

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul</b> .....	
<b>Halaman Pengesahan</b> .....	<b>ii</b>
<b>Pernyataan Bebas Plagiasi</b> .....	<b>iii</b>
<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>iv</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>vi</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>ix</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>x</b>
<b>Intisari</b> .....	<b>xi</b>
<b>Abstract</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I - PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian.....	14
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	15
1.4. Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II – TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1.Desentralisasi: Desentralisasi Administrasi.....	19
2.1.1. Definisi dan Tujuan Desentralisasi .....	19
2.1.2. Desentralisasi Administrasi .....	21
2.2.Evaluasi Kebijakan Rekrutmen dan Seleksi .....	25
2.2.1. Definisi dan Tujuan Evaluasi Kebijakan .....	27
2.2.2. Metode Evaluasi Kebijakan .....	28
2.3. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	30
2.3.1. Fungsi Rekrutmen.....	30
2.3.1.1. Definisi dan Tujuan Rekrutmen.....	30
2.3.1.2. Perencanaan Dasar Rekrutmen .....	33
2.3.1.3. Sumber Pegawai .....	37
2.3.1.4. Metode Rekrutmen .....	40
2.3.2. Fungsi Seleksi .....	43
2.3.2.1.Definisi dan Tujuan Seleksi .....	43
2.3.2.2.Teknik Seleksi .....	44
2.4. Kerangka Konseptual.....	51



2.5. Definisi Konsep dan Definisi Operasional .....	52
---	----

### **BAB III – METODE PENELITIAN**

3.1. Jenis Penelitian .....	56
3.2. Setting Penelitian .....	57
3.2.1. Lokasi Penelitian.....	57
3.2.2. Waktu Penelitian.....	57
3.3. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	57
3.4. Data yang Dibutuhkan .....	59
3.5. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	60
3.6. Uji Validitas Data .....	64

### **BAB IV – GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN**

4.1. Profil Daerah Kabupaten Kulon Progo .....	65
4.1.1. Profil Wilayah .....	65
4.1.2. Profil Anggaran dan Belanja Daerah .....	67
4.1.3. Profil Unit Organisasi Daerah .....	69
4.1.4. Profil Unit Organisasi Daerah: BKPP Kabupaten Kulon Progo .....	71
4.2. Usulan Kebutuhan PNS TA 2018 Kabupaten Kulon Progo .....	74

### **BAB V – TEMUAN PENELITIAN: REKRUTMEN DAN SELEKSI CPNS DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN KULON PROGO TA 2018**

5.1. Rekrutmen CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018 .....	78
5.1.1. Penentuan Dasar Rekrutmen .....	78
5.1.2. Sumber Calon Pegawai .....	91
5.1.3. Metode Rekrutmen.....	100
5.1.4. Kendala Rekrutmen.....	104
5.2. Seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018 .....	113
5.2.1. Persyaratan Kualifikasi Umum .....	113
5.2.2. Seleksi Administrasi .....	119
5.2.3. Seleksi Tertulis (Seleksi Kompetensi Dasar).....	122
5.2.4. Seleksi Kinerja (Seleksi Kompetensi Bidang) .....	126
5.2.5. Penyelidikan Latar Belakang .....	129



## **BAB VI – EVALUASI REKRUTMEN DAN SELEKSI CPNS DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN KULON PROGO TA 2018**

6.1. Asas Kepastian Hukum Dalam Rekrutmen dan Seleksi CPNS.....	131
6.1.1. Rekrutmen dan Seleksi Ditinjau dari Peraturan Perundangan .....	131
6.1.2. Penyesuaian Pemda Terhadap Perubahan Peraturan.....	141
6.2. Objektivitas Dalam Rekrutmen dan Seleksi CPNS.....	143
6.2.1. Tersedianya <i>Competency Qualification</i> sebagai Alat Seleksi.....	143
6.2.2. Pelaksanaan Rekrutmen dan Seleksi yang Bebas dari KKN .....	149
6.2.3. Pelaksanaan Rekrutmen dan Seleksi yang Bebas Diskriminasi.....	152
6.3. Efektivitas dan Efisiensi Dalam Rekrutmen dan Seleksi CPNS .....	156
6.3.1. Efektivitas Rekrutmen dan Seleksi CPNS .....	156
6.3.2. Efisiensi Waktu Pelaksanaan Rekrutmen dan Seleksi CPNS .....	163
6.4. Transparansi Dalam Rekrutmen dan Seleksi CPNS .....	165
6.4.1. Keterbukaan Akses Informasi Pelaksanaan Rekrutmen .....	165
6.4.2. Transparansi Dalam Pelaksanaan Seleksi .....	168
6.5. Evaluasi Rekrutmen dan Seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018	171

