



INTISARI

REFORMULASI STRATEGI BISNIS PERUSAHAAN BATIK SADEWA BERDASARKAN *RESOURCE-BASED VIEW APPROACH*

Studi ini bertujuan untuk mengidentifikasi sumber daya dan kemampuan perusahaan sebagai sumber keunggulan kompetitif, dan untuk mengidentifikasi dan merumuskan strategi bisnis alternatif berdasarkan sumber keunggulan kompetitif

Penelitian dilakukan di perusahaan Batik Sadewa. Penelitian dilakukan menggunakan Grant's Practical Framework yang terdiri dari lima langkah prosedur yaitu: menganalisa sumber daya perusahaan; penilaian kemampuan perusahaan; menganalisa kemampuan potensi sumber daya dan kemampuan perusahaan dalam hal keunggulan bersaing yang berkesinambungan; pemilihan suatu strategi; dan perluasan dan peningkatan sumber daya dan kemampuan perusahaan. penelitian ini menggunakan teknik wawancara dan observasi terhadap kondisi internal perusahaan.

Hasil dari analisis strategi menggunakan Grant's Practical Framework yang dimodifikasi dengan Porter's value chain dan VRIO framework adalah strategi bisnis yang dapat digunakan berdasarkan sumber daya dan kemampuan perusahaan Batik Sadewa adalah strategi diferensiasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa strategi diferensiasi adalah strategi yang paling menjanjikan keunggulan bersaing yang berkesinambungan bagi perusahaan. Diferensiasi yang dapat dilakukan khususnya pada unsur motif batik. Sumber daya dan kemampuan perusahaan memungkinkan perusahaan menghasilkan produk dengan kualitas terbaik dan memiliki keunikan motif yang beraneka ragam.

Kata kunci: sumber daya, kemampuan, keunggulan bersaing yang berkesinambungan, Grant's Practical Framework, Batik Sadewa



ABSTRACT

BUSINESS STRATEGY REFORMULATION FOR BATIK SADEWA COMPANY BASED ON RESOURCE-BASED VIEW APPROACH

This paper is planned to identify resources and capabilities as source of competitive advantage, identify and formulate alternative business strategy based on competitive advantage.

This research was conducted in Batik Sadewa. This research use Grant's Practical Framework, which consist five-stage procedure: analyzing the firm's resource-base; appraising the firm's capabilities; analyzing the profit-earning potential of firm's resources and capabilities; selecting strategy; and extending and upgrading the firm's pool of resources and capabilities

Using Grant's Practical Framework modified with Porter's value chain and VRIO framework, this research found that business strategy for Batik Sadewa based on firm's resources and capabilities is differentiation strategy. Differentiation strategy is the most promising strategy for sustainable competitive advantage. Company can pursue differentiation from batik's motif. Firm's resources and capabilities make it possible to produce best quality product and have many unique motif.

Keywords: resource, capabilities, sustainable competitive advantage, Grant's Practical Framework, Batik Sadewa