

## INTISARI

Industri kelapa sawit di Indonesia merupakan industri yang saat ini sedang bertumbuh dengan sangat pesat. Sifat dari kelapa sawit yang selalu terbarukan, keberadaan lahan yang sangat luas dan subur di Indonesia, kesesuaian iklim serta ketersediaan tenaga kerja membuat banyak investor asing untuk terjun dalam industri kelapa sawit di Indonesia. PT Minamas Gemilang sebagai salah satu pemain dalam industri ini, yang juga sebagai anak perusahaan dari Sime Darby Sdn Bhd, Malaysia sebagai salah satu pemain dalam industri ini, terjun dalam industri kelapa sawit di Indonesia dengan melakukan akuisisi terhadap perkebunan Salim. PT Minamas senantiasa berusaha untuk mempertahankan dan meningkatkan keunggulan bersaing terhadap para kompetitor.

Tujuan utama dari penelitian ini adalah untuk menganalisis faktor yang mendasari Sime Darby melakukan akuisisi perkebunan Salim dan melakukan analisis *strategic fit* dalam melihat kesesuaian proses akuisisi, serta menganalisis keunggulan bersaing melalui pendekatan yang berbasis sumber daya (*Resource Based View*) pada PT Minamas Gemilang. Metode pengumpulan data yang dilakukan adalah berdasarkan hasil diskusi, wawancara dan pengisian kuesioner dengan pihak manajemen. Pengolahan data dilakukan dengan menggunakan *weighted scoring method*, analisis Rantai Nilai dan pendekatan VRIO (*Value, Rarity, Imitability, Organization*).

Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa PT Minamas Gemilang saat ini berada dalam posisi kuat dan stabil sebagaimana hasil analisis dari kekuatan sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan sehingga memberikan keleluasan bagi perusahaan untuk melanjutkan dan mengembangkan strategi yang sudah dipilihnya. Penelitian ini merekomendasikan pentingnya pengembangan sumber daya yang dimiliki perusahaan sehingga menunjang strategi perusahaan untuk menggarap pasar dalam negeri, sehingga dapat memberikan keunggulan bersaing berkelanjutan dibanding para kompetitor.

Kata Kunci: Akuisisi, *Strategic Fit Analysis*, *Weighted Scoring Method*, *Resource Based View*, *Value Chain Analysis*, Pendekatan VRIO, *Analisis Sustainable Competitive Advantage*

## **ABSTRACT**

*The palm oil industry in Indonesia is an industry that is currently growing rapidly. The nature of palm oil that is renewable, large amounts of fertile land in Indonesia, climate suitability and large number of labor makes a lot of foreign investors interest to engage in palm oil industry in Indonesia. PT Minamas Gemilang a subsidiary of Sime Darby Sdn Bhd, Malaysia as one of the players in this industry, engage in the palm oil industry in Indonesia with the acquisition of Salim plantation. PT Minamas constantly strive to maintain and enhance the competitive advantage against competitors.*

*The primary objective of this research is to analyze main factor that determine Sime Darby to conduct acquisition of Salim Plantation and conduct strategic fit analysis to determine matching factor of acquisition process, and to analyze the competitive advantage through resource-based approach (Resource Based View) on PT Minamas Gemilang. The method of data collection is based on the results of discussions, interviews session and questionnaire with the management of PT Minamas Gemilang. Data processing is conducted using Weighted Scoring Method, Resource Based View, Chain Value Analysis and VRIO (Value, Rarity, Imitability and Organization).*

*According to the research, PT Minamas Gemilang has strong and stable position as the result of the analysis of company resources possessed by the company so as to provide flexibility for the company to continue and develop strategies that have been chosen. The research recommends the importance of the development of the resources of the company, which supports the company's strategy to focus on domestic market, so it can provide sustainable competitive advantage to company compared to its competitors.*

**Key Words:** *Akuisisi, Strategic Fit Analysis, Weighted Scoring Method, Resource Based View, Value Chain Analysis, VRIO Approaches, Analisis Sustainable Competitive Advantage*