



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Pertanyaan Penelitian	13
1.4 Tujuan Penelitian	13
1.5 Manfaat Penelitian	14



1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	14
1.7 Sistematikan Penulisan.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Definisi dan Konsep Efektivitas dan Akuisisi	17
2.2 Sejarah Merger dan Akuisisi	20
2.2.1 Sejarah Merger dan Akuisisi Dunia	20
2.2.2 Sejarah Merger dan Akuisisi Perbankan di Indonesia	26
2.3 Motif Akuisisi	33
2.3.1 Motif Pertumbuhan (growth)	33
2.3.2 Motif Sinergi (synergy)	37
2.3.3 Motif Lainnya.....	44
2.4 Tahapan Akuisisi.....	45
2.5 Efektivitas Akuisisi	47
2.5.1 Efektivitas Akuisisi Ditinjau dari Aspek Finansial	49
2.5.1.1 Analisis Tingkat Kesehatan Bank.....	54
2.5.2 Hubungan Efektivitas Ditinjau dari Aspek Organisasi, Kinerja Karyawan, dan Faktor Lainnya	66
2.5.2.1 Aspek Organisasi.....	66
2.5.2.2 Faktor Kinerja Karyawan.....	72
2.5.2.3 Faktor Lainnya.....	83



BAB III METODE PENELITIAN.....	84
3.1 Desain Penelitian.....	84
3.2 Definisi Operasional.....	85
3.3 Populasi dan Sampel	87
3.4 Instrumen Penelitian.....	88
3.5 Pengumpulan Data	92
3.6 Metode Analisis Data	95
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	96
4.1 Motif ekspansi Maybank Bhd dan Mengapa akuisisi	96
4.1.1 Hasil Penelitian dengan Wawancara	96
4.1.2 Hasil Penelitian Melalui Tinjauan Historis Dokumen Pendukung	99
4.1.2.1 Motif Ekspansi.....	104
4.1.2.2 Analisis Strategi Penggunaan Akuisisi Oleh Maybank Bhd Melalui SWOT Analisis	116
4.2 Efektivitas Akuisisi Ditinjau dari Laporan Keuangan Melalui Metode CAMEL	125
4.3 Dampak Akuisisi Terhadap Kinerja Karyawan.....	130
4.3.1 Dampak Akuisisi dari Hasil Wawancara.....	130
4.3.2 Dampak Akuisisi dari Hasil Kuesioner	132
BAB V KESIMPULAN	137



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**ANALISIS STRATEGI AKUISISI: KASUS PADA MAYBANK BHD TERHADAP PT BANK
INTERNATIONAL INDONESIA TBK**

RACHMAT JUNAWAN S., ERTAMBANG NAHARTYO, Dr.,M.Sc.,CMA.,Ak.,CA

Universitas Gadjah Mada, 2016 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

5.1 Kesimpulan	137
5.2 Keterbatasan dan Saran	139
5.3 Implikasi	140
DAFTAR PUSTAKA	141
LAMPIRAN	148