



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DENGAN PERSEPSI KOHESIVITAS
serta PERSONALITAS CONSCIENTIOUSNESS SEBAGAI VARIABEL MODERATOR (Studi Kasus di
Fungsi Legal & Compliance PT Pertamina (Persero))
HASTARI PRAMUJATI, Prof. Djamarudin Ancok Ph.D

Universitas Gadjah Mada, 2016 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	2
Lembar Pernyataan	3
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi.....	6
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Gambar	i10
Daftar Lampiran.....	11
Intisari	13
Abstract	13
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Metode dan Ruang Lingkup.....	13
1.7 Sistematika Penulisan	13
1.7.1 Bab I Pendahuluan	13
1.7.2 Bab II Tinjauan Pustaka	13
1.7.3 Bab III Metode Penelitian	13
1.7.4 Bab IV Analisis Data dan Pembahasan.....	13
1.7.5 Bab V Simpulan, Keterbatasan, dan Implikasi	14
BAB II Tinjauan Pustaka	15
2.1 Kinerja	15
2.1.1 Sumber Daya Manusia	15
2.1.2 Kinerja dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhi	16
2.2 Kepemimpinan	18



2.2.1 Pengertian Kepemimpinan	18
2.2.2 <i>Managing and Leadership</i>	20
2.2.3 Gaya Kepemimpinan dan Karakter.....	20
2.2.4 Kepemimpinan dan Kinerja.....	22
2.3 Kohesivitas.....	24
2.3.1 Pengertian	24
2.3.2 Faktor-Faktor Kohesivitas	24
2.3.3 Kohesivitas dan Kinerja	27
2.4 Personalitas	29
2.4.1 Pengertian dan Teori	30
2.4.2. Personalitas dan Kinerja.....	34
2.5 Fungsi Legal Counsel & Compliance.....	36
2.5.1 Organisasi	37
2.5.2 Peran dan Tanggung Jawab	38
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Desain Penelitian	41
3.2 Kerangka Pemikiran	44
3.3 Lokasi Penelitian	44
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	45
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	46
1. Jenis Data	46
2. Sumber Data	47
3. Teknik Pengumpulan Data	47
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	48
1. Kepemimpinan Transformasional	49
2. Kohesivitas	51
3. Personalitas.....	52
4. Kinerja Karyawan.....	54
3.7 Analisis Data	54
1. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	55
2. Statistik Inferensial	59
3. Analisis Regresi Linear	60
4. Hipotesis Statistik	63



BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	64
4.1 Profil Responden	64
4.2 Uji Instrumen	69
1. Uji Validitas	69
2. Reliabilitas	71
4.3 Statistik Deskriptif.....	72
4.4 Hasil Analisis Regresi.....	73
4.5 Pembahasan.....	79
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	83
5.1 Simpulan	83
5.2 Keterbatasan dan Saran.....	84
5.3 Implikasi Manajerial.....	85
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN 1 KUESIONER.....	91
LAMPIRAN II UJI STATISTIK	95



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Produksi, Laba Bersih, Dividen dan Pajak	4
Tabel 2.1 Ciri-ciri Manajer dan Pemimpin	20
Tabel 2.2 Perkembangan Teori Kohesivitas	25
Tabel 2.5 <i>The Ocean of Personality</i>	32
Tabel 2.4 Uraian Tanggung Jawab dan Pekerjaan.....	39
Tabel 4.1 Ringkasan Penyebaran Hasil Kuesioner.....	64
Tabel 4.2 Profil Responden	65
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas	70
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas	71
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	72
Tabel 4.6 Hasil Uji Hipotesis 1	73
Tabel 4.7 Hasil Uji Hipotesis 2	74
Tabel 4.8 Hasil Uji Hipotesis 3	77
Tabel 4.9 Hasil Ringkasan Pengujian Regresi	79



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Komponen Interaktif <i>High Performance Organization</i>	9
Gambar 2.1 <i>The Four Layers of Diversity</i>	30
Gambar 2.2 Bagan Organisasi Kantor Pusat	38
Gambar 2.3 Bagan Organisasi Unit	38
Gambar 4.1 Diagram Penyebaran Hasil Kuesioner	65
Gambar 4.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	66
Gambar 4.3 Profil Responden Berdasarkan Usia	67
Gambar 4.4 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan	67
Gambar 4.5 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja	68



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESIONER.....	91
LAMPIRAN 1I UJI STATISTIK	95