

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
INTISARI.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.Pernyataan Masalah	9
1.3.Pertanyaan Penelitian.....	9
1.4.Tujuan Penelitian	10
1.5.Ruang Lingkup Penelitian	10
1.6.Manfaat Penelitian.....	10
1.7.Sistematika Penulisan Laporan.....	11
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
2.1. 6S.....	13
2.1.1. Sejarah 6S.....	13
2.1.2. Penerapan 6S di Berbagai Negara.	14

2.1.3. Konsep 6S	17
2.1.4. Manfaat 6S	22
2.1.5. Proses Implementasi 6S	26
2.1.6. Kunci Sukses Pelaksanaan 6S	31
2.2. Produktivitas	33
2.2.1. Pengukuran Produktivitas	35
2.2.2. Variabel Produktivitas	41
2.3. Penelitian Terdahulu	42
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1. Desain Penelitian	46
3.1.1. Jenis Penelitian	46
3.1.2. Tingkat Keterlibatan Peneliti	47
3.1.3. Unit Analisis	47
3.1.4. Waktu Penelitian	48
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian	48
3.3. Data	50
3.3.1. Data Primer	50
3.3.2. Data Sekunder	50
3.3.3. Metode Pengumpulan Data	52
3.4. Metode Analisis Data	53
3.4.1. <i>Supplemental Photo Analysis</i>	53

3.4.2. Perhitungan <i>Overall Equipment Effectiveness</i>	54
3.4.3 Analisis Pencapaian Internal Perusahaan.....	57
3.4.4 Kuantifikasi Pelaksanaan Metode 6S	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	59
4.2. <i>Supplemental Photo Analysis</i>	63
4.2.1. <i>Sort</i>	64
4.2.2. <i>Set in Order</i>	66
4.2.3. <i>Shine</i>	68
4.2.4. <i>Standardized</i>	70
4.2.5. <i>Sustain</i>	70
4.2.6. <i>Safety dan Energy Saving</i>	71
4.3. Analisis Perhitungan <i>Overall Equipment Effectiveness</i>	73
4.3.1. <i>Availability</i>	74
4.3.2. <i>Performance</i>	75
4.3.3. <i>Quality</i>	77
4.3.4. <i>Overall Equipment Effectiveness</i>	79
4.4. Analisis Pencapaian Internal Perusahaan.....	79
4.5. Kuantifikasi Pelaksanaan Metode 6S	81
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	91
5.1. Simpulan	91



**ANALISIS PRODUKTIVITAS PADA PENERAPAN METODE 6S DI INDUSTRI TEKSTIL STUDI PADA PT
APAC INTI CORPORA,
BAWEN, SEMARANG**

TIFA DWAYA MERDEKA P, Wakhid Slamet Ciptono, MBA, MPM, Ph.D.

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Universitas Gadjah Mada, 2015 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

5.2. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Matriks Tingkat <i>Maturity</i> 5S.....	29
Tabel 2.2. Kategori <i>Six Big Losses</i> dalam OEE.....	37
Tabel 2.3. Hubungan antara 5S dan <i>six big losses</i>	39
Tabel 4.1. Rangkuman Studi Kasus AIC	60
Tabel 4.2. Estimasi dan Analisis OEE	73
Tabel 4.3. Rekapitulasi Pencapaian Sasaran Mutu Unit <i>Spinning</i> 6.....	80
Tabel 4.4. Rekapitulasi Nilai Kuantifikasi 6S	82
Tabel 4.5. Laporan Peta Lingkungan <i>Spinning</i> 6.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Prinsip 6S	18
Gambar 3.1. Model OEE.....	57
Gambar 4.1. Alur proses produksi unit <i>spinning</i> 6	61
Gambar 4.2. Tumpukan material di area <i>carding</i>	64
Gambar 4.3. Area <i>ring frame</i> pasca-6S.....	64
Gambar 4.4. Gang mesin pra-6S.....	64
Gambar 4.5. Gang mesin pasca-6S	64
Gambar 4.6. Mesin <i>winding</i> pra-6S	65
Gambar 4.7. Mesin <i>winding</i> pasca-6S.....	65
Gambar 4.8. Rak mekanik pra-6S.....	66
Gambar 4.9. Rak mekanik pasca-6S	66
Gambar 4.10. Penyimpanan pita mesin pra-6S	66
Gambar 4.11. Penyimpanan pita mesin pasca-6S.....	66
Gambar 4.12. Peralatan pemeliharaan berserakan.....	67
Gambar 4.13. Peralatan pemeliharaan dalam <i>shadow board</i>	67
Gambar 4.14. Area <i>can</i> pra-6S	67
Gambar 4.15. Area <i>can</i> pasca-6S.....	67
Gambar 4.16. <i>Can</i> tanpa ban	67
Gambar 4.17. <i>Can</i> dipasang ban.....	67
Gambar 4.18. Alat kebersihan pra-6S	68



Gambar 4.19. Alat kebersihan pasca-6S	68
Gambar 4.20. R. mekanik pra-6S.....	69
Gambar 4.21. R. mekanik pasca-6S	69
Gambar 4.22. Penyimpanan bahan cair pra-6S	69
Gambar 4.23. Penyimpanan bahan cair pasca-6S	69
Gambar 4.24. Papan <i>lay out</i> dan proses	70
Gambar 4.25. Poster 6S.....	70
Gambar 4.26. Inspeksi 6S oleh tim auditor internal	71
Gambar 4.27. Alat pemadam terhalang	72
Gambar 4.28. Alat pemadam tidak terhalang	72
Gambar 4.29. Kran air bocor	72
Gambar 4.30. Poster hemat energi.....	72
Gambar 4.31. <i>Spider Diagram</i> Kuantifikasi Pelaksanaan 6S.....	82
Gambar 4.32. <i>Trolley</i> yang tidak digunakan	83
Gambar 4.33. <i>Cone</i> berbeda disimpan di rak yang sama.....	83
Gambar 4.34. Grafik Jumlah Kecelakaan dan Kebakaran Kerja.....	86
Gambar 4.35. Kondisi jam istirahat unit <i>spinning</i> 6	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Rekapitulasi Data Analisis OEE Pra-6S.....	99
Lampiran 2. Rekapitulasi Data Analisis OEE Pasca-6S.....	101
Lampiran 3. Rekapitulasi Kuantifikasi Penilaian Audit 6S.....	105
Lampiran 4. Form Inspeksi 6S.....	104
Lampiran 5. Notulensi Pra-observasi.....	106
Lampiran 6. Transkrip hasil wawancara.....	107