



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN	
INTISARI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB 1 INTRODUKSI	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian .....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Motivasi Penelitian.....	4
1.5. Kontribusi Penelitian.....	5
1.6. Proses Penelitian.....	5
1.7. Sistematika Penulisan Penelitian.....	6
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Risiko .....	8
2.2. Konsep Manajemen Risiko .....	8
2.3. Perkembangan Pemikiran.....	11
2.4. Konsep Manajemen Risiko Kredit .....	13
2.5. Matriks Empiris Studi Kasus.....	17
2.6. Manajemen Risiko pada Kredit Bank .....	22
2.6.1. Penerimaan Kredit .....	22
2.6.2. Pengawasan dan Pengelolaan Eksposur .....	24
2.6.3. Manajemen Portofolio .....	26
2.6.4. Peninjauan Kredit .....	27
2.7. Kredit Bermasalah ( <i>non performing loan</i> ) .....	27
BAB 3 RANCANGAN PENELITIAN STUDI KASUS	
3.1. Pendekatan Penelitian Studi Kasus .....	29
3.2. Pengumpulan Data .....	29
3.3. Analisis Data .....	32
BAB 4 ANALISIS DAN DISKUSI	
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	33
4.1.1. Sejarah PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	33
4.1.2. Produk Penyaluran Kredit .....	37
4.2. Analisis dan Diskusi .....	39
4.2.1. Fungsi Manajemen Risiko .....	39
4.2.2. Identifikasi Risiko .....	42
4.2.3. Pengukuran dan Pengendalian Risiko .....	44
4.2.4. Proses Manajemen Risiko pada Kredit.....	45



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PADA KREDIT: STUDI KASUS PT BPD DIY (BANK PEMBANGUNAN DAERAH,  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)  
DINI AYU ZAKIYATI, Prof. Indra Bastian. Ph. D., MBA., CMA., Akt  
Universitas Gadjah Mada, 2016 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

4.2.5. Upaya PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta) dalam Menurunkan Rasio NPL dari Sisi Manajemen Risiko.....	55
4.2.6. Rancangan Program Solusi untuk Menurunkan Rasio NPL dari Sisi Manajemen Risiko.....	57
BAB 5 PENUTUP	
5.1. Simpulan .....	63
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	65
5.3. Rekomendasi dan Saran .....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	68



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I.	Kertas Kerja Penelitian Studi Kasus .....	71
Lampiran II.	Pengembangan Pengelolaan Risiko Kredit PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	76
Lampiran III.	Daftar Pertanyaan Wawancara Tertulis .....	78
Lampiran IV.	Daftar Pertanyaan Wawancara Langsung I.....	80
Lampiran V.	Daftar Pertanyaan Wawancara Langsung II .....	82
Lampiran VI.	Struktur Organisasi Pelaksanaan <i>Good Corporate Governance</i> PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	85
Lampiran VII.	Struktur Organisasi Manajemen Risiko pada Kredit PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	86
Lampiran VIII.	Transkip Wawancara Tertulis dengan Pimpinan Divisi Manajemen Risiko dan Kepatuhan PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	87
Lampiran IX.	Transkip Wawancara Langsung I dengan Karyawan Divisi Manajemen Risiko dan Kepatuhan PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta) .....	90
Lampiran X.	Transkip Wawancara Langsung II dengan Karyawan Divisi Manajemen Risiko dan Kepatuhan PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta) .....	93
Lampiran XI.	Bagan Alur Pengelolaan Risiko Kredit PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	98
Lampiran XII.	Bagan Alur Pengelolaan Risiko Kredit Bank Mandiri.....	99



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PADA KREDIT: STUDI KASUS PT BPD DIY (BANK PEMBANGUNAN DAERAH,  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)**

DINI AYU ZAKIYATI, Prof. Indra Bastian. Ph. D., MBA., CMA., Akt

Universitas Gadjah Mada, 2016 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1.	Perbandingan Rasio NPL pada PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta) dari Tahun 2010--2014 .....	3
Tabel 2.1.	Perkembangan Pemikiran.....	11
Tabel 2.2.	Matriks Empiris Penelitian.....	17
Tabel 4.1.	Program Sertifikasi Manajemen Risiko Pengurus dan Pegawai PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta) Tahun 2014 .....	41



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PADA KREDIT: STUDI KASUS PT BPD DIY (BANK PEMBANGUNAN DAERAH,  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)  
DINI AYU ZAKIYATI, Prof. Indra Bastian. Ph. D., MBA., CMA., Akt

Universitas Gadjah Mada, 2016 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Tahapan Proses Penelitian.....	6
Gambar 4.1.	Alur Pengelolaan Risiko Kredit PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	57
Gambar 4.2.	Rancangan Alur Pengelolaan Risiko Kredit PT BPD DIY (Bank Pembangunan Daerah, Daerah Istimewa Yogyakarta).....	59