

**DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	1
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
PRAKATA.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
INTISARI.....	xvii
ABSTRACT	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.4.1 Manfaat Operasional	12
1.4.2 Manfaat Akademis	13
1.5 Kontribusi Penelitian.....	13
1.6 Keaslian Penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....	24
2.1 Tinjauan Pustaka.....	24
2.1.1 Kepemimpinan.....	24



2.1.2. Kolaborasi	28
2.1.3. Peran Lokal.....	30
2.1.4. Kearifan Lokal	33
2.1.5 Komando	35
2.2 Landasan Teori	39
2.2.1 Manajemen Bencana	39
2.2.2 Operasi Pencarian dan Pertolongan	44
2.2.3 Kepemimpinan dalam Operasi Pencarian dan Pertolongan.....	49
2.2.3.1 Definisi Kepemimpinan	49
2.2.3.2 Kategori Kepemimpinan	50
2.2.3.3 Pendekatan Kepemimpinan	52
2.2.4 Kolaborasi dalam Operasi Pencarian dan Pertolongan....	61
2.2.4.1 Definisi Kolaborasi	61
2.2.4.2 Tata Kelola Jaringan dan Manajemen Publik Kolaboratif	62
2.2.4.3 Tata Kelola Kolaboratif dan Kolaborasi Lintas Sektoral.....	63
2.2.4.4 Kerja Sama Internasional Pencarian dan Pertolongan	89
2.3 Kerangka Pikir	92
2.4 Definisi Operasional.....	96
BAB III METODE PENELITIAN	99



3.1 Pendekatan Interpretatif	99
3.2 Strategi Studi Kasus	102
3.3 Desain Penelitian	103
3.3.1 Fokus Penelitian (pilihan kasus).....	103
3.3.2 Lokasi Penelitian.....	104
3.3.3 Unit Informan	105
3.3.4 Pemilihan Informan Penelitian	107
3.3.5 Pengumpulan Data	111
3.3.5.1 Sumber Data	111
3.3.5.2 Teknik pengumpulan Data	111
3.3.6 Metode Analisis data	113
3.3.7 Proposisi Akhir	120
3.3.8 Kualitas Desain Penelitian	120
3.3.9 Pengujian <i>Dependability</i>	122
3.3.10 Validitas	122
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	127
4.1 Tanggap Darurat dalam Siklus Manajemen Bencana	128
4.2 Praktik Kepemimpinan Kolaboratif dalam Operasi Pencarian dan Pertolongan pada Bencana Gempabumi yang Dilakukan oleh Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan	130
4.2.1 Manajemen Tanggap Darurat.....	132
4.2.1.1 Manajemen Penanganan Tanggap Darurat Bencana (ICS)	132



4.2.1.2 Penunjukan ICS	149
4.2.1.3 Kogasgabpad dan Pergantian Kepemimpinan .	163
4.2.1.4 Bidang Pencarian dan Pertolongan serta Koordinator Misi Pencarian dan Pertolongan .	164
4.2.2 Kemampuan Kepemimpinan.....	170
4.2.2.1 Kemampuan Pemimpin Memahami Situasi dan Kondisi Lapangan, Rasa Tanggung Jawab, dan Tidak Egosentris	172
4.2.2.2 Kemampuan Pemimpin Memahami Keadaan Masyarakat	173
4.2.3. Kepemimpinan.....	175
4.2.4 Konvergensi Potensi Pencarian dan Pertolongan.....	180
4.2.4.1 Kompetensi Potensi yang Berbeda-Beda.....	181
4.2.4.2 Database Potensi	198
4.2.5 Peran Lokal.....	209
4.2.6 Prabencana.....	214
4.3 Kualitas dari Praktik Kepemimpinan Kolaboratif dalam Operasi Pencarian dan Pertolongan pada Bencana Gempabumi yang Sesuai dengan Keadaan Masyarakat Indonesia dan Dapat Digunakan untuk Meningkatkan Kinerja Basarnas.....	236
4.3.1 Membangun Komitmen terhadap Ideologi.....	236
4.3.2 Pemanfaatan Kemampuan Kecerdasan	244
4.3.3 Kepemimpinan Diri (<i>Self Leadership</i>).....	248



4.3.4 Jejaring (<i>Networking</i>)	265
4.3.5 Orkestrasi Tim	276
4.4.6 Kearifan Lokal	284
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	297
5.1 Kesimpulan	297
5.1.1 Temuan Manajemen Tanggap Darurat	297
5.1.2 Temuan Kemampuan Kepemimpinan	298
5.1.3 Temuan Kepemimpinan	298
5.1.4 Temuan Konvergensi Potensi Pencarian dan Pertolongan.....	299
5.1.5 Temuan Peran Lokal	300
5.1.6 Temuan Prabencana	300
5.1.7 Utilisasi Hasil Penelitian.....	301
5.2 Rekomendasi	301
5.2.1 Bagi Pemerintah.....	301
5.2.2 Bagi Penelitian Berikutnya	302
5.2.3 Bagi Akademis.....	303
DAFTAR PUSTAKA.....	304
LAMPIRAN.....	323

**DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1.1	Daftar Penelitian Sebelumnya yang Relevan dengan Topik	
	Kepemimpinan Kolaboratif	15
Tabel 2.1	Kemampuan Pemimpin Kolaboratif.....	27
Tabel 2.2	Parameter Kolaborasi dalam Penanggulangan Bencana	30
Tabel 2.3	Parameter Peran Lokal	32
Tabel 2.4	Parameter Kearifan Lokal.....	35
Tabel 3.1	Daftar Nama Informan Penelitian	109
Tabel 4.1	<i>Crisis Hierarchy Model</i>	132
Tabel 4.2	Gugus Tugas Penanganan Bencana Gempabumi Palu.....	151
Tabel 4.3	Manajemen Tanggap Darurat Bencana	168
Tabel 4.4	Kemampuan Pemimpin	174
Tabel 4.5	Kepemimpinan	179
Tabel 4.6	Konvergensi Potensi Pencarian dan Pertolongan	206
Tabel 4.7	Peran Lokal	213
Tabel 4.8	Kegiatan Pembinaan Potensi Kantor Pencarian dan Pertolongan	
	Palu Tahun 2016 s.d. 2018	218
Tabel 4.9	Muatan Rencana Operasi Penanganan Darurat Bencana	227
Tabel 4.10	Prabencana	235
Tabel 4.11	Pengelolaan Kepemimpinan Diri	263
Tabel 4.12	Temuan Penelitian	288



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Peraturan Terkait Penyelenggaraan Pencarian dan Pertolongan Gempabumi di Palu	72
Gambar 2.2 Peraturan Terkait Peran Basarnas dalam Penyelenggaraan Pencarian dan Pertolongan Gempabumi di Palu	74
Gambar 2.3 Organisasi Penyelenggaraan Pencarian dan Pertolongan dalam Tanggap Darurat Bencana.....	75
Gambar 2.4 Peraturan dan/atau Perundangan-undangan Pembinaan Potensi Pencarian dan Pertolongan	82
Gambar 2.5 Kerangka Pikir Penelitian	93
Gambar 3.1 Struktur Studi Kasus.....	115
Gambar 3.2 Struktur Studi Kasus Proses Penentuan Kode.....	116
Gambar 4.1 Siklus Manajemen Bencana	129
Gambar 4.2 Proses Evakuasi Korban.....	155
Gambar 4.3 Alur Pembentukan Struktur Komando Penanganan Darurat Bencana Gempa dan Tsunami Sulawesi Tengah	159
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Operasi Pencarian dan Pertolongan	166
Gambar 4.5 Struktur Komando Penanganan Darurat Bencana Gempabumi dan Tsunami di Sulawesi Tengah.....	267
Gambar 4.6 Garis Komando dan Koordinasi Basarnas	268
Gambar 4.7 Jaringan dalam Tanggap Darurat	270



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**KEPIMPINAN KOLABORATIF DALAM OPERASI PENCARIAN DAN PERTOLONGAN PADA
BENCANA GEMPA BUMI**

ABDUL HARIS ACHADI, Prof. Dr. Muhamad Darwin, MPA.; Dr. rer. nat. Djati Mardiatno, M.Si; Dr. Ir. Dina Ruslanjari,

Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Gambar 4.8 Kerangka Kerja Teoritis Pembuatan Keputusan Kolaboratif

Kebencanaan 284

Gambar 4.9 Hubungan Antara Elemen Kualitas Kepemimpinan Kolaboratif

pada Operasi Pencarian Pertolongan dengan Tema Kunci dan
Elemen yang Perlu Diperbaiki..... 291

**DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1	Dokumentasi Survei Lapangan.....	323
Lampiran 2	Daftar Pengkodean	324
Lampiran 3	Transkrip <i>Forum Group Discussion (FGD)</i>	327
Lampiran 4	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Basrano, S.E., M. AP	363
Lampiran 5	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Lilik Kurniawan, S.T., M.Si.....	384
Lampiran 6	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Rivaldi	388
Lampiran 7	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Kepala Seksi Operasi Komando Resor Militer (Korem) 132/Tadulako dan Kepala Seksi Operasi BPBD Kota Palu.....	396
Lampiran 8	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Hadianto.....	409
Lampiran 9	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Marsekal Madya TNI Bambang Suryo Aji	413
Lampiran 10	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Masyarakat Setempat	422
Lampiran 11	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Drs. H. Longki Djanggola, M.Si. selaku Gubernur Sulawesi Tengah.....	428
Lampiran 12	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Dr. Muzakir Tawil	430
Lampiran 13	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Siti Sundari.....	439
Lampiran 14	Transkrip <i>In Depth Interview</i> dengan Agus Didit Wirahadi	451
Lampiran 15	Transkrip <i>In Depth Interwview</i> dengan M. Andrew Awal.....	481



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**KEPEMIMPINAN KOLABORATIF DALAM OPERASI PENCARIAN DAN PERTOLONGAN PADA
BENCANA GEMPA BUMI**

ABDUL HARIS ACHADI, Prof. Dr. Muhamad Darwin, MPA.; Dr. rer. nat. Djati Mardiatno, M.Si; Dr. Ir. Dina Ruslanjari,

Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Lampiran 16 Transkrip *In Depth Interview* dengan Masyarakat

Setempat I..... 488

Lampiran 17 Transkrip *In Depth Interview* dengan Masyarakat

Setempat II..... 495