

## INTISARI

### **EVALUASI PENGGUNAAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KINERJA KEUANGAN DI PT. JICT (Jakarta International Container Terminal)**

disusun oleh

**Heny Widiastuty**

129/343773/PEK/18187

*Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah perencanaan dan pengendalian anggaran yang selama ini digunakan oleh PT. JICT masih relevan digunakan dalam rangka mempertahankan kinerja dan performansi perusahaan yang selama ini telah dicapai mengingat selama ini belum pernah dilakukan evaluasi kembali terhadap sistem anggaran perusahaan yang sudah berjalan. Pokok permasalahan yang timbul dalam penelitian ini adalah bagaimana penggunaan anggaran bisa dijadikan sebagai alat perencanaan dan pengendalian kinerja keuangan perusahaan dalam menghadapi tantangan di masa depan dengan munculnya beberapa pesaing baru yang memiliki keunggulan lokasi yang lebih strategis serta berakhirnya masa konsesi antara Hutchinson dengan PT. Pelindo II. Berdasarkan informasi tersebut, penelitian ini dimaksudkan untuk mengevaluasi apakah anggaran JICT telah mampu menunjang sistem perencanaan dan pengendalian manajemen dalam mencapai tujuan perusahaan secara optimal.*

*Metode analisis yang digunakan adalah dengan analisis kualitatif dengan langkah awal penentuan pertanyaan penelitian yang relevan dengan objek yang diteliti, dilanjutkan dengan penggalan data pustaka untuk menyusun pedoman wawancara yang akan digunakan sebagai alat penggalan data kepada beberapa narasumber dari berbagai latar belakang, yang dipandang memiliki kompetensi dalam hal pengelolaan anggaran perusahaan. Langkah selanjutnya evaluasi dan analisis implementasi anggaran pada perusahaan.*

*Hasil penelitian menunjukkan bahwa anggaran PT JICT secara garis besar telah dapat mendukung manajemen dalam membuat rencana dan pengendalian kinerja keuangannya dalam rangka mencapai tujuan perusahaan secara optimal. Hal tersebut ditunjukkan dengan adanya struktur organisasi yang telah memenuhi sebuah organisasi anggaran yang memadai dengan bertemunya kewenangan keputusan dengan akuntabilitas hasil, sehingga terdapat hubungan yang erat antara keputusan mengenai struktur organisasi dan pusat pertanggungjawaban yang ada. Perusahaan telah melakukan penyusunan berdasarkan program kerja, melakukan pemeriksaan dan tinjauan dalam proses realisasi anggaran. Sistem ini menunjukkan bahwa anggaran telah digunakan sebagai alat perencanaan dan alat pengendalian. Namun alangkah lebih baik apabila tingkat kepedulian*

*(awareness) atas penyusunan dan pelaksanaan anggaran oleh seluruh pusat pertanggungjawaban dapat lebih dimaksimalkan karena akan bermuara pada pemberian imbalan kelompok yang merupakan salah satu pemenuhan fungsi anggaran sebagai kontrak motivasi. Atas pemberian paket imbalan tersebut sebaiknya juga mempertimbangkan performance indicator setiap kelompok yang telah disepakati.*

**Kata Kunci:** *Anggaran, Alat Perencanaan dan Pengendalian, PT.JICT*

## ABSTRACT

*This study aims to determine whether the budget planning and control which has been used by PT. JICT still relevant to be used in order to maintain the performance and the performance of companies that had been achieved in view of this unprecedented re-evaluated the company's budget system that is already running. The main problem that arises in this research is how the use of the budget can be used as a planning tool and control the company's financial performance for the challenges of the future with the emergence of several new competitors have the advantage of a more strategic location as well as the expiration of the concession between Hutchinson with PT.Pelindo II. Based on this information, the study is intended to evaluate whether the budget JICT has been able to support the planning and control system management in achieving corporate objectives optimally.*

*The analytical method used is qualitative analysis with the first step determining the research questions that are relevant to the object under study, followed by extracting the data library to develop guidelines for the interview to be used as a means of extracting data to several speakers from various backgrounds, who are seen to have competence in the management of the company's budget. The next step of evaluation and analysis of budget implementation in the company.*

*The results showed that PT JICT budget outline has been able to support the management to plan and control its financial performance in order to achieve company goals optimally. It is shown by an organizational structure that has met an adequate budget organization with the authority's decision meets the accountability results, so there is a close relationship between the decision on the organizational structure and accountability of existing centers. The company has been conducting the preparation by the work program, conduct inspections and reviews in the process of realization of the budget. This system shows that the budget has been used as a planning tool and a means of controlling. But it would be better if the level of awareness for the preparation and implementation of the budget by the entire responsibility center can be maximized because it will lead to reward the group that fulfills one function of the budget as motivation contract. On granting the benefits package should also consider the performance indicators of each group agreed.*

**Keywords:** *Budget , Planning and Control Tools , PT.JICT*