

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
INTISARI.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Lingkup Penelitian.....	10
1.7. Sistematika Penulisan	
11	
BAB 2 LANDASAN TEORI	13
2.1. Manajemen Proyek	14
2.2. Analisis Kelayakan Bisnis	18
2.3. Risiko dan Risiko Proyek	24
2.4. Manajemen Risiko	27
2.5. <i>Earned Value Analysis</i> (EVA).....	33
2.6. Kinerja Proyek	35
2.7. Efektif dan Efisien	38
2.8. <i>Variance Analysis</i>	40

BAB 3 METODE PENELITIAN.....	45
3.1. Desain Penelitian	45
3.2. Metode Penelitian	46
3.2.1. Metode Pengumpulan Data	46
3.2.2. Prosedur Analitis	47
3.2.2.1. Studi Kelayakan Bisnis	47
3.2.2.2. Manajemen Risiko Proyek	57
3.2.2.3. <i>Earned Value Analysis</i> (EVA)	61
3.2.2.4. <i>Variance Analysis</i>	63
3.3. Gambaran Perusahaan	65
3.3.1. Profil Perusahaan	65
3.3.2. Struktur Organisasi.....	67
 BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	 73
4.1. Gambaran Proyek Eksplorasi Pasir dan Batu	74
4.2. Tahap Operasi Produksi Pasir dan Batu	77
4.3. Analisis Kelayakan Bisnis	85
4.3.1. Analisis Biaya Investasi.....	85
4.3.2. Analisis Arus Kas	90
4.3.3. <i>Payback Period</i>	92
4.3.4. Net B/C Ratio	93
4.3.5. Return On Investment (ROI)	94
4.4. Manajemen Risiko Proyek.....	95
4.4.1. <i>In-Depth interview</i>	95
4.4.2. Kuesioner	99
4.4.3. Pemetaan Risiko (<i>Risk Mapping</i>)	103
4.5. <i>Earned Value Analysis</i> (EVA).....	108
4.5.1. <i>Earned Value</i> (EV)	108
4.5.2. <i>Planned Value</i> (PV).....	109

4.5.3. <i>Schedule Value (SV)</i>	110
4.5.4. <i>Cost Variance (CV)</i>	111
4.5.5. <i>Schedule Performance Index dan Cost Performance Index</i>	112
4.6. <i>Variance Analysis</i>	113
4.6.1. Analisis Selisih Bahan Baku Material	114
4.6.1.1. Analisis Selisih Harga.....	114
4.6.1.2. Analisis Selisih Kuantitas	115
4.6.2. Analisis Selisih Biaya Tenaga Kerja	115
4.6.2.1. Selisih Upah Tarif Langsung	116
4.6.2.2. Analisis Efisiensi Upah Langsung.....	117
4.6.3. Analisis Selisih Biaya Overhead Pabrik	118
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....	121
5.1. Simpulan	121
5.2. Keterbatasan.....	124
5.3. Saran.....	124
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN-LAMPIRAN	130

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Eksplorasi pasir dan batu (sirtu)	3
Gambar 1.2. Tahapan Proyek dan Interaksi Kelompok	5
Gambar 2.1. Manajemen Risiko Proyek	31
Gambar 3.1. Salah satu jenis <i>crusher</i>	49
Gambar 3.2. Salah satu jenis <i>stockpile</i>	49
Gambar 3.3. <i>Rock breaker excavator</i>	50
Gambar 3.4. Struktur Manajemen PT Bumi Pasir Sejahtera	70
Gambar 4.1. Peta kabupaten Banjarnegara	76
Gambar 4.2. Peta Lokasi WIUP gugusan Sungai Serayu	76
Gambar 4.3. Diagram Alir Penambangan	78
Gambar 4.4. Pelaksanaan kegiatan eksplorasi	80
Gambar 4.5. Struktur organisasi proyek sirtu	82
Gambar 4.6. <i>In-Depth interview</i> dengan responden	97
Gambar 4.7. Pemetaan Risiko Scandizzo	104
Gambar 4.8. Pie-Chart Risiko PT BUPAS	105
Gambar 4.9. Scatter Plot Risk Map Scandizzo	109

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Daftar Pertanyaan <i>In-Depth Interview</i>	59
Tabel 4.1. Analisis eksplorasi sirtu Sungai Serayu	82
Tabel 4.2. Daftar kebutuhan karyawan dan pekerja.....	83
Tabel 4.3. Daftar gaji karyawan	84
Tabel 4.4. Kebutuhan peralatan eksplorasi sirtu	85
Tabel 4.5. Kajian analisis investasi	87
Tabel 4.6. Kajian biaya dokumen pendukung.....	88
Tabel 4.7. Kajian biaya reklamasi.....	89
Tabel 4.8. Kajian biaya paska tambang	90
Tabel 4.9. Analisis aliran arus kas (<i>cashflow</i>).....	93
Tabel 4.10. Analisis <i>payback period</i>	94
Tabel 4.11. Net B/C Ratio	94
Tabel 4.12. <i>Return On Investment (ROI)</i>	95
Tabel 4.13. Tabel <i>Probability Risk Event</i>	105
Tabel 4.14. Tabel <i>Impact of Risk Event</i>	106
Tabel 4.15. Hasil perhitungan EV	110
Tabel 4.16. Nilai rencana terhadap Nilai Anggaran.....	111
Tabel 4.17. Total Biaya bulan Mei-Juli 2017	112
Tabel 4.18. Analisis Harga.....	115
Tabel 4.19. Analisis Selisih Kuantitas	116
Tabel 4.20. Jumlah tenaga kerja (<i>front-line management</i>)	117
Tabel 4.21. Analisis selisih tarif upah langsung	118
Tabel 4.22. Analisis efisiensi upah langsung	119
Tabel 4.23. Rata-rata BOP YTD Oktober 2017	121

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I. Lembar Struktur Organisasi	130
Lampiran II. Lembar <i>In-Depth interview</i>	131
Lampiran III. Lembar jawaban kuesioner	138

DAFTAR RUMUSAN

Rumusan 1. Payback Period.....	55
Rumusan 2. Net B/C	56
Rumusan 3. ROI.....	57
Rumusan 4. EV	61
Rumusan 5. PV.....	62
Rumusan 6. SV.....	62
Rumusan 7. CV	62
Rumusan 8. SPI.....	62
Rumusan 9. CPI	62
Rumusan 10. Selisih Harga	63
Rumusan 11. Selisih Kuantitas	63
Rumusan 12. Selisih Tarif Upah Langsung	64
Rumusan 13. Selisih Efisiensi Upah Langsung	64
Rumusan 14. Selisih Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	65