

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Lingkup Penelitian	11
1.7 Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	15

2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 <i>Lean Manufacturing</i>	15
2.1.2 <i>Value Stream Mapping</i>	17
2.1.3 7 Wastes dan <i>Value Stream Mapping Tools</i> (VALSAT)..	26
2.1.4 Model Keputusan Borda	31
2.1.5 <i>Fish-Bone</i> Diagram.....	32
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	33
2.3 Kerangka Penelitian	34
BAB III METODA PENELITIAN.....	37
3.1 Desain Penelitian.....	37
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	39
3.3 Instrumen Penelitian.....	40
3.3.1 <i>Value Stream Mapping</i>	40
3.3.2 Identifikasi <i>Waste</i>	41
3.4 Metoda Analisis Data.....	41
3.4.1 <i>Value Stream Analysis Tool</i> (VALSAT).....	41
3.4.2 <i>Future State Mapping</i>	43
3.5 Profil Kasus	43

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Data.....	51
4.1.1 Pemilihan Produk.....	51
4.1.2 Deskripsi Produk.....	53
4.1.3 Proses Perencanaan Produksi	53
4.1.4 Diagram Alir Proses Produksi di PT MARK.....	55
4.1.5 <i>Current State Value Stream Mapping</i>	61
4.1.6 Identifikasi dan Pemborosan <i>Waste</i>	64
4.1.7 Matriks VALSAT.....	70
4.2 Pembahasan.....	71
4.2.1 <i>Process Activity Mapping</i>	71
4.2.2 Analisis Pemborosan <i>Waiting</i>	73
4.2.3 Analisis Pemborosan <i>Defect</i>	74
4.2.4 Analisis Pemborosan <i>Inappropriate Processing</i>	75
4.2.5 Usulan Perbaikan	76
4.2.6 <i>Future State Value Stream Mapping</i>	78
BAB V SIMPULAN.....	81
5.1 Simpulan.....	81

5.2 Implikasi	81
5.3 Keterbatasan	83
5.4 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN	87

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 <i>The Seven Stream Mapping Tools</i>	30
Tabel 2.2 Tinjauan Makalah yang Menggambarkan Aplikasi VSM	33
Tabel 3.1 Tabel Hasil Identifikasi <i>Waste</i>	41
Tabel 4.1 Data Permintaan dan Macam-macam Produk Kastor 2016.....	52
Tabel 4.2 Famili Produk Kastor PT MARK Tahun 2016.....	52
Tabel 4.3 Data 14 Responden dan Skor 7 <i>Waste</i>	66
Tabel 4.4 Data 14 Responden dan Peringkat 7 <i>Waste</i>	68
Tabel 4.5 Bobot <i>Waste</i> Menggunakan Metoda Borda	69
Tabel 4.6 Rangking dan Bobot <i>Waste</i>	70
Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Menggunakan VALSAT	71
Tabel 4.8 <i>Process Activity Mapping</i>	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 PT Mega Andalan Kalasan dan Sister Companies.....	1
Gambar 1.2 Skema Inti Sistem Rantai Pasok di PT MARK.....	7
Gambar 2.1 Peta Kondisi Saat Ini.....	20
Gambar 2.2 Tiga Bagian Dasar VSM.....	21
Gambar 2.3 Aliran Produksi/Proses <i>Value Stream Map</i>	22
Gambar 2.4 Garis Waktu Proses dan Waktu Siklus Proses.....	23
Gambar 2.5 Simbol Proses, Entitas, Inventori, dan Data dalam VSM	24
Gambar 2.6 Simbol Aliran, Komunikasi, Sinyal, dan Label dalam VSM.....	25
Gambar 2.7 Simbol Orang dan Transportasi dalam VSM.....	25
Gambar 2.8 Diagram <i>Fish-Bone</i>	32
Gambar 3.1 Diagram Alir Metoda Penelitian.....	42
Gambar 3.2 Plan Produksi Kastor PT MARK.....	46
Gambar 3.3 Struktur Organisasi PT MARK.....	47
Gambar 3.4 Contoh Gambar Roda dan Kastor	47
Gambar 3.5 Contoh Penggunaan Kastor pada Produk <i>Bed</i>	49
Gambar 3.6 Contoh Produk Kastor 6" DW, 5" DW, 5" SW, 2" DW, 2" SW..	50
Gambar 4.1 Kastor <i>Double Wheel 5 Inch</i>	53
Gambar 4.2 Aliran Informasi Produksi.....	54
Gambar 4.3 Diagram Alir Proses Produksi PT MARK.....	56
Gambar 4.4 Gudang Penyimpanan Material Baku, Komponen, dan Produk ..	57
Gambar 4.5 Bagian Gudang Menyiapkan Komponen Siap Rakit	58
Gambar 4.6 Komponen Siap Rakit di Bagian <i>Assembling</i>	59

Gambar 4.7 Perakitan Kastor 5” DW	59
Gambar 4.8 Proses Inspeksi Akhir.....	60
Gambar 4.9 Contoh Produk yang Lolos Inspeksi Akhir.....	60
Gambar 4.10 Proses Persiapan Pengiriman Kastor Ke MAHE.....	61
Gambar 4.11 <i>Work Balancing Chart</i>	62
Gambar 4.12 <i>Process Capacity</i>	63
Gambar 4.13 <i>Current State Mapping</i>	65
Gambar 4.14 Diagram Tulang Ikan Pemborosan <i>Waiting</i>	73
Gambar 4.15 Diagram Tulang Ikan Pemborosan <i>Defects</i>	74
Gambar 4.16 Diagram Tulang Ikan Pemborosan <i>Inappropriate Processing</i>	75
Gambar 4.17 Penggabungan Proses Perakitan dengan Inspeksi Akhir.....	76
Gambar 4.18 <i>Future State Mapping</i>	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Rekapitulasi Hasil Kuesioner 7 <i>Waste</i>	87
Lampiran 2 Kuesioner Terkait dengan 7 Pemborosan.....	88
Lampiran 3 <i>Lotsize</i> Kastor Perakitan.....	91
Lampiran 4 <i>Lotsize</i> Kastor Produk Jadi	92
Lampiran 5 Skema Saat Ini Pasokan Material Proses Produksi Kastor	93
Lampiran 6 Skema Usulan Pasokan Material Proses Produksi Kasto.r.....	94
Lampiran 7 Kertas Kerja Produksi	95
Lampiran 8 Laporan Kinerja Unit Kastor Tahun 2016.....	96
Lampiran 9 Layout PT MARK.....	97
Lampiran 10 Rencana Produksi Kastor 2017.....	98
Lampiran 11 Output Produksi Kastor 2016	99
Lampiran 12 JOPU Produk 2017	100
Lampiran 13 Kertas Kerja Produksi.....	101
Lampiran 14 Lembar Persiapan Komponen	102
Lampiran 15 Lembar Penyerahan Komponen/Barang.....	103
Lampiran 16 Data Perhitungan Kastor 5" DW.....	104
Lampiran 17 Registrasi KKP <i>Assembling-QC</i> Kastor	105
Lampiran 18 Data Responden dan Peringkat <i>Waste</i>	106
Lampiran 19 Data Produk <i>Defect/Rework</i> 2017.....	107