....	134
<b>BAB VI EVALUASI KOLABORASI: CAPAIAN ATAS HASIL KOLABORASI SEMU.....</b>		<b>143</b>
6.1.	Evaluasi Kolaborasi Perspektif <i>Goal-Achievement Model</i> .....	144
6.2.	Evaluasi Kolaborasi Perspektif <i>Model of Side-Effects Evaluation</i> .....	149
6.2.1.	Hasil kolaborasi yang diharapkan.....	151
6.2.2.	Hasil kolaborasi yang tidak diperhitungkan.....	153
6.3.	Refleksi atas Tindakan Kolaborasi Proyek LRT Sumatera Selatan.....	156
6.3.1.	Kontemplasi dinamika kolaborasi.....	157
6.3.2.	Mendorong kolaborasi penuh.....	161
6.4.	Rekomendasi Kebijakan Pembangunan Infrastruktur Prioritas.....	163
<b>BAB VII PENUTUP.....</b>		<b>166</b>
7.1.	Kesimpulan.....	166
7.2.	Pelajaran Berharga.....	169
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>171</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>178</b>