

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Perkembangan Penelitian Mengenai Kepemimpinan.....	4
2.2 Perkembangan Penelitian Kepemimpinan di Manajemen Proyek	4
2.3 Posisi Penelitian.....	6
BAB III LANDASAN TEORI.....	7
3.1 Manajemen Proyek.....	7
3.2 Manajemen Operasional/Non-proyek.....	8
3.3 Struktur Organisasi	9
3.4 Perbedaan antara Proyek dan Operasional/Non-proyek	12
3.5 Teori Kepemimpinan	13
3.5.1 <i>Traits School</i>	13
3.5.2 <i>Behavioral</i> atau <i>Style School</i>	14
3.5.3 <i>Contingency School</i>	15
3.5.4 <i>Visionary</i> atau <i>Charismatic School</i>	16

3.5.5	<i>Emotional Intelegence School</i>	16
3.5.6	<i>Competency School</i>	17
3.5.6.1	Macam-macam kompetensi:.....	17
BAB IV	METODE PENELITIAN	19
4.1	Subyek Penelitian	19
4.2	Teknik Pengambilan Sampel	20
4.3	<i>Sample Size</i>	20
4.4	Tahapan Penelitian	20
4.5	Diagram Alir Penelitian.....	22
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	23
5.1	<i>Pilot Study</i>	23
5.1.1	Hasil <i>Pilot Study</i>	24
5.2	Survei Utama	28
5.2.1	Distribusi Berdasarkan Jabatan Terakhir Responden	29
5.2.2	Distribusi Responden Berdasarkan Lama Menjabat pada Jabatan Terakhir	30
5.2.3	Distribusi Responden Berdasarkan Tipe Industri	31
5.2.4	Distribusi Responden Berdasarkan Skala Perusahaan	32
5.2.6	Distribusi Responden Berdasarkan Penilaian Kinerja Diri	32
5.3	Perbandingan Profil Kepemimpinan	34
5.3.1	Definisi Kepemimpinan	34
1.	[P2] Konsep Kepemimpinan	34
2.	[P3] Asal Usul Kepemimpinan.....	36
3.	[P1] Definisi kepemimpinan.....	38
4.	[P4] Perbedaan Konsep Manajer dan Pemimpin.....	40
5.3.2	Karakteristik Kepemimpinan di Indonesia.....	42
5.3.3	Karakter Kepemimpinan	42
1.	[P5] Karakter yang Membedakan Manajer Proyek dan Non-proyek .	42
2.	[P6] Tantangan Khas Kepemimpinan pada Manajemen di Indonesia	43
5.3.4	Karakteristik Tantangan Kepemimpinan di Indonesia.....	45
5.3.5	<i>Risk Preference</i>	45
1.	[P7] Definisi Resiko	45
2.	[P8] <i>Risk Attitude</i>	47
5.3.6	Karakteristik <i>Risk Preference</i> di Indonesia.....	48

5.3.7 Manajemen Sukses.....	48
5.3.8 Pemimpin Sukses	50
1. [P10] Atribut Pemimpin Sukses	50
2. [P11] Karakter dan Tingkah Laku (<i>Behavior</i>) Manajer yang Dikatakan Sukses.....	52
3. [P12] Pengaruh IQ terhadap Kesuksesan Pemimpin.....	53
4. [P13] Pengaruh EQ terhadap Kesuksesan Pemimpin.....	55
5. [P14] Pengaruh Umur terhadap Kesuksesan Pemimpin.....	57
6. [P15] Pengaruh Kesuksesan Akademik terhadap Kesuksesan Kepemimpinan.....	59
7. [P16] Pengaruh Sertifikasi Terhadap Kesuksesan Kepemimpinan	61
5.3.10 Pemimpin Efektif	64
1. [P17] Pengaruh Jenis Kelamin Terhadap Efektivitas Pemimpin	64
2. [P18] Pengaruh Suku/Etnis Terhadap Efektivitas Pemimpin.....	67
3. [P19] Faktor Individu yang Menghambat Kesuksesan Manajer	69
4. [P21] Urutan Karakter Manajer Efektif.....	71
5.3.11 Karakteristik Pemimpin Efektif di Indonesia.....	72
5.4 Ringkasan Hasil Penelitian	74
5.5 Korelasi Hasil Penelitian dengan Dimensi Hofstede.....	85
5.6 Ringkasan Hasil penelitian	88
BAB VI PENUTUP	89
6.1 Kesimpulan.....	89
6.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN.....	97