



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
NASKAH SOAL TUGAS AKHIR	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRACT	xvi
INTISARI.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Penelitian <i>Exploratory</i> Tentang Kepemimpinan	5
2.2 Ringkasan Penelitian Terdahulu Mengenai Kepemimpinan	8
BAB III DASAR TEORI.....	16
3.1 Proyek dan Manajemen Proyek dan Kesuksesan Proyek.....	16
3.1.1 Definisi Proyek	16
3.1.2 Manajemen Proyek.....	16
3.1.3 Kesuksesan Proyek.....	16



3.2	Kemampuan Interpersonal dari Manajer Proyek.....	17
3.3	Teori Kepemimpinan.....	17
3.3.1	<i>Traits Theories</i>	18
3.3.2	<i>Skill Theories</i>	19
3.3.3	<i>Style Theories</i>	19
3.3.4	<i>Contingency/Situasional Theories</i>	20
3.4	Resiko.....	21
3.5	Penelitian <i>Exploratory</i>	21
3.6	Teknik Penentuan Sampel.....	22
BAB IV METODE PENELITIAN.....		23
4.1	Objek Penelitian.....	23
4.2	Jenis Data dan Sumber Data.....	23
4.3	Instrumen yang Digunakan.....	24
4.3.1	Kuesioner.....	24
4.3.2	<i>Spreadsheet</i>	24
4.3.3	<i>Software Text Analyzer</i>	24
4.4	Tahapan Penelitian.....	25
4.4.1	Studi Literatur.....	24
4.4.2	Menyusun Pertanyaan dan Membangun Kuesioner Survei.....	25
4.4.3	Melaksanakan <i>Pilot Study</i>	25
4.4.5	Pelaksanaan Survey Utama.....	25
4.4.6	Melakukan Analisis Data.....	25
4.4.7	Membuat Laporan Penelitian.....	26
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....		28
5.1	<i>Pilot Study</i>	28
5.1.1	Tujuan <i>Pilot Study</i>	29
5.1.2	Metode <i>Pilot Study</i>	29
5.1.3	Hasil <i>Pilot Study</i>	31
5.2	Hasil Survei Utama.....	42
5.2.1	<i>Data Preparation</i>	42
5.2.2	<i>Data Cleansing</i>	42
5.3	Profil Responden.....	43



5.3.1	Distribusi Responden Berdasarkan Jabatan	43
5.3.2	Distribusi Responden Berdasarkan Sertifikasi.....	44
5.3.3	Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Perusahaan	44
5.3.4	Distribusi Responden Berdasarkan Pengalaman Memimpin Proyek..	45
5.3.5	Distribusi Responden Berdasarkan Skala Perusahaan	46
5.3.6	Distribusi Persentil Kesuksesan Diri Responden.....	47
5.4	Penelitian Kepemimpinan.....	47
5.4.1	Definisi Kepemimpinan [P.1]	47
5.4.2	Gambaran yang Sering Muncul Untuk Pemimpin.....	49
a.	Kata yang Sering Muncul untuk Kepemimpinan [P.2]	50
b.	Pemimpin Sukses [P.10].....	51
c.	Karakter dan <i>Behavior</i> untuk Manajer Proyek yang [P.11].....	52
5.4.3	Kepemimpinan Merupakan Bakat Bawaan atau Dipelajari [P.3]	54
5.4.4	Perbedaan Antara Konsep Manajer dan <i>Leader</i> [P.4].....	56
5.4.5	Faktor Berperan pada Kesuksesan Kepemimpinan di Indonesia.....	59
a.	Peran IQ terhadap Kesuksesan Pemimpin [P.12]	59
b.	Peran EQ terhadap Kesuksesan Pemimpin [P.13].....	61
c.	Peran Umur terhadap Kesuksesan Pemimpin [P.14]	62
d.	Peran Kesuksesan Akademik terhadap Kesuksesan [P.15].....	64
e.	Peran Sertifikasi terhadap Kesuksesan Pemimpin [P.16].....	67
5.4.6	Kepemimpinan di Proyek.....	70
a.	Perbedaan Kepemimpinan Proyek dan Non-proyek [P.5].....	70
b.	Tantangan Kepemimpinan Proyek di Indonesia [P.6].....	71
5.4.7	Proyek Sukses	71
5.4.8	<i>Risk Preference</i>	72
a.	Definisi Resiko oleh Manajer Proyek [P.7]	72
b.	<i>Risk attitude</i> untuk Proyek Sukses [P.8].....	73
5.4.9	Pemimpin Efektif	76
a.	Pengaruh <i>Gender</i> /Jenis Kelamin terhadap Efektivitas [P.17]	76
b.	Pengaruh Suku/Etnis terhadap Efektivitas Pemimpin [P.18]	78
c.	Karakter Manajer Proyek Efektif [P.19].....	80
d.	Faktor-Faktor yang Membuat Proyek Tidak Efektif [P.20]	82
e.	Faktor Individu yang Membuat Proyek Tidak Efektif [P.21].....	83
5.5	Ringkasan Hasil Penelitian Kepemimpinan	84



BAB VI PENUTUP.....	94
6.1 Kesimpulan.....	94
6.2 Saran	97
DAFTAR PUSTAKA.....	97



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Diagram Alur Penelitian.....	27
Gambar 5.1 Grafik Distribusi Persentil Kesuksesan Diri Responden	47
Gambar 5.2 Distribusi Pengaruh IQ pada Kesuksesan Pemimpin.....	60
Gambar 5.3 Distribusi Pengaruh EQ pada Kesuksesan Pemimpin.....	62
Gambar 5.4 Distribusi Pengaruh Umur pada Kesuksesan Pemimpin.....	63
Gambar 5.5 Distribusi Kesuksesan Akademik terhadap Kesuksesan Pemimpin	65
Gambar 5.6 Distribusi Pengaruh Sertifikasi terhadap Kesuksesan Pemimpin	68
Gambar 5.7 Pengaruh <i>Gender</i> /Jenis Kelamin terhadap Efektivitas Pemimpin	77
Gambar 5.8 Pengaruh Suku/etnis terhadap Efektivitas Pemimpin	79



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ringkasan Tinjauan Pustaka	9
Tabel 3.1 Daftar <i>Traits</i> dan <i>Skill</i> oleh Stogdill (1974)	18
Tabel 5.1 Daftar Pertanyaan <i>Pilot Study</i>	29
Tabel 5.2 Profil Responden <i>Pilot Study</i>	30
Tabel 5.3 Hasil <i>Pilot Study</i> Tahap Kelima.....	34
Tabel 5.4 Hasil Instrumen yang Dikembangkan	37
Tabel 5.5 <i>Response Rate</i>	42
Tabel 5.6 Jabatan Responden(n=89).....	43
Tabel 5.7 Sertifikasi Responden (n=89)	44
Tabel 5.8 Jenis Industri Asal (n=89).....	45
Tabel 5.9 Pengalaman Memimpin Proyek (n=89).....	45
Tabel 5.10 Distribusi Responden Berdasarkan Skala Perusahaan (n=89).....	46
Tabel 5.11 P.1 Definisi Kepemimpinan (n=89).....	48
Tabel 5.12 P.2 Kata yang Sering Muncul untuk Kepemimpinan	50
Tabel 5.13 P.10 Kata yang Sering Muncul Pemimpin Sukses.....	51
Tabel 5.14 P.11 Karakter dan Perilaku/ <i>behavior</i> untuk Pemimpin Proyek Sukses	52
Tabel 5.15 Perbandingan Jawaban untuk <i>Item</i> [P.2], [P.10], dan [P.11]	53
Tabel 5.16 P.3 Kepemimpinan Dapat Dipelajari atau Bakat Bawaan	55
Tabel 5.17 P.4 Konsep Manajer dan Konsep <i>Leader</i> /pemimpin (n=89)	56
Tabel 5.18 P.4 Rincian Konsep Manajer (n=89)	56
Tabel 5.19 P.4 Rincian Konsep <i>Leader</i> /Pemimpin (n=89).....	57
Tabel 5.20 P.12 Pengaruh IQ pada Kesuksesan Pemimpin (n=89)	59
Tabel 5.21 P.12 Alasan untuk IQ (n=89)	60
Tabel 5.22 P.13 EQ Berpengaruh pada Kesuksesan Pemimpin (n=89).....	61
Tabel 5.23 P.13 Alasan untuk EQ (n=89).....	62
Tabel 5.24 P.14 Umur Berpengaruh pada Kesuksesan Pemimpin (n=89).....	63
Tabel 5.25 P.14 Alasan untuk Umur (n=89).....	65



Tabel 5.26 P.15 Kesuksesan Akademik terhadap Kepemimpinan (n=89)	66
Tabel 5.27 P.15 Alasan untuk Kesuksesan Akademik (n=89).....	66
Tabel 5.28 P.16 Sertifikasi terhadap Kesuksesan Kepemimpinan (n=89).....	67
Tabel 5.29 P.16 Alasan untuk Sertifikasi (n=89).....	68
Tabel 5.30 P.5 Perbedaan Kepemimpinan Proyek dibanding Non-proyek (n=89)	70
Tabel 5.31 P.5 Rincian Jawaban Responden	70
Tabel 5.32 P.6 Tantangan Kepemimpinan pada Proyek di Indonesia	71
Tabel 5.33 P.9 Kriteria Kesuksesan Proyek.....	72
Tabel 5.34 P.7 Definisi Resiko (n=89)	73
Tabel 5.35 P.8 <i>Risk Attitude</i> yang Membawa Proyek Sukses (n=89).....	74
Tabel 5.36 Tabel 5.7 Definisi Resiko oleh Responden Berdasarkan <i>Risk Attitude</i>	75
Tabel 5.37 P.8 Alasan Sikap Mengambil Resiko (<i>Risk Taker</i>).....	75
Tabel 5.38 P.8 Alasan Sikap <i>Risk Neutral</i>	76
Tabel 5.39 P.8 Alasan Sikap Menghindari Resiko (<i>Risk Avioder</i>)	76
Tabel 5.40 P.17 Pengaruh <i>Gender</i> /Jenis Kelamin terhadap Efektifitas Pemimpin	77
Tabel 5.41 P.17 Alasan untuk pengaruh <i>Gender</i> /Jenis Kelamin (n=89)	78
Tabel 5.42 P.18 Pengaruh Suku/Etnis terhadap Efektifitas Pemimpin (n=89).....	79
Tabel 5.43 P.18 Alasan untuk pengaruh Suku/Etnis (n=89).....	80
Tabel 5.44 P.19 Perbandingan Urutan Karakter Pemimpin Proyek efektif	80
Tabel 5.45 P.19 Perhitungan Urutan Karakter yang Membuat Pemimpin Proyek Efektif.....	81
Tabel 5.46 P.20 Urutan faktor manajer Proyek yang Membuat Proyek Tidak Sukses.....	83
Tabel 5.47 P.20 Perhitungan Urutan Faktor yang Membuat Proyek Tidak Sukses	83
Tabel 5.48 Faktor Individu dari Pemimpin Proyek yang Membuat Proyek Tidak Efektif.....	84
Tabel 5.49 Ringkasan Keseluruhan Hasil Penelitian	85



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

PROFIL KEPEMIMPINAN MANAJER PROYEK DI INDONESIA
DYAH ARI SUSANTI, Budi Hartono, S.T., MPM., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2015 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian