



C.	Manajemen	Stratejik	25
1.	Pengembangan rencana	stratejik	25
2.	Analisis	SWOT	
3.	Strategi generik dari M.	Porter	
4.	Strategi	fungsiional	
D.	Lingkungan Eksternal dan	Internal	
1.	Lingkungan	eksternal	
2.	Lingkungan	internal	
E.	Landasan	Teori	
F.	Kerangka Konsep	Penelitian	
G.	Pertanyaan	Penelitian	
<b>BAB III</b>	<b>Metode Penelitian</b>		26
A.	Rancangan	penelitian	26
B.	Unit analisis dan subyek	penelitian	27
C.	Alat dan cara pemngumpulan data		28
D.	Variabel penelitian dan definisi	operasional	30
E.	Analisis	data	
F.	Jalannya	penelitian	
G.	Kesulitan dan Kelemahan	Penelitian	

.....		
<b>BAB IV</b>	<b>Hasil dan Pembahasan .....</b>	<b>31</b>
A.	Visi dan misi JTRR Poltekkes Semarang .....	31
	.....	33
B.	Identifikasi lingkungan internal .....	44
	.....	60
C.	Identifikasi lingkungan eksternal .....	65
	.....	
D.	Analisis SWOT .....	
	.....	
E.	Pemilihan Strategi .....	
	.....	
<b>BAB V</b>	<b>Kesimpulan dan Saran .....</b>	<b>73</b>
A.	Kesimpulan .....	73
	.....	74
B.	Saran .....	
	.....	
RINGKASAN .....		75
DAFTAR PUSTAKA .....		94
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....		96

## DAFTAR TABEL

Nomor tabel		halaman
Tabel 1	Data Kelulusan JTRR Poltekkes Semarang tahun 2003 .....	3
Tabel 2	Data peminatan DIV sesuai studi kelayakan tahun 2003 .....	49
Tabel 3	Data peminatan DIV pada bulan Juli 2004 .....	49
Tabel 4	Kekuatan JTRR Poltekkes Semarang .....	61
Tabel 5	Kelemahan JTRR Poltekkes Semarang .....	62
Tabel 6	Peluang JTRR Poltekkes Semarang .....	63
Tabel 7	Ancaman JTRR Poltekkes Semarang .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Nomor gambar		halaman
Gambar 1	Model Manajemen Stratejik (Wahyudi, 1996) .....	16
Gambar 2	Diagram Analisis SWOT (Rangkuti, 2002) .....	18
Gambar 3	Strategi Generik dari Porter (Wahyudi, 1996) .....	20
Gambar 4	Lingkungan Eksternal Organisasi (Siagian, 2002) .....	22
Gambar 5	Lingkungan Eksternal JTRR Poltekkes .....	23
Gambar 6	Analisa lingkungan dalam organisasi .....	24
Gambar 7	Lingkungan internal JTRR Poltekkes Semarang .....	24
Gambar 8	Kerangka Konsep Penelitian .....	25
Gambar 9	Adaptasi struktur JTRR Poltekkes Semarang .....	33
Gambar 10	Diagram analisis SWOT JTRR Poltekkes Semarang .....	66
Gambar 11	Strategi umum pertumbuhan JTRR Poltekkes Semarang .....	69

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	halaman
1.a Pedoman wawancara mendalam tentang lingkungan Eksternal (Peluang & Ancaman) terhadap pimpinan lembaga (penyandang dana) yang mempengaruhi pengembangan program pendidikan diploma IV teknik radiologi JTRR Poltekkes Semarang .....	96
1.b Pedoman wawancara mendalam tentang lingkungan internal (kekuatan & kelemahan) terhadap struktur JTRR Poltekkes Semarang yang mempengaruhi pengembangan program pendidikan diploma IV teknik radiologi .....	98
1.c Pedoman Diskusi Kelompok Terarah tentang lingkungan internal (kekuatan & kelemahan) terhadap dosen tetap JTRR Poltekkes Semarang yang mempengaruhi pengembangan program pendidikan diploma IV teknik radiologi JTRR Poltekkes Semarang .....	100
1.d Pedoman Wawancara mendalam tentang lingkungan Eksternal (Peluang & Ancaman) terhadap pimpinan Rumah Sakit/Instalasi Radiologi Rumah Sakit (Pengguna/Pemasok/Lahan Praktek) yang mempengaruhi pengembangan program pendidikan diploma IV teknik radiologi JTRR Poltekkes Semarang .....	102
1.e Pedoman Wawancara mendalam tentang lingkungan eksternal(peluang & ancaman) terhadap pimpinan perguruan tinggi (pesaing) yang mempengaruhi pengembangan program pendidikan diploma IV teknik radiologi JTRR Poltekkes Semarang .....	104
1.f Pedoman Wawancara mendalam tentang lingkungan Eksternal (Peluang & Ancaman) terhadap radiografer pegawai yang berminat mengikuti program studi diploma IV teknik radiologi JTRR Poltekkes Semarang .....	106
1.g Pedoman Wawancara mendalam tentang lingkungan Eksternal (Peluang & Ancaman) terhadap radiografer pemula (alumni 2004) yang berminat mengikuti program studi diploma IV teknik radiologi JTRR Poltekkes Semarang .....	108
1.h Pedoman observasi tak terstruktur tentang lingkungan internal (kekuatan & kelemahan) terhadap JTRR Poltekkes Semarang yang mempengaruhi pengembangan program studi diploma IV teknik radiologi JTRR Poltekkes Semarang .....	110
1.i Matrik Kegiatan Penelitian analisis lingkungan internal dan eksternal JTRR Poltekkes Semarang dalam pengembangan program pendidikan .....	111
2 Tabel Kategorisasi .....	112
3 Data Responden .....	123
4 Karakteristik Responden .....	124
5 Daftar Tenaga Pengajar JTRR Poltekkes Semarang tahun 2004 .....	125