

ABSTRAK

Sugeng Mulyono, Analisis Peningkatan Kapabilitas Aparat Pengawasan Intern Pemerintah Menggunakan *Internal Audit-Capability Model* (Studi pada Inspektorat Jenderal Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral). Di bawah bimbingan Bapak Prof. Dr. Abdul Halim, M.B.A., Ak., CA

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi hambatan dan tantangan yang dihadapi oleh Inspektorat Jenderal KESDM dalam meningkatkan tata kelola pengawasan dalam perspektif *Internal Audit-Capability Model* (IA-CM) beserta strategi untuk mempertahankan dan meningkatkan level kapabilitas Aparat Pengawasan Intern Pemerintah (APIP) Inspektorat Jenderal KESDM. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data dalam penelitian ini dikumpulkan melalui wawancara dan observasi dokumen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari hasil *self assessment* peningkatan kapabilitas APIP yang terdiri dari 6 (enam) elemen, terdapat 3 (tiga) elemen yakni elemen 1, 5 dan 6 telah berada pada level 3, sedangkan elemen 2, 3 dan 4 masih berada pada level 2. Dalam upaya untuk meningkatkan dan mempertahankan level IA-CM masih ditemukan hambatan dan tantangan. Saran berupa strategi yang dapat dilakukan Inspektorat Jenderal KESDM untuk meningkatkan level masing-masing elemen berdasarkan penelitian ini yaitu: menyusun peta kompetensi dan standar kompetensi pegawai sebagai dasar penugasan audit dan pengembangan pegawai; membangun sistem informasi terkait kegiatan pengawasan, manajemen biaya dan aplikasi komunikasi; membentuk Badan Pengawas Independen; melakukan *quality assurance* untuk menjaga mutu pengawasan; menyusun peraturan/petunjuk teknis terkait audit manajemen resiko sebagai dasar audit manajemen resiko, termasuk penyusunan piagam manajemen resiko; serta menyusun peraturan/petunjuk teknis terkait pemantauan sistem informasi biaya dan pengujian atas kewajaran dari asersi (pernyataan) manajemen atas keefektifan tata kelola, manajemen resiko dan pengendalian.

Kata Kunci : *Internal Audit-Capability Model* (IA-CM), APIP, manajemen resiko, *quality assurance*, sistem informasi.

ABSTRACT

Sugeng Mulyono, Analysis of Internal Supervisory Authorities of Government's Capability Enhancement Using Internal Audit-Capability Model (Study of the Inspectorate General of the Ministry of Energy and Mineral Resources).

Under the guidance of Prof. Dr. Abdul Halim, M.B.A., Ak., CA

This study aims to identify the obstacles and challenges faced by Inspectorate General KESDM in improving governance oversight in the perspective of the Internal Audit-Capability Model (IA-CM) along with strategies to maintain and increase the level of capability of Government Internal Supervisory Apparatus (APIP) Inspectorate General KESDM. This research is a qualitative descriptive with case study approach. Data was collected through interviews and observations documents.

The results showed that of the self assessment results of increasing the capability of APIP consisting of 6 (six) elements, there are three (3) elements of the elements 1, 5 and 6 have to be at level 3, while the elements 2, 3 and 4 are on the levels 2. In an effort to improve and maintain the level of IA-CM still found obstacles and challenges. Suggestions of strategies that do Inspectorate General KESDM to increase the level of each element based on this study are: to construct a map of competence and employee competency standards as the basis for audits and developing a servant; building information systems related to monitoring activities, cost management and communication applications; establish independent regulatory body; perform quality assurance to maintain the quality of supervision; develop rules/technical instructions related to audit risk management as the basis of audit risk management, including the preparation of a risk management charter; and develop rules/technical instructions related to information system monitoring and testing costs for the fairness of the management assertion (statement) on the effectiveness of governance, risk management and control.

Keywords: Internal Audit-Capability Model (IA-CM), APIP, risk management, quality assurance, information systems.