

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK.....	xi
INTISARI .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Lingkungan Eksternal .....	1
1.1.1 Perkembangan Peternakan Sapi .....	3
1.1.2 Kebijakan Pemerintah .....	5
1.1.3 Potensi Peternakan .....	6
1.1.4 Teknologi .....	8
1.2 Lingkungan Intenal .....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	11
1.4 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.5 Tujuan Penelitian .....	11
1.6 Manfaat Penelitian .....	11
1.7 Sistematika Penelitian.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Penghemukan Sapi Potong.....	13
2.1.2 Faktor yang Mempengaruhi Penghemukan Sapi .....	14
2.2 Kerangka Teori.....	25
2.2.1 Rencana Bisnis .....	25
2.2.2 Analisis Porter .....	32
2.2.3 Analisis PEST .....	34
2.2.4 Manajemen Risiko .....	37
2.2.5 Strategi Keluar .....	37
BAB III METODA PENELITIAN .....	39
3.1 Desain Penelitian .....	39
3.2 Metoda Penelitian .....	39
3.3 Instrumen Penelitian .....	40
3.4 Metoda Analisis Data.....	40
BAB IV STRATEGI DAN RENCANA.....	42
4.1 Profil Perusahaan .....	42
4.2 Deskripsi Data.....	42
4.2.1 Analisis Porter.....	45
4.2.2 Analisis PEST .....	48
4.3 Rencana Fungsional.....	52
4.3.1 Visi, Misi dan Tujuan.....	53

4.3.2 Rencana Pemasaran.....	53
4.3.3 Rencana Operasi.....	57
4.3.4 Rencana Sumber Daya Manusia .....	68
4.3.5 Rencana Keuangan.....	76
4.3.6 Analisis Sensitifitas.....	82
4.3.7 Analisis Kelayakan.....	84
4.3.8 Manajemen Risiko .....	85
4.3.9 Strategi Keluar .....	87
BAB V RENCANA AKSI.....	88
5.1 Matrik Kegiatan .....	88
5.2 Ukuran Kinerja.....	89
DAFTAR PUSTAKA .....	92
LAMPIRAN.....	95

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Populasi Sapi Potong Menurut Provinsi di Indonesia Tahun 2012-2016	4
Tabel 3.1 Rencana Fungsional .....	41
Tabel 4.1 Bahan Pakan Beserta Kandungannya .....	62
Tabel 4.2 Sumber Daya Yang Dibutuhkan Untuk Menghasilkan 200 Ekor Per Bulan .....	65
Tabel 4.3 Pemasok Bahan Pakan .....	67
Tabel 4.4 Aktivitas Transportasi .....	68
Tabel 4.5. Kompetensi Karyawan .....	72
Tabel 4.6 Pelatihan Karyawan .....	73
Tabel 4.7 Nilai Gaji Karyawan .....	73
Tabel 4.8 Persentase Bonus Tiap Jajaran .....	74
Tabel 4.9 Biaya Investasi Awal Usaha Penghemukan Sapi Potong Skala Rumah Tangga .....	77
Tabel 4.10 Biaya Investasi Awal .....	77
Tabel 4.11 Biaya Bangunan .....	78
Tabel 4.12 Biaya Kendaraan .....	78
Tabel 4.13 Biaya Sarana Pendukung .....	78
Tabel 4.14 Peralatan Kantor .....	79
Tabel 4.15 Biaya Overhead Kantor .....	79
Tabel 4.16 Proyeksi Pendapatan Usaha Selama 5 Tahun .....	81
Tabel 4.17 Analisis Sensitifitas Terhadap Pertambahan Bobot Badan .....	83
Tabel 4.18 Analisis Sensitifitas Terhadap Kenaikan Harga Pakan .....	83
Tabel 4.19 Analisis sensitifitas Terhadap Bunga Bank .....	84
Tabel 5.1 Rencana Kegiatan CV. Melati .....	91

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Sapi Limousin Peranakan Ongole.....	15
Gambar 2.2 Sapi Simmental Peranakan Ongole.....	16
Gambar 2.3 Pearson Square Ratio Formulation .....	22
Gambar 2.4 Analisis Porter.....	33
Gambar 4.1 Saluran Distribusi CV. Melati.....	55
Gambar 4.2 Tata Letak Kandang .....	59
Gambar 4.3 Perhitungan Ransum Menggunakan Pearson Square.....	63
Gambar 4.4 Struktur Organisasi CV. Melati .....	69

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Transkrip Wawancara dengan Peternak.....	95
Lampiran 2. Transkrip Wawancara dengan Pengirim Sapi .....	108
Lampiran 3. Transkrip Wawancara dengan Jagal Sapi.....	114
Lampiran 4. Gaji Karyawan.....	117
Lampiran 5. SGA Moderat .....	118
Lampiran 7. Biaya Depresiasi.....	118
Lampiran 8. Modal.....	119
Lampiran 9. Pendapatan Moderat .....	120
Lampiran 10. Angsuran Moderat .....	120
Lampiran 12. Pendapatan Terhadap Pertambahan Bobot Badan Pesimis .....	122
Lampiran 13. Laporan Keuangan Terhadap Pertambahan Bobot Badan Pesimis .....	122
Lampiran 14. Cashflow Terhadap Pertambahan Bobot Badan Pesimis .....	123
Lampiran 15. Pendapatan Terhadap Pertambahan Bobot Badan Optimis.....	124
Lampiran 16. Laporan Keuangan Terhadap Pertambahan Bobot Badan Optimis.....	124
Lampiran 17. Cashflow Terhadap Pertambahan Bobot Badan Optimis.....	125
Lampiran 18. Modal Terhadap Kenaikan Harga Pakan Ternak Pesimis.....	126
Lampiran 19. Laporan Keuangan Terhadap Kenaikan Harga Pakan Ternak Pesimis .....	127
Lampiran 20. Cashflow Terhadap Kenaikan Harga Pakan Ternak Pesimis.....	128
Lampiran 21. Modal Terhadap Kenaikan Harga Pakan Ternak Optimis .....	129
Lampiran 22. Laporan Keuangan Terhadap Kenaikan Harga Pakan Ternak Optimis .....	130
Lampiran 23. Cashflow Terhadap Kenaikan Harga Pakan Ternak Optimis .....	131
Lampiran 24. Angsuran Pesimis .....	132
Lampiran 25. Laporan Keuangan Terhadap Perubahan Besar Bunga Bank Pesimis .....	132
Lampiran 26. Cashflow Terhadap Perubahan Besar Bunga Bank Pesimis .....	133
Lampiran 27. Angsuran Optimis.....	134
Lampiran 28. Laporan Keuangan Terhadap Perubahan Besar Bunga Bank Optimis.....	134
Lampiran 29. Cashflow Terhadap Perubahan Besar Bunga Bank Optimis.....	135