

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL & GRAFIK .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
ABSTRAK.....	xi
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Tujuan Penelitian.....	6
C. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan.....	7
1. Pengertian Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan .....	7
2. Faktor-faktor Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan .....	10
3. Aspek-aspek Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan .....	14
B. Pelatihan Manajemen Perubahan .....	16
1. Pengertian Pelatihan .....	16
2. Teknik Pelatihan .....	18
3. Pengertian Manajemen Perubahan .....	19
4. Tahapan dalam Manajemen Perubahan .....	23
C. Dinamika Pengaruh Pelatihan Manajemen Perubahan terhadap Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan .....	29
D. Hipotesis .....	35
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Identifikasi Variabel .....	36
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	36
C. Subjek Penelitian.....	37
D. Metode Pengumpulan Data.....	38
E. Validitas dan Reliabilitas .....	40
F. Desain Penelitian.....	41



G. Metode Analisis Data .....	45
<b>BAB IV. PELAKSANAAN DAN HASIL ANALISIS</b>	
A. Orientasi Kancah .....	46
B. Persiapan Penelitian .....	48
C. Pelaksanaan Penelitian .....	50
D. Hasil Analisis Data.....	51
1. Deskripsi Data .....	51
2. Uji Asumsi .....	53
3. Uji Hipotesis.....	54
4. Kesimpulan Analisis .....	54
E. Pembahasan.....	57
<b>BAB V. PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan Penelitian .....	61
B. Saran .....	61
DAFTAR PUSTAKA .....	63
LAMPIRAN .....	68

Bagan 1.1 Alur Kehidupan Organisasi atau <i>Organizational Life Cycle</i> .....	1
Grafik 1.2 Data Kerugian Akibat Gangguan Keamanan Hutan 2005-2015 .....	3
Tabel 2.1 Alasan Mengapa Perubahan Ditolak .....	9
Tabel 2.2 Sebab-sebab pada Fase Kemunduran .....	21
Tabel 3.1 <i>Blueprint</i> Skala Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan .....	40
Bagan 3.2 Bentuk Rancangan Penelitian .....	41
Tabel 3.3 <i>Blueprint</i> Pelatihan Manajemen Perubahan .....	42
Tabel 3.4 Pembagian Waktu Rencana Pelaksanaan Pelatihan .....	45
Tabel 4.1 <i>Blueprint</i> Sebelum dan Sesudah Uji Coba Skala Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan .....	49
Tabel 4.2 Waktu Pelaksanaan Penelitian .....	51
Tabel 4.3 Data Hipotetik dan Data Empirik .....	52
Tabel 4.4 Kategorisasi Skor .....	53
Grafik 4.5 Perbandingan Rata-rata <i>Pretest</i> dan <i>Posttest</i> .....	55
Tabel 4.6 Kategorisasi Skor Kesiapan dalam Menghadapi Perubahan .....	56
Grafik 4.7 Perbandingan Hasil Kategorisasi <i>Pretest</i> dan <i>Posttest</i> .....	57

Lampiran 1. Surat izin penelitian kepada Pusat Pendidikan dan Pengembangan SDM Perum Perhutani Madiun .....	69
Lampiran 2. Surat keterangan bahwa penelitian diizinkan .....	70
Lampiran 3. Surat keterangan telah melaksanakan penelitian .....	71
Lampiran 4. Skala kesiapan dalam menghadapi perubahan.....	72
Lampiran 5. Skoring <i>pretest</i> .....	76
Lampiran 6. Skoring <i>posttest</i> .....	77
Lampiran 7. Olah data menggunakan program SPSS.....	79
Lampiran 8. Verbatim Wawancara .....	81
Lampiran 9. Modul Pelatihan Manajemen Perubahan.....	84
Lampiran 10. <i>Slide</i> Pelatihan Manajemen Perubahan .....	104
Lampiran 11. Dokumentasi.....	117