

DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar.....	viii
Daftar Lampiran	ix
Intisari	x
Abstract	xi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Lingkup Penelitian.....	8
1.7 Sistematika Penulisan	9

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Teori Keagenan.....	11
2.1.2 <i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	14
2.1.3 <i>ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)</i>	21
2.1.4 <i>Dynamic Governance</i>	25
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	29
2.3 Kerangka Penelitian.....	30

BAB III METODA PENELITIAN

3.1	Desain Penelitian	33
3.2	Metoda Pengumpulan Data.....	34
3.3	Instrumen Penelitian	36
3.3.1	<i>Good Corporate Governance</i>	36
3.3.2	<i>Dynamic Governance</i>	38
3.4	Metoda Analisa Data	40
3.5	Profil Kasus	41
3.5.1	Profil Perusahaan	41
3.5.2	Kerangka Kerja Tata Kelola Perusahaan Telin	43
3.5.3	Tata Kelola Sistem Manajemen Perusahaan.....	46
3.5.4	Organ Perusahaan	56
3.5.5	Proses Utama Tata Kelola Perusahaan	58
3.5.6	Strategi Perusahaan dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Deskripsi Data	62
4.1.1	Hasil observasi.....	62
4.1.2	Hasil Penilaian GCG.....	71
4.2.	Pembahasan	75
4.2.1	Temuan terkait Hasil Penilaian ACGS	75
4.2.2	Analisis Penerapan <i>Dynamic Governance</i>	85
BAB V SIMPULAN		
5.1	Simpulan	106
5.2	Implikasi	107
5.2.1	Implikasi Teoritis.....	107
5.2.2	Implikasi Praktis	108
5.3	Keterbatasan	109
5.3	Saran	109
DAFTAR PUSTAKA		111

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Komposisi dan Struktur Penilaian Tata Kelola Perusahaan	38
Tabel 3. 2 <i>Roadmap Good Corporate Governance</i> Telin (2018-2023).....	59
Tabel 4. 1 Implementasi Sistem Tata Kelola Telin.....	67
Tabel 4. 2 Hasil Penilaian Tata Kelola Perusahaan menggunakan ACGS	71
Tabel 4. 3 Hasil Penilaian Prinsip A - Hak dari Pemegang Saham	71
Tabel 4. 4 Hasil Penilaian Prinsip B - Perlakuan Setara terhadap Pemegang Saham	72
Tabel 4. 5 Hasil Penilaian Prinsip C - Peran Pemangku Kepentingan.....	72
Tabel 4. 6 Hasil Penilaian Prinsip D - Pengungkapan dan Transparansi.....	73
Tabel 4. 7 Hasil Penilaian Prinsip E - Tanggung Jawab Dewan.....	74
Tabel 4. 8 Implementasi Tata Kelola Perusahaan terhadap Pemangku Kepentingan	80
Tabel 4. 9 Media Komunikasi Telin dan Sasarannya	82
Tabel 4. 10 Implementasi Formulasi Strategi di Telin.....	87
Tabel 4. 11 <i>Review Management Telin Group</i>	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Hubungan Agen dan Prinsipal di Perusahaan (Bank K.F.)	11
Gambar 2. 2 Sistem <i>Dynamic Governance</i> (Neo & Chen, 2007)	27
Gambar 2. 3 Kerangka Penelitian (Neo & Chen, 2007)	31
Gambar 3. 1 Alur Penelitian	34
Gambar 3. 2 Rumus Nilai dari setiap Prinsip	38
Gambar 3. 3 Kerangka Kerja GCG Telin	44
Gambar 3. 4 Struktur Organ Tata Kelola Perusahaan di Telin	56
Gambar 4. 1 Metode Sistem Perencanaan Strategis Perusahaan	85
Gambar 4. 2 <i>Performance Management System Framework</i> Telin	91
Gambar 4. 3 Alur Proses <i>Telinnovation</i>	96

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Daftar Evidence Penilaian GCG	115
--	-----