

## DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	I
Lembar Pengesahan.....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Lampiran.....	ix
Intisari.....	x
Abstract.....	xii
<b>BAB I    PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	4
1.4. Tujuan Penelitian.....	6
1.5. Manfaat Penelitian.....	6
1.6. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	7
1.7. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II    LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
2.1. Pengertian Anggaran.....	9
2.2. Jenis Anggaran.....	10
2.3. Proses Anggaran.....	11
2.4. Aspek Perilaku Anggaran.....	11
2.5. Etika Dalam Anggaran.....	12
2.6. Metode Pengendalian Anggaran.....	13
2.7. Fungsi Anggaran.....	17
2.8. Hubungan Anggaran Dengan Akuntansi.....	18
2.9. Hubungan Anggaran Dengan Manajemen.....	18

2.10.	Keuntungan Pemakaian Anggaran.....	19
2.11.	Keterbatasan Anggaran.....	23
2.12.	Karakteristik Anggaran Yang Berhasil.....	23
2.13.	Karakteristik Anggaran Yang Sesuai Bagi Perusahaan.	24
<b>BAB III</b>	<b>METODA PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
3.1.	Rancangan Penelitian.....	26
3.2.	Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	27
3.3.	Metode analisis Data.....	30
3.4.	Objek Penelitian.....	31
3.5.	Proses Penyusunan Anggaran.....	46
3.6.	Proses Implementasi Anggaran.....	49
3.7.	Proses Evaluasi dan Analisis Realisasi Anggaran.....	51
3.8.	Proses Pengawasan dan Pengendalian Anggaran.....	52
3.9.	Proses Penyusunan Laporan Forecast.....	57
3.10.	Proses Anggaran Sebagai Kontrak Motivasi ( <i>Motivational Contract</i> ).....	60
3.11.	Batasan Penelitian.....	62
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
4.1.	Evaluasi Struktur Organisasi & Pertanggungjawaban Anggaran.....	63
4.2.	Evaluasi Prosedur dan Proses Anggaran Perusahaan...	67
4.3.	Evaluasi Realisasi vs Anggaran .....	72
4.4.	Evaluasi Proses Penyusunan Laporan <i>Forecast</i> (Pengganti Revisi Anggaran).....	89
4.5.	Evaluasi Proses Anggaran Sebagai Kontrak Motivasi ( <i>Motivational Contract</i> ).....	90
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>94</b>
5.1.	Kesimpulan.....	94
5.2.	Rekomendasi.....	97
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>100</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

TABEL 1.1.Laporan Realisasi Anggaran (2011-2014).....	3
TABEL 1.2.Komparasi Anggaran dengan Realisasi Laba/EBIT (2011-2014)	5
TABEL 4.1.Komparasi Anggaran dengan Realisasi Laba/EBIT 2014.....	75
TABEL 4.2.Komparasi Anggaran dengan Realisasi <i>Throughput</i> dan <i>Revenue</i> 2014.....	77
TABEL 4.3.Komparasi Anggaran dengan Realisasi Komposisi <i>Box</i> 2014.....	79
TABEL 4.4.Komparasi Anggaran dengan Realisasi Biaya Langsung tahun 2014.....	80
TABEL 4.5.Komparasi Anggaran dengan Realisasi Biaya Perbaikan dan Perawatan tahun 2014.....	83
TABEL 4.6.Komparasi Anggaran dengan Realisasi Biaya Tidak Langsung tahun 2014.....	85
TABEL 4.7.Realisasi <i>Capex</i> periode tahun 2014.....	87

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1. Diagram Pusat Pertanggungjawaban Keuangan Dalam Organisasi Fungsional.....	102
LAMPIRAN 2. Diagram alur Prosedur Penyiapan Anggaran.....	103
LAMPIRAN 3. Diagram alur Prosedur Implementasi Anggaran.....	106
LAMPIRAN 4. Daftar Komponen Imbalan Positif dan Negatif PT JICT.....	107
LAMPIRAN 5. Diagram alur Prosedur Penyusunan Laporan <i>Forecast</i> .....	109
LAMPIRAN 6. Daftar Pertanyaan.....	110