



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

STRATEGI PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK SEBAGAI PERUSAHAAN MULTI NASIONAL
YANG SEDANG BERKEMBANG
DALAM KOMPETISI GLOBAL
DONNA WIDYA ALMIRA, Dr. Dedy Permadi, S.IP, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2017 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR DIAGRAM	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR GRAFIK	xi
DAFTAR TABEL	xii
INTISARI	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Reviu Literatur	4
D. Landasan Konseptual	7
E. Argumen Utama	14
F. Metodologi	14
G. Sistematika Penulisan	15
H. Kontribusi	16
BAB II	17
PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK SEBAGAI PERUSAHAAN MULTI NASIONAL YANG SEDANG BERKEMBANG DALAM KOMPETISI GLOBAL	17
A. Fenomena Kemunculan <i>Emerging Market Multinational Corporations</i>	17
B. <i>Emerging Multinational Corporations</i> di Indonesia	20



C. PT. Indofood Sukses Makmur Tbk sebagai Perusahaan Multi Nasional yang Sedang Berkembang.....	22
1. Profil PT. Indofood Sukses Makmur Tbk	22
1) Group Consumer Branded Products (Grup Produk Konsumen Bermerek) .	22
2) Grup Bogasari.....	25
3) Grup Agribisnis	25
4) Grup Distribusi	25
2. PT. Indofood Sukses Makmur Tbk sebagai salah satu <i>Late Comer Firm</i>	27
A. <i>Industry entry</i>	27
B. <i>Resources</i>	28
C. <i>Strategic Intent</i>	28
D. <i>Competitive Position</i>	28
 BAB III	29
STRATEGI PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK DILIHAT DARI KONSEP <i>LINKAGE, LEARNING, LEVERAGE</i>	29
A. <i>Linkage</i>	29
a. Akses terhadap Pemerintah Terkait	30
b. Hubungan dengan Institusi Riset	35
c. Akses Terhadap Klaster Industri.....	36
B. <i>Learning</i>	40
C. <i>Leverage</i>	50
 BAB IV	53
STRATEGI DAN EKSPANSI BISNIS PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR DALAM KOMPETISI GLOBAL.....	53
A. Strategi PT Indofood Sukses Makmur Tbk dengan menggunakan G5 “ <i>Star Analysis</i> ”	53
1. Home Country	56
2. Supplier Countries	59
3. Customer Countries (distribution dan sales)	62
4. Partner Countries	66
5. Competitor Countries	68



B. Upaya Perluasan Pasar sebagai Bentuk Ekspansi Internasional dari PT Indofood Sukses Makmur Tbk.....	78
BAB V	87
KESIMPULAN	87
DAFTAR PUSTAKA	91



DAFTAR DIAGRAM

1.1 Alur Pemikiran Tesis.....	15
4.1 <i>Customer Countries</i> PT Indofood Sukses Makmur Tbk.....	65



DAFTAR GAMBAR

2.1 Logo PT Indofood Sukses Makmur Tbk.....	22
4.1 <i>G-5 Analysis</i>	55
4.2 <i>Competitor Countries (Mi Instan) PT Indofood Sukses Makmur Tbk.</i>	76



DAFTAR GRAFIK

3.1 Perbandingan Jumlah Pendapatan Kelompok Usaha (Grup) PT Indofood Sukses Makmur Tbk 2011-2015.....	50
3.2 Jumlah Pendapatan PT Indofood Sukses Makmur Tbk 2011-2015.....	52



DAFTAR TABEL

3.1 Akses PT Indofood Sukses Makmur Tbk Terhadap Industri.....	39
3.2 Bentuk Kerjasama PT Indofood Sukses Makmur Tbk dengan Industri lainnya.....	41
3.3 Inovasi Bentuk Indomie.....	51
4.1 Jumlah Permintaan Mi Instan Dunia 2012-2016.....	64
4.2 Ekspansi Internasional PT Indofood Sukses Makmur Tbk.....	80