

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN .....	iii
PRAKATA .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
INTISARI .....	xv
ABSTRACT .....	xvi
BAB I. LATAR BELAKANG .....	1
A. Permasalahan .....	1
B. Perumusan Masalah .....	8
C. Keaslian Penelitian .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	9
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	10
A. Instalasi Farmasi Rumah Sakit .....	10
B. Unit Bisnis Strategis Rumah Sakit .....	14
C. Studi Kelayakan Bisnis .....	15

1. Pengertian dan tujuan studi kelayakan bisnis .....	15
2. Manfaat studi kelayakan bisnis .....	17
3. Aspek-aspek studi kelayakan bisnis .....	19
D. Konsep Penelitian .....	33
BAB III. METODE PENELITIAN .....	36
A. Cara Penelitian .....	36
B. Data dan Sumber Data .....	36
C. Definisi Operasional .....	37
D. Jalannya Penelitian .....	39
E. Keterbatasan Penelitian .....	44
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	45
A. Analisis Aspek Pasar .....	47
1. Produk ( <i>Product</i> ) .....	47
2. Harga ( <i>Price</i> ) .....	48
3. Tempat ( <i>Place</i> ) atau saluran distribusi .....	49
4. Promosi ( <i>Promotion</i> ) .....	49
B. Analisis Aspek Teknis .....	53
1. Lokasi Pelayanan .....	53
2. Peralatan yang digunakan .....	54
3. Tenaga Kerja .....	55
C. Analisis Aspek Keuangan .....	57
1. Identifikasi kebutuhan dana .....	57
2. Sumber dana .....	64

3. Prakiraan penghasilan .....	65
4. Prakiraan rugi-laba .....	68
5. Estimasi arus kas .....	71
6. Penilaian investasi .....	75
a. Metode <i>payback period</i> (PP) .....	75
b. Metode <i>net present value</i> (NPV) .....	82
c. Metode <i>internal rate of return</i> (IRR) .....	86
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....	92
A. Kesimpulan .....	92
B. Saran .....	92
BAB VI. RINGKASAN .....	94
A. Latar Belakang .....	94
B. Tujuan Penelitian .....	98
C. Tinjauan Pustaka .....	98
D. Metode Penelitian .....	102
E. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	103
F. Kesimpulan dan Saran .....	124
DAFTAR PUSTAKA .....	127

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Data Alokasi Anggaran Rumah Sakit dan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Tahun Anggaran 2002 – 2005 .....	6
Tabel 2. Data Alokasi Anggaran Rumah Sakit dan Instalasi Farmasi Serta Penerimaan Instalasi Farmasi RSUD Ampana .....	46
Tabel 3. Data Kunjungan Pasien Rawat Jalan dan Rawat Inap RSUD Ampana Kabupaten Tojo Una-una Tahun 2002 – 2004 .....	51
Tabel 4. Data Jumlah Tenaga Kerja Instalasi Farmasi RSUD Ampana Kabupaten Tojo Una-una Tahun 2005 .....	56
Tabel 5. Kebutuhan Dana Aktiva Tetap Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	57
Tabel 6. Prakiraan Jumlah Gaji Pokok dan Tunjangan Hari Raya Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana .....	58
Tabel 7. Prakiraan Jumlah Insentif Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	59
Tabel 8. Prakiraan Biaya Tenaga Kerja Rencana Pengembangan instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	59
Tabel 9. Prakiraan Biaya Administrasi Umum Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	61
Tabel 10. Nilai Penyusutan Peralatan yang Akan Digunakan dalam Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana .....	62
Tabel 11. Prakiraan Biaya Overhead Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	63
Tabel 12. Prakiraan Jumlah Biaya Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	63
Tabel 13. Perhitungan Jumlah Anggaran Rencana Investasi Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	65

Tabel 14. Prakiraan Penghasilan Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario A, Skenario B dan Skenario C Instalasi Farmasi RSUD Ampana .....	68
Tabel 15. Prakiraan Laba Bersih Tanpa Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario A, Skenario B dan Skenario C Instalasi Farmasi RSUD Ampana .....	69
Tabel 16. Prakiraan Laba Bersih dengan Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario A, Skenario B dan Skenario C Instalasi Farmasi RSUD Ampana .....	70
Tabel 17. Prakiraan Nilai Buku dan Nilai Sisa (Pasar) Peralatan yang Digunakan dalam Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana pada Tahun 2010 .....	72
Tabel 18. Prakiraan Nilai Sisa Bersih Peralatan yang Digunakan dalam Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana pada Tahun 2010 .....	72
Tabel 19. Estimasi Arus Kas Bersih Tanpa Pemotongan Pajak Penghasilan Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario A, Skenario B dan Skenario C.....	73
Tabel 20. Estimasi Arus Kas Bersih dengan Pemotongan Pajak Penghasilan Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario A, Skenario B dan Skenario C .....	74
Tabel 21. Rekapitulasi Hasil Perhitungan Arus Kas Bersih ( <i>Proceeds</i> ) Tanpa Pemotongan Pajak Penghasilan Selama Masa Investasi Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	76
Tabel 22. Rekapitulasi Hasil Perhitungan Arus Kas Bersih ( <i>Proceeds</i> ) dengan Pemotongan Pajak Penghasilan Selama Masa Investasi Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Menjadi Swadana .....	79

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Konsep Penelitian Analisis Pengembangan Instalasi Farmasi Menjadi Swadana Dalam Upaya Meningkatkan Pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Ampana Kabupaten Tojo Una-una .....	35
Gambar 2. Struktur Organisasi Instalasi Farmasi Rumah Sakit Umum Daerah Ampana Kabupaten Tojo Una-una .....	56

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Data Permintaan Obat dan Alkes BHP yang Tidak Terlayani Pada Instalasi Farmasi RSUD Ampana Tahun 2004 .....	129
Lampiran 2. Data Permintaan Obat dan Alkes BHP yang Terlayani Pada Instalasi Farmasi RSUD Ampana Tahun 2004 .....	135
Lampiran 3. Data Permintaan Obat dan Alkes BHP bagi Pasien Peserta PT. (Persero) Asuransi Kesehatan Indonesia yang terlayani Pada Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Tahun 2004 .....	141
Lampiran 4. Data Permintaan Obat dan Alkes BHP bagi Pasien Keluarga Miskin (Gakin) yang Terlayani pada Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Tahun 2004 .....	145
Lampiran 5. Data Permintaan Bahan Laboratorium dan Bahan Radiologi Yang Terlayani pada Instalasi Farmasi RSUD Ampana Tahun 2004 .....	152
Lampiran 6. Rekapitulasi Permintaan Obat dan Alkes BHP yang Terlayani Dan yang Tidak Terlayani pada Instalasi Farmasi RSUD Ampana Tahun 2004 .....	153
Lampiran 7. Prakiraan Penjualan Obat dan Alkes BHP Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario A .....	154
Lampiran 8. Prakiraan Penjualan Obat dan Alkes BHP Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario B .....	155
Lampiran 9. Prakiraan Penjualan Obat dan Alkes BHP Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario C .....	156
Lampiran 10. Prakiraan Penjualan dan Harga Pokok Penjualan Obat dan Alkes BHP Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario A .....	157

Lampiran 11. Prakiraan Penjualan dan Harga Pokok Penjualan Obat dan Alkes BHP Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario B .....	158
Lampiran 12. Prakiraan Penjualan dan Harga Pokok Penjualan Obat dan Alkes BHP Apotek Instalasi Farmasi RSUD Ampana Selama Masa Investasi Berdasarkan Skenario C .....	159
Lampiran 13. Tarif Pajak Penghasilan (PPh) Wajib Pajak Badan Dalam Negeri dan Bentuk Usaha Tetap Berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP/541/PJ/2003 .....	160
Lampiran 14. Prakiraan Rugi-Laba Tanpa Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario A .....	161
Lampiran 15. Prakiraan Rugi-Laba Tanpa Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario B .....	162
Lampiran 16. Prakiraan Rugi-Laba Tanpa Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario C .....	163
Lampiran 17. Prakiraan Rugi-Laba dengan Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario A .....	164
Lampiran 18. Prakiraan Rugi-Laba dengan Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario B.....	165
Lampiran 19. Prakiraan Rugi-Laba dengan Pemotongan Pajak Selama Masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario C.....	166
Lampiran 20. Estimasi Arus Kas Tanpa Pemotongan Pajak Penghasilan Selama masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario A .....	167
Lampiran 21. Estimasi Arus Kas Tanpa Pemotongan Pajak Penghasilan Selama masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario B .....	168

Lampiran 22. Estimasi Arus Kas Tanpa Pemotongan Pajak Penghasilan Selama masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario C .....	169
Lampiran 23. Estimasi Arus Kas dengan Pemotongan Pajak Penghasilan Selama masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario A .....	170
Lampiran 24. Estimasi Arus Kas dengan Pemotongan Pajak Penghasilan Selama masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario B .....	171
Lampiran 25. Estimasi Arus Kas dengan Pemotongan Pajak Penghasilan Selama masa Investasi Rencana Pengembangan Instalasi Farmasi RSUD Ampana Berdasarkan Skenario C .....	172
Lampiran 26. Fotocopy Contoh Resep Untuk Pasien Umum Rumah Sakit Umum Daerah Ampana Kabupaten Tojo Una-una .....	173
Lampiran 27. Fotocopy Resep Untuk Pasien Peserta Askes dan Pasien Gakin Rumah Sakit Umum Daerah Ampana Kabupaten Tojo Una-una .....	174
Lampiran 28. Fotocopy Surat Rekomendasi Izin Penelitian dari Direktur Badan Pengelola Rumah Sakit Umum Daerah Ampana Kabupaten Tojo Una-una .....	175
Lampiran 29. Fotocopy Surat Keterangan Selesai Penelitian dari Direktur Badan Pengelola Ruma Sakit Umum Daerah Ampana Kabupaten Tojo Una-una .....	176