## **BAB VII – KESIMPULAN DAN SARAN**

7.1. Kesimpulan .....	174
7.2. Rekomendasi.....	179
7.3. Limitasi Penelitian dan Rekomendasi Penelitian.....	183
<b>Bibliography .....</b>	<b>184</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kebutuhan PNS di Pemkab Kulon Progo TA 2018.....	6
Tabel 1.2 Formasi Kosong Rekrutmen dan Seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018.....	8
Tabel 2.1 <i>Responsibilities in Civil Service Management</i> .....	24
Tabel 2.2 Teknik Evaluasi dengan Tiga Pendekatan.....	29
Tabel 2.3 Keuntungan dan Kerugian dari Sumber Perekrutan Internal dan Eksternal.....	38
Tabel 2.4 Definisi Operasional Rekrutmen dan Seleksi CPNS .....	55
Tabel 3.1 Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data .....	59
Tabel 4.1 Profil Pegawai Negeri Sipil Pemkab Kulon Progo.....	66
Tabel 4.2 Perkembangan Jumlah dan Kebutuhan PNS Kabupaten Kulon Progo .....	67
Tabel 4.3 Profil APBD Kabupaten Kulon Progo Tahun 2017 .....	68
Tabel 4.4 Porsentase Belanja Pegawai Terhadap APBD Kabupaten Kulon Progo .....	68
Tabel 4.5 Unit Organisasi Daerah Kabupaten Kulon Progo.....	69
Tabel 4.6 Rekapitulasi Usulan Pegawai Tahun 2018 .....	75
Tabel 4.7 Sebaran Usulan Formasi CPNS Tahun 2018 Per-SKPD.....	76
Tabel 4.8 Kebutuhan PNS Pemkab Kulon Progo TA 2018.....	76
Tabel 5.1 Nilai Ambang Batas Seleksi Kompetensi Dasar CPNS 2018 Berdasarkan Formasi Jabatan.....	86
Tabel 5.2 Nilai Ambang Batas Seleksi Kompetensi Dasar CPNS 2018 Berdasarkan Jenis Jabatan Khusus .....	87
Tabel 5.3 Perubahan Nilai Ambang Batas Seleksi Kompetensi Dasar CPNS 2018 Berdasarkan Formasi Jabatan.....	89
Tabel 5.4 Formasi Jabatan CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018 .....	98
Tabel 5.5 Formasi Kosong Rekrutmen dan Seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018 .....	111
Tabel 6.1 Rekapitulasi Usulan Formasi dan Formasi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018 .....	139
Tabel 6.2 Evaluasi Rekrutmen dan Seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018.....	171

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian .....	51
Gambar 3.1 Analisa Data dalam Penelitian Kualitatif.....	61
Gambar 5.1 Pengumuman Rekrutmen dan Seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018 pada <i>Platform Digital</i> .....	101
Gambar 5.2 Daftar Formasi Jabatan CPNS Pemkab Kulon Progo TA 201 ...	114
Gambar 5.3 Pengumuman Lulus Seleksi Administrasi di Website BKPP Pemkab Kulon Progo .....	120
Gambar 5.4 Hasil Seleksi Adminstrasi Rekrutmen dan Seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018 .....	121
Gambar 6.1. Formasi Disabilitas Pengadaan CPNS Pemkab Kulon Progo TA 2018.....	154
Gambar 6.2 Capaian Kinerja Dinas Kesehatan Kabupaten Kulon Progo Tahun 2019.....	158
Gambar 6.3 Capaian Kinerja Dinas PU Kabupaten Kulon Progo Tahun 2019.....	158
Gambar 6.4 Ilustrasi transparansi nilai melalui pengumuman real time seleksi CPNS Pemkab Kulon Progo.....	159