

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRACT .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I: PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Pembatasan Masalah .....	5
1.4. Tujuan Penulisan Studi Kasus.....	6
1.5. Manfaat Penulisan Studi Kasus.....	6
BAB II: LANDASAN TEORI/TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1. Akuntansi sebagai Metode Pengambilan Keputusan. ....	8
2.2. Strategi Pengambilan Keputusan untuk Meningkatkan Daya Saing. ....	11
2.3. Jurnal Pendukung.....	13
BAB III: METODE STUDI KASUS .....	15
3. 1. Desain Studi Kasus .....	15
3. 2. Kerangka Pemikiran Studi Kasus .....	16
3. 3. Objek Penelitian.....	16
3. 4. Tipe Data.....	17
3. 5. Teknik Pengumpulan Data .....	17
3. 5. 1. Teknik Wawancara: <i>In-depth Interview</i> .....	17
3. 5. 2. Profil Responden.....	18
3. 6. Teknik Analisis Data.....	21
BAB IV: PEMBAHASAN DAN ANALISIS.....	22
4. 1. Company Profile .....	22
4. 1. 1. Pemahaman Bisnis .....	22
4. 1. 2. Milestone Singkat PT. Krakatau Steel .....	23
4. 2. Analisis Industri Baja .....	25

4. 2. 1.	Kondisi Industri Baja Dunia .....	25
4. 2. 2.	Kondisi Pasar Regional.....	26
4. 2. 3.	Proses Bisnis .....	29
<b>4. 3.</b>	<b>Kondisi PT. Krakatau Steel .....</b>	<b>30</b>
4. 3. 1.	Produksi dan Pangsa Pasar.....	30
4. 3. 2.	Analisis SWOT PT. Krakatau Steel.....	31
4. 3. 3.	Supply Chain PT. Krakatau Steel.....	32
<b>4. 4.</b>	<b>Rencana Strategis PT. Krakatau Steel.....</b>	<b>33</b>
<b>4. 5.</b>	<b>Analisis dan Kajian Keputusan Membuat-atau-Membeli .....</b>	<b>34</b>
4. 5. 1.	Kebijakan PT. Krakatau Steel Saat Ini (Tahun 2014-2015).....	34
4. 5. 2.	Identifikasi Kos Relevan.....	35
4. 5. 3.	Analisis dan Kajian Membeli Slab PT. Krakatau Steel. ....	37
4. 5. 4.	Analisis dan Kajian Produksi Slab PT. Krakatau Steel.....	43
4. 5. 5.	Analisis Sensitivitas .....	44
4. 5. 6.	Analisis dan Kajian Setengah Membeli dan Setengah Membuat ( <i>Hybrid</i> ) 44	
4. 5. 7.	Resiko Alternatif.....	45
4. 5. 8.	Proyeksi Industri Baja Kedepan ( <i>Forecasting</i> ).....	46
4. 5. 9.	Rencana Jangka Panjang PT. Krakatau Steel.....	47
<b>BAB V: PENUTUP .....</b>	<b>50</b>	
<b>5. 1.</b>	<b>Kesimpulan.....</b>	<b>50</b>
<b>5. 2.</b>	<b>Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>51</b>
<b>5. 3.</b>	<b>Saran .....</b>	<b>52</b>
<b>Reference .....</b>	<b>55</b>	

<b>Daftar Gambar.....</b>	<b>58</b>
Gambar 1. Konsumsi Baja per Kapita 5 Negara ASEAN.....	58
Gambar 2. Perbandingan Produksi Baja, Impor Baja, dan Permintaan Nasional serta Utilisasi Kapasitas Produksi Baja .....	59
Gambar 3. Framework untuk Memahami Proses Pengambilan Keputusan Outsourcing .....	60
Gambar 4. Kerangka Pemikiran.....	61
Gambar 5. PT. Krakatau Steel dan Anak Perusahaannya. ....	61
Gambar 6. Total Kapasitas, Produksi, dan Konsumsi Industri Baja secara Global. ....	62
Gambar 7. Harga HRC Dunia. ....	62
Gambar 8. Komposisi Produksi – Impor Baja Nasional. ....	63
Gambar 9. Tabel Fluktuasi Nilai Tukar Rupiah.....	63
Gambar 10. Proses Steel Making dan Iron Making secara Umum. ....	64
Gambar 11. Chart Market Share PT. Krakatau Steel 2014.....	64
Gambar 12. Matrix SWOT PT. Krakatau Steel. ....	65
Gambar 13. Proses Bisnis PT. Krakatau Steel. ....	66
Gambar 14. Forecast Slab. ....	66
Gambar 15. Harga Saham ArcelorMittal, Posco, Baosteel, dan PT. Krakatau Steel melalui Akses Bloomberg.....	67

<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>69</b>
Tabel 1. Activity Resource Usage Model .....	69
Tabel 2. Porter's Generic Strategy .....	70
Tabel 3. Kinerja Perusahaan Baja di Dunia. ....	70
Tabel 4. Tarif Anti-Dumping Produk Baja di India, Malaysia, dan Indonesia .....	71
Tabel 5. Kenaikan harga gas, listrik, dan UMK.....	71
Tabel 6. SWOT Analysis PT. Krakatau Steel.....	72
Tabel 7. Pemakaian Listrik PT. Krakatau Steel. ....	73
Tabel 8. Pemakaian dan Biaya TOP Gas Alam PT. Pertamina EP oleh PT. Krakatau Steel. .....	73
Tabel 9. Konversi MSCF ke MMBTU dan Rata-rata Gross Heating Value PT. Pertamina EP.....	74
Tabel 10. Harga dan TOP Gas Industri.....	74
Tabel 11. Pemakaian dan TOP Gas Industri PT. Alindo .....	74
Tabel 12. Tabel Perhitungan Kos Slab Beli .....	77
Tabel 13. Struktur Kos Pabrik DR 2013 .....	77
Tabel 14. Struktur Kos Pabrik Slab 2013.....	78
Tabel 15. Analisis Sensitivitas Harga Spons (Gas & IOP) (USD).....	79
Tabel 16. Analisis Sensitivitas Harga Slab (Spons & Listrik) (USD).....	79
Tabel 17. Analisis Sensitivitas Harga Spons (Listrik & Gas) (USD). ....	79
Tabel 18. Analisis Sensitivitas Harga Slab (Listrik & Gas) (USD). ....	80
Tabel 19. Analisis Sensitivitas Harga Spons (IOP & Listrik) (USD). ....	80
Tabel 20. Analisis Sensitivitas Harga Slab (Spons & Gas) (USD). ....	80
Tabel 21. Proyeksi Harga Listrik Komposit hingga Tahun 2023 (Rupiah). ....	81
Tabel 22. Proyeksi Harga Gas Alam Komposit hingga Tahun 2023 (Rupiah). ....	81
Tabel 23. COG dan BFG sebagai Alternatif Tambahan Energi Listrik. ....	82
Tabel 24. Reduksi Kebutuhan Gas Alam Akibat COG dan BFG. ....	82
Tabel 25. Oversupply Baja di Seluruh Dunia. ....	83
Tabel 26. Pertambahan Kapasitas Net Produksi Baja Tiongkok 2010 – 2014 (juta ton). ....	83
Tabel 27. Hasil Penjualan Produk Baja 2013 – 2014.....	83
Tabel 28. Daftar Kompetitor, Jenis Produk, dan Kapasitas Produksi Perusahaan Baja Lokal Indonesia. ....	84
Tabel 29. Daftar Pertanyaan Wawancara PT. Krakatau Steel.....	85
Tabel 30. Tabel Perhitungan Kos Slab Setengah Produksi Setengah Beli (Hybrid).....	86