

## INTISARI

Penelitian ini menguji pengaruh penggunaan perspektif lingkungan dalam BSC dan komunikasi manajemen sebagai variabel pemoderasi dalam evaluasi kinerja menggunakan BSC. Eksperimen laboratorium 2x2 between subjek dilakukan pada 113 mahasiswa Magister Manajemen dan Magister Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan perspektif lingkungan dalam BSC belum mampu memberikan pengaruh dalam evaluasi kinerja berdasarkan BSC, Selain itu penggunaan komunikasi manajemen belum mampu meningkatkan pengaruh penggunaan perspektif lingkungan sebagai perspektif tambahan BSC dalam evaluasi kinerja, Namun Penggunaan Perspektif lingkungan dan tingkat komunikasi manajemen yang tinggi memberikan pengaruh yang signifikan terhadap keputusan pengalokasian bonus oleh tim evaluator yang dialokasikan kepada manajer.

**Kata Kunci :** perspektif lingkungan, balanced scorecard, komunikasi manajemen, evaluasi kinerja.

## ABSTRACT

*This study examines the effect of using an environmental perspective in BSC and communication management as moderating variable in performance evaluation using BSC. The study employs a 2x2-between-subject experimental design with the participant of 113 Master of Management and Master of Accounting Student Faculty of Economics and Business, University of Gadjah Mada. The results showed that the use of an environmental perspective in the BSC has not been able to give effect in the performance evaluation based on BSC, besides the use of management communication have not been able to increase the effect of environmental perspective as an additional perspective of the BSC in the performance evaluation, however Use environmental perspective and high communication management leave a significant influence on the decision of allocating the bonus by a team of evaluators allocated to the manager.*

**Keywords:** *environmental perspective, balanced scorecard, communication management, performance evaluation.*