

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
INTISARI .....	ii
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>2</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	2
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	10
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Motivasi Penelitian .....	11
1.6. Kontribusi Penelitian .....	12
1.7. Proses Penelitian .....	12
1.8. Sistematika Penulisan .....	13
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
2.1. Anggaran .....	14
2.2. Anggaran Berbasis Kinerja .....	16
2.2.1. Definisi Anggaran Berbasis Kinerja .....	16
2.2.2. Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja .....	19

2.2.3. Karakteristik Anggaran Berbasis Kinerja .....	21
2.2.4. Elemen-elemen Anggaran Berbasis Kinerja.....	21
2.2.5. Ruang Lingkup Anggaran Berbasis Kinerja .....	23
2.2.6. Unsur-unsur Pokok Anggaran Berbasis Kinerja .....	27
2.2.7. Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja .....	31
2.2.8. Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja .....	33
2.3. Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	34
2.4. Penelitian Terdahulu .....	35
2.5. Latar Belakang Kontekstual Objek Penelitian .....	37
2.5.1. Sejarah Singkat Kabupaten Balangan .....	37
2.5.2. Visi dan Misi Kabupaten Balangan .....	38
2.5.3. Tim Anggaran Pemerintah Daerah .....	39
2.5.4. Satuan Kerja Perangkat Daerah .....	40
2.5.5. Penerapan ABK di Pemkab Balangan .....	42
<b>BAB III DESAIN RISET .....</b>	<b>43</b>
3.1. Rasionalitas Penelitian .....	43
3.2. Jenis Penelitian .....	44
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.3.1. Wawancara .....	45
3.3.2. Dokumentasi .....	47
3.4. Jenis Data .....	47
3.4.1. Data Primer .....	47
3.4.2. Data Sekunder.....	48
3.5. Teknik Analisis Data .....	48

3.5.1. Reduksi Data .....	49
3.5.2. Penyajian Data .....	50
3.5.3. Kesimpulan atau Verifikasi .....	51
3.6. Validitas dan Reliabilitas .....	52
3.6.1. Validitas Data .....	52
3.6.2. Reliabilitas Data .....	52
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN DISKUSI .....</b>	<b>55</b>
4.1. Pengumpulan Temuan Data .....	55
4.1.1. Deskripsi Temuan Data .....	56
4.2. Analisis Data dan Wawancara .....	58
4.3. Kendala-kendala Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	60
4.3.1. Pemahaman Anggaran Berbasis Kinerja .....	60
4.3.2. Perencanaan Kinerja .....	61
4.3.3. Pelaksanaan Anggaran .....	64
4.3.4. Pelaporan Kinerja .....	66
4.4. Teknis Mengatasi Kendala dalam Penerapan ABK .....	68
4.4.1. Evaluasi Kinerja .....	68
4.4.2. Penghargaan ( <i>Reward</i> ) dan Sanksi ( <i>Punishment</i> ) .....	69
4.4.3. Komunikasi .....	71
4.4.4. Etika Kerja .....	72
4.5. Kesiapan Lembaga dalam Penerapan ABK .....	74
4.5.1. Penyusunan Renstra .....	74
4.5.2. Penyusunan Indikator Kinerja Kegiatan ( <i>output</i> ) .....	75
4.6. Diskusi .....	76

<b>BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI</b>	80
5.1. Simpulan	80
5.2. Keterbatasan Penelitian	84
5.3. Rekomendasi	84
<b>REFERENSI</b>	86

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Hasil Penilaian Evaluasi LAKIP Pemkab Balangan .....	5
Tabel 4.1. Distribusi dan Pengembalian Kuesioner .....	56
Tabel 4.2. Tabulasi Data Kuesioner .....	56
Tabel 4.3. Data Interpretasi Kuesioner .....	57
Tabel 4.4. Acuan Hasil Interpretasi .....	57
Tabel 4.5. Analisis Data untuk Pertanyaan Penelitian Pertama .....	58
Tabel 4.6. Analisis Data untuk Pertanyaan Penelitian Kedua .....	59
Tabel 4.7. Analisis Data untuk Pertanyaan Penelitian Ketiga .....	59

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Proses Penelitian .....	12
Gambar 2.1 Pola Hubungan SKPD Kab.Balangan .....	41

## LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara Pertanyaan Penelitian Pertama ....	89
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Pertanyaan Penelitian Kedua .....	93
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Pertanyaan Penelitian Ketiga .....	97
Lampiran 4 Akumulasi Analisis Data .....	100
Lampiran 5 Hasil Penilaian LAKIP SKPