

ABSTRACT

The aims of this study to examine the effect of leadership style on psychological safety and test the behavior of knowledge sharing as intervening influence of psychological safety and psychological capital to the scope of implementation of the BSC. This research uses experimental design with 2 x 2 between subject. Participants in this research were 72 students of MEP and MAKSI FEB UGM. The data were processed using independent t test for testing H1 and H2, whereas H3, H4, H5 and H6 using hierarchies regression analysis. From the analysis, it was found that managers are faced with the superior intellectual stimulation and rewards contingent will have more psychological safety. Furthermore, the study also found that knowledge-sharing behavior can not mediate psychological safety and psychological capital to the scope of implementation of the balanced scorecard.

Keywords: Balanced scorecard, leadership style, pshychological safety, pshychological capital, knowledge sharing behavior.

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji besarnya pengaruh gaya kepemimpinan terhadap keamanan psikologis serta menguji perilaku berbagi pengetahuan sebagai pemediasi pengaruh keamanan psikologis dan modal psikologis terhadap cakupan penerapan BSC. Penelitian ini menggunakan eksperimen dengan desain 2×2 *between subject*. Partisipan dalam penelitian ini berjumlah 72 mahasiswa MAKSI FEB UGM dan MEP FEB UGM. Data dalam penelitian diolah menggunakan independent t test untuk pengujian H1 dan H2, sedangkan H3, H4, H5 dan H6 menggunakan analisis regresi bertingkat. Dari hasil analisis, ditemukan bahwa manajer yang dihadapkan pada atasan stimulasi intelektual dan imbalan kontingen akan lebih memiliki keamanan psikologis yang lebih tinggi. Selanjutnya, penelitian ini juga menemukan bahwa perilaku berbagi pengetahuan tidak dapat memediasi keamanan psikologis dan modal psikologis terhadap cakupan penerapan *balanced scorecard*.

Kata Kunci: *Balanced scorecard*, gaya kepemimpinan, keamanan psikologis, modal psikologis, perilaku berbagi pengetahuan.