



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
INTISARI .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GRAFIK .....	xiii

### BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian .....	14
1.3. Tujuan Penelitian .....	15
1.4. Manfaat Penelitian .....	15

### BAB II KONSEP KESEHATAN DAN KINERJA ORGANISASI

2.1 Konsep Kesehatan Organisasi .....	16
2.1.1. Pengertian dan Dimensi Kesehatan Organisasi .....	16
2.1.2. <i>Organizational Health Index</i> .....	26
2.2. Konsep Kinerja Organisasi .....	36
2.2.1. Kinerja Organisasi .....	36
2.2.2. Manajemen Kinerja .....	40
2.2.3. <i>Balanced Scorecard</i> .....	51
2.3. Reviu Penelitian Terdahulu .....	62
2.4. Kerangka Penelitian .....	65
2.5. Hipotesis .....	66



## BAB II METODE PENELITIAN

3.1.	Desain Penelitian .....	67
3.2.	Lokasi Penelitian .....	68
3.3.	Definisi Operasional Variabel .....	68
3.4.	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	69
3.5.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	70
3.6.	Metode Analisis Data .....	73
3.6.1.	Analisis Data Kuantitatif .....	73
3.6.1.1.	Uji Asumsi Klasik .....	74
3.6.1.2.	Perhitungan Regresi Linier Sederhana .....	76
3.6.1.3.	Pengujian Hipotesis .....	78
3.6.2.	Analisis Data Kuantitatif .....	78

## BAB IV PENGELOLAAN KESEHATAN DAN KINERJA DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN KEUANGAN

4.1.	Gambaran Umum Kementerian Keuangan .....	80
4.2.	<i>Ministry of Finance Organizational Fitness Index</i> .....	94
4.3.	Pengelolaan Kinerja Kementerian Keuangan .....	108

## BAB V ANALISIS DATA

5.1.	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	123
5.1.1.	Hasil Uji Normalitas .....	123
5.1.2.	Hasil Uji Lineearitas .....	125
5.1.3.	Hasil Uji Autokorelasi .....	126
5.1.4.	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	127
5.2.	Perhitungan Regresi Linier Sederhana .....	128
5.3.	Pengujian Hipotesis .....	130



## BAB VI PEMBAHASAN

6.1. Pengaruh Kesehatan Organisasi terhadap Kinerja Kementerian Keuangan .....	132
6.2. Manfaat Pengelolaan Kesehatan Organisasi terhadap Kinerja Kementerian Keuangan .....	145

## BAB VII PENUTUP

7.1. Kesimpulan .....	163
7.2. Rekomendasi .....	165

DAFTAR PUSTAKA .....	168
----------------------	-----

LAMPIRAN .....	174
----------------	-----



## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 1.1 Kluster dan Elemen Kesehatan Organisasi .....	8
2. Gambar 2.1 Model Kesehatan Organisasi .....	18
3. Gambar 2.2 Sembilan Elemen Kesehatan Organisasi .....	28
4. Gambar 2.3 Elemen dan Praktik-Praktik Kesehatan Organisasi .....	31
5. Gambar 2.4 Tingkatan Kondisi Kesehatan Organisasi .....	32
6. Gambar 2.5 <i>The Five Frames of Performance and Health</i> .....	35
7. Gambar 2.6 Diagram Konsep Teoritis Penelitian .....	65
8. Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kementerian Keuangan .....	85
9. Gambar 4.2 Responden Survei OHI dan MOFIN Tahun 2013-2015 .....	107
10. Gambar 4.3 Skor Kesehatan Organisasi Unit Eselon I .....	107
11. Gambar 4.4 Diagram Perencanaan Strategis .....	110
12. Gambar 4.5 Kerangka Umum Pengelolaan Kinerja .....	113
13. Gambar 4.6 Piramida Penyelarasan Strategis .....	114
14. Gambar 4.7 Komponen Peta Strategis .....	117



## **DAFTAR TABEL**

1. Tabel 2.1 Dimensi Kesehatan Organisasi .....	23
2. Tabel 2.2 Reviu Penelitian Terdahulu tentang Kesehatan Organisasi Menggunakan OHI .....	63
3. Tabel 3.1 Unit Eson I di Lingkungan Kementerian Keuangan .....	70
4. Tabel 3.2 Daftar Informan Penelitian .....	71
5. Tabel 3.3 Pedoman Interpretasi Koefesien Korelasi .....	76
6. Tabel 3.4 Pedoman Interpretasi Koefesien Determinasi .....	77
7. Tabel 4.1 Periode Monitoring Kinerja .....	120
8. Tabel 5.1 Uji Normalitas .....	123
9. Tabel 5.2 Hasil Uji Normalitas Data Menggunakan Log .....	125
10. Tabel 5.3 Hasil Uji Liniearitas .....	126
11. Tabel 5.4 Hasil Uji Autokorelasi .....	126
12. Tabel 5.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	127
14. Tabel 5.6 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana .....	129
15. Tabel 6.1 Capaian Tindak Lanjut Pelaksanaan Rekomendasi MOFIN ....	157



## **DAFTAR GRAFIK**

1. Grafik 5.1 Hasil Uji Normalitas Data Kesehatan Organisasi .....	124
2. Grafik 5.2 Hasil Uji Normalitas Data Nilai Kinerja Organisasi .....	124
3. Grafik 5.3 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas .....	128