

INTISARI

Keselamatan dan kesehatan kerja merupakan salah satu aspek yang harus menjadi perhatian manajemen perusahaan. Hal ini disebabkan kecelakaan dan penyakit akibat kerja dapat menyebabkan kerugian baik dari aspek manusia maupun aspek biaya ekonomi yang muncul. Kecelakaan dan penyakit akibat kerja sebagian besar diakibatkan oleh faktor yang dapat dicegah dengan mengimplementasikan tindakan pengendalian dan standar yang benar.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan elemen standar dan mengidentifikasi kendala-kendala potensial yang menyebabkan terjadinya kesenjangan penerapan elemen standar pada manajemen keselamatan dan kesehatan kerja di *Plant-2* PT Sarihusada Generasi Mahardhika. Evaluasi penerapan elemen standar dilakukan dengan melakukan observasi langsung yang mengacu pada daftar persyaratan standar keselamatan dan kesehatan kerja Danone. Sedangkan identifikasi kendala potensial penerapan elemen standar dilakukan dengan menggunakan aplikasi dari *Theory of Constraints* (Teori Kendala), yaitu *Current Reality Tree*.

Dari hasil penelitian ini diketahui bahwa pemenuhan penerapan elemen standar pada manajemen keselamatan dan kesehatan kerja di *Plant-2* PT Sarihusada Generasi Mahardhika baru mencapai rerata 64.5%, dengan pemenuhan terendah 57.6% di area Gudang dan tertinggi 71.8% di area *Quality Control*. Sedangkan berdasarkan metode *Current Reality Tree*, kendala potensial yang ditemukan menghambat pemenuhan penerapan elemen standar adalah kurangnya komitmen manajemen. Hal ini terefleksi dari gejala tidak diinginkan (UDEs) yang ditemukan saat evaluasi dan wawancara yaitu manajemen dilihat kurang memberikan contoh dan pengawasan yang baik, tidak cukup mendukung pengadaan fasilitas yang dipersyaratkan, maupun mengadakan pelatihan yang memadai agar meningkatkan pemahaman karyawan baik internal maupun pihak ketiga.

Kata Kunci : SMK3, evaluasi manajemen, standar, kendala potensial, *Current Reality Tree*

ABSTRACT

Occupational health and safety are two aspects which should be of concern to company's management. Occupational accidents and work related diseases not only will result in bodily harm or loss of human's life but also incur economical losses. Most of occupational accidents and diseases are largely caused by factors that can be prevented by implementing proper control measures and standards.

This study aims to evaluate the application of standard elements and identify potential obstacles that led to gaps in the application of the standard elements of occupational health and safety management at Plant-2 of PT Sarihusada Generasi Mahardhika. Evaluation of the application of standard elements is done by direct observation by referring to the requirements of Danone's occupational health and safety standards. While the identification of potential obstacles from the application of standard elements is done by using Current Reality Tree application of theory of constraints.

The result of this research showed that the fulfillment of the implementation of standard elements on occupational health and safety management at Plant-2 PT Sarihusada Generasi Mahardhika on average was only 64.5%, with the lowest fulfillment of 57.6% at warehouse area while the highest fulfillment of 71.8% was found at Quality Control area. Meanwhile based on Current Reality Tree method, this research found that the potential constraint that inhibit the fulfillment of the implementation of standard elements was the lack of managerial commitment. This was reflected from the undesirable symptoms found during evaluations and interviews, in which management gave few example and proper supervision, while showed little support in procuring proper training facility to provide adequate training in order to improve both internal and third party's employees' understanding.

Key Words : Occupational health and safety, Management evaluation, Standard, Potential constraint, Current Reality Tree