

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSYARATAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR KETERANGAN PENGAJUAN NASKAH PROYEK AKHIR .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGGANTI PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEBENARAN DOKUMEN .....</b>	<b>viii</b>
<b>LEMBAR HAK CIPTA DAN STATUS .....</b>	<b>x</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah dan Tujuan .....	2
1.3 Keaslian Penelitian .....	3
1.4 Batasan Masalah.....	5
1.5 Manfaat .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....</b>	<b>8</b>
2.1 Proyek Konstruksi .....	8
2.2 Manajemen Proyek Konstruksi.....	10
2.2.1 Proses Manajemen Proyek Konstruksi .....	12
2.2.2 Aspek – Aspek Manajemen Proyek Konstruksi.....	13
2.2.3 Area Manajemen Proyek Konstruksi .....	13
2.3 Penjadwalan Proyek Konstruksi.....	14
2.3.1 Manfaat Penjadwalan Proyek Konstruksi .....	15
2.3.2 Metode Penjadwalan Proyek Konstruksi .....	15

2.3.3	Percepatan Durasi Proyek .....	25
2.4	Aplikasi <i>Microsoft Project</i> .....	28
<b>BAB III TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>		<b>34</b>
3.1	Sejarah dan Profil PT. Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.....	34
3.2	Lingkup Penugasan Magang .....	38
3.2.1	Lokasi Magang .....	38
3.2.2	Penugasan Magang .....	38
3.2.3	Struktur Organisasi .....	39
<b>BAB IV METODE PENELITIAN.....</b>		<b>41</b>
4.1	Metodologi Penelitian .....	41
4.2	Alat dan Bahan Penelitian .....	41
4.3	Sumber Data .....	41
4.4	Metode Analisis Data.....	42
4.5	Tahapan Penelitian .....	42
<b>BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>45</b>
5.1	Pengumpulan Data .....	45
5.1.1	<i>Schedule</i> atau Penjadwalan Proyek .....	45
5.1.2	Volume Pekerjaan.....	46
5.2	Analisis Data .....	47
5.2.1	Faktor – Faktor Keterlambatan Proyek TILC UGM.....	47
5.2.2	Penyusunan Penjadwalan Proyek dengan <i>Microsoft Project 2016</i> .....	48
5.2.2	Percepatan Penjadwalan Proyek Menggunakan Metode <i>What If</i> .....	62
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>94</b>
6.1	Kesimpulan .....	94
6.2	Saran .....	95
<b>Daftar Pustaka .....</b>		<b>96</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>99</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 5. 1 Identifikasi Kegiatan atau Pekerjaan Pembangunan Gedung TILC UGM.....	50
Tabel 5. 2 Durasi Kegiatan Proyek Pembangunan Gedung TILC UGM .....	52
Tabel 5. 3 Tabel Kegiatan Penjadwalan Gedung TILC UGM.....	54
Tabel 5. 4 Rincian Pekerjaan Concrete 1 <sup>st</sup> Floor.....	64
Tabel 5. 5 Rincian Pekerjaan Wall and Plestering 7 <sup>th</sup> Floor .....	65
Tabel 5. 6 Rekapitulasi Volume dan Durasi Pekerjaan Lintasan Kritis .....	66
Tabel 5. 7 Koefisien Pekerjaan Concrete 1 <sup>st</sup> Floor.....	67
Tabel 5. 8 Rekapitulasi Perhitungan Jumlah Pekerja Rencana Concrete 1 <sup>st</sup> Floor .....	75
Tabel 5. 9 Rekapitulasi Perhitungan Penambahan Jumlah Pekerja Concrete 1 <sup>st</sup> Floor .....	80
Tabel 5. 10 Perbandingan Durasi dan Tenaga Kerja Pekerjaan Concrete 1 <sup>st</sup> Floor .....	80
Tabel 5. 11 Koefisien Pekerjaan Wall and Plestering 7 <sup>th</sup> Floor .....	81
Tabel 5. 12 Rekapitulasi Perhitungan Jumlah Pekerja Rencana Wall and Plestering 7 <sup>th</sup> Floor .....	88
Tabel 5. 13 Rekapitulasi Perhitungan Penambahan Jumlah Pekerja Wall and Plestering 7 <sup>th</sup> Floor .....	93
Tabel 5. 14 Perbandingan Durasi dan Tenaga Kerja Pekerjaan Wall and Plestering 7 <sup>th</sup> Floor .....	93

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Triple Constrain atau Tiga Kendala .....	9
Gambar 2. 2 Proses Manajemen Proyek dan Pencapaian Kinerja .....	14
Gambar 2. 3 Contoh Diagram Balok atau Bar Chart .....	16
Gambar 2. 4 Contoh Gambar Kurva S .....	17
Gambar 2. 5 Kegiatan A Pendahulu Kegiatan B dan Kegiatan B Pendahulu Kegiatan C	21
Gambar 2. 6 Kegiatan A dan B Pendahulu Kegiatan C	22
Gambar 2. 7 Kegiatan A dan B Pendahulu Kegiatan C dan D .....	21
Gambar 2. 8 Kegiatan B Pendahulu Kegiatan C dan D.....	22
Gambar 2. 9 Kegiatan A, B dan C Mulai dan Selesai pada Kejadian Bersamaan .....	22
Gambar 2. 10 Kegiatan Dummy .....	23
Gambar 2. 11 Hubungan Logika Finish to Start .....	29
Gambar 2. 12 Hubungan Logika FS(i-j) = 0.....	30
Gambar 2. 13 Hubungan Logika FS(i-j) = x.....	30
Gambar 2. 14 Hubungan Logika Start to Start.....	30
Gambar 2. 15 Hubungan Logika SS(i-j) = 0.....	31
Gambar 2. 16 Hubungan Logika SS(i-j) = x.....	31
Gambar 2. 17 Hubungan Logika Finish to Finish.....	31
Gambar 2. 18 Hubungan Logika FF(i-j) = 0.....	32
Gambar 2. 19 Hubungan Logika FF(i-j) = x.....	32
Gambar 2. 20 Hubungan Logika Start to Finish .....	32
Gambar 2. 21 Hubungan Logika SF(i-j) = x.....	33
 Gambar 3. 1 Lokasi PT PP (Persero) Tbk .....	35
Gambar 3. 2 Logo PT. PP (Persero) Tbk.....	37
Gambar 3. 3 Lokasi Magang pada Gedung TILC UGM.....	38
Gambar 3. 4 Struktur Organisasi Proyek Paket 4 .....	40
 Gambar 4. 1 Diagram Alir Global Penelitian .....	43
Gambar 4. 2 Diagram Alir Cara Analisis .....	44
 Gambar 5. 1 Data Asli Penjadwalan Proyek Pembangunan Gedung TILC UGM.....	46
Gambar 5. 2 Bill of Quantity Proyek Pembangunan Gedung TILC UGM .....	47
Gambar 5. 3 Tampilan Awal Aplikasi MS. Project 2016.....	55
Gambar 5. 4 Pengaturan Tanggal Mulai Proyek.....	55
Gambar 5. 5 Kotak Dialog Change Working Time.....	56
Gambar 5. 6 Kotak Dialog Pengisian Jam Kerja .....	57
Gambar 5. 7 Kotak Dialog Pengisian Hari Libur.....	58
Gambar 5. 8 Identifikasi Kegiatan Proyek Pembangunan Gedung TILC UGM.....	59
Gambar 5. 9 Tampilan Setelah Input Data .....	60
Gambar 5. 10 Tampilan Split Hari Kegiatan atau Pekerjaan.....	60
Gambar 5. 11 Tampilan Critical Task Pada Tulisan .....	62
Gambar 5. 12 Tampilan Critical Task Pada Diagram .....	62

Gambar 5. 13 Tampilan Lintasan Kritis Pekerjaan Concrete 1<sup>st</sup> Floor**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 5. 14 Tampilan Lintasan Kritis Pekerjaan Wall and Plestering 7<sup>th</sup> Floor ..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Penjadwalan Data Asli Proyek Pembangunan Gedung TILC UGM .....	99
Lampiran 2 Bill of Quantity (BOQ) Proyek Pembangunan Gedung TILC UGM .....	102
Lampiran 3 Penjadwalan Proyek Pembangunan Gedung TILC UGM Menggunakan Microsoft Project 2016.....	133