

## INTISARI

Lingkungan bisnis saat ini semakin kompetitif dan bergerak dalam hitungan yang sangat cepat sehingga membutuhkan berbagai persiapan dan perencanaan matang dari *top management* sebagai tampuk pimpinan perusahaan untuk dapat *survive* dan berkembang dalam lingkungan tersebut. Oleh karenanya perusahaan harus menyiapkan suatu strategi yang tepat dan komprehensif dalam menghadapi para pesaingnya. Strategi tersebut harus dimengerti oleh seluruh jajaran manajemen perusahaan tersebut, baik pembuat strategi maupun pelaksana strategi. Masalah sering timbul apabila implementasi strategi tidak sesuai dengan yang diharapkan. Kegagalan eksekusi strategi disebabkan para manajer (sebagai pelaksana strategi) yang tidak mengerti arah strategi dan kurangnya informasi yang didapat para manajer. Implementasi strategi akan berhasil apabila pihak pembuat strategi dan pelaksana strategi memiliki kesamaan strategik priorities dan sangat dipengaruhi oleh *understanding*, *commitment* dan kesadaran kebersamaan di dalam perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk melihat pengaruh konsensus strategik terhadap kinerja SDM di PT. SA Engineering Indonesia.

Penelitian ini melibatkan 53 orang karyawan PT. SA Engineering Indonesia sebagai responden dengan menggunakan teknik pengambilan sampel yaitu *purposive sampling*. Dengan menggunakan 43 butir pertanyaan yang terdiri dari 23 pertanyaan untuk mengukur *understanding*, 12 pertanyaan untuk mengukur *commitment*, 5 pertanyaan untuk mengukur kesadaran kebersamaan dan 3 pertanyaan untuk mengukur kinerja SDM. Data kemudian dianalisis dengan menggunakan software SPSS versi 12.0, dengan menggunakan uji Anova, uji T dan regresi berganda.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa baik variabel *understanding*, *commitment* dan kesadaran kebersamaan mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja SDM di PT. SA Engineering Indonesia.

**Kata kunci:** Konsensus Strategik, *Understanding*, *Commitment*, Kesadaran Kebersamaan dan Kinerja SDM.

## ABSTRACT

Today business environment is increasingly competitive and moves rapidly so requires good planning from top management in order to be able to survive and grow. Therefore, company should prepare appropriate and comprehensive strategy in dealing with their competitors. The strategy should be understood by all level of management, both strategy makers and strategy implementors. However, problems rise when strategy implementation is not as expected. Fail of strategy implementation is caused by manager (as strategy implementor) that not understands direction of the strategy and less information the managers get. Strategy implementations will success when strategy makers and strategy implementors have priority strategy and the success is influenced by understanding, commitment and awareness of togetherness in the company. This research aims to identify influence of strategic consensus on performance of human resource in PT SA Engineering Indonesia.

This research involves 53 employees of PT SA Engineering Indonesia as respondents using purposive sampling technique. Data collection uses 43-item questionnaire consisting of 23 item to measure understanding, 12 item to measure commitment, 5 item to measure awareness of togetherness and 3 item to measure performance of human resource. Software SPSS version 12.0 is used to analyzed the data using tools of Anova test, T test and multiple regressions.

The results indicate that variables of understanding, commitment and awareness of togetherness have positive and significant influence on performance of human resource in PT SA Engineering Indonesia.

**Keywords:** strategic consensus, understanding, commitment, awareness of togetherness and performance of human resource.

## Harapanku

*Aku berharap agar mempunyai kejujuran yang cukup besar*

*Untuk mengakui semua kekuranganku.*

*Cukup cerdas untuk menerima pujian tanpa membuatku sombong.*

*Cukup tinggi untuk melihat kejujuran.*

*Cukup kuat untuk menerima kritikan.*

*Cukup bersimpati untuk memahami kekurangan orang lain.*

*Cukup bijaksana untuk mengakui kesalahanku.*

*Cukup rendah hati untuk menghargai kebesaran.*

*Cukup setia untuk mendukung sahabat-sahabatku.*

*Cukup manusiawi untuk memperhatikan tetangga-tetanggaku.*

*Dan, cukup layak untuk menerima kasih Tuhan.*

**”Kuatkanlah dan teguhkanlah hatimu, hai semua orang yang berharap kepada**

**Tuhan (Mazmur 31: 25)**