



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
INTISARI.....	xii
ABSTARCT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	10
1.4 Tujuan Penelitian .....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
1.6 Lingkup Penelitian .....	11
1.7 Sistematika Penulisan .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Inisiatif .....	14
2.2 Corporate Social Responsibility (CSR).....	14
2.2.1 CSR Dalam Strategi Pemasaran.....	18
2.2.2 Undang-undang Badan Usaha Milik Negara .....	19
2.3 Community-based Tourism (CBT) .....	21
2.3.1 Partisipasi dan Redistribusi Kekuasaan.....	23
2.3.2 Kemitraan dan Kolaborasi.....	26
2.3.3 Modal Sosial.....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Jenis Penelitian.....	28



3.2 Lokasi Penelitian .....	30
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.4 Teknik Analisis Data.....	31
3.5 Profil Perusahaan.....	33
BAB IV PEMBAHASAN.....	36
4.1 Inisiatif Pengembangan Kawasan Borobudur .....	36
4.1.1 Sinergi BUMN Dalam Pariwisata.....	38
4.2 Model CSR Pengembangan Pariwisata Berbasis Komunitas ....	41
4.2.1 7 Elemen Pariwisata.....	42
4.2.2 Model Pembinaan Komunitas .....	44
4.2.3 Balkondes .....	50
4.2.3.1 Pusat Aktivitas Baru Bagi Masyarakat Desa .....	52
4.2.3.2 Wadah Aktivitas Ekonomi Masyarakat Desa .....	53
a. Tahap Inkubasi .....	56
b. Tahap Memulai .....	59
c. Tahap Pengembangan .....	60
4.2.3.3 Aktivitas Warung Balkondes .....	61
4.3 Proyek Percontohan Balkondes Borobudur .....	64
4.3.1 Perencanaan.....	65
4.3.2 Pelaksanaan Pembangunan .....	66
4.3.3 Operasional.....	68
4.3.3.1 Operasionalisasi Aktivitas Warung .....	69
a. Rekrutmen .....	69
b. Pelatihan dan Pendampingan .....	69
c. Laporan Keuangan .....	71
d. Optimalisasi Peran BUMDes .....	72
e. Atraksi Musik.....	73
f. Distribusi Pengunjung Candi.....	73
g. Memajang Produk Unggulan desa .....	74



h. Pemasaran .....	75
4.3.3.2 Operasionalisasi Pusat Aktivitas Baru.....	76
a. Latihan Tari .....	76
b. Bimbingan Belajar .....	77
4.4 Evaluasi Dampak Proyek Percontohan Balkondes .....	78
4.4.1 Dampak Ekonomi.....	79
4.4.1.1 Balkondes Menyediakan Lapangan Pekerjaan .....	79
4.4.1.2 Pendapatan Masyarakat meningkat .....	80
4.4.1.3 Menyumbang Dividen Kepada Desa .....	83
4.4.2 Dampak Sosial.....	84
4.4.2.1 Ruang Publik .....	84
4.4.2.2 Modal Soaial .....	84
4.4.2.3 Menumbuhkan Rasa Percaya Diri Masyarakat.....	85
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI .....	87
5.1 Simpulan .....	87
5.2 Rekomendasi .....	89
DAFTAR PUSTAKA .....	93
LAMPIRAN .....	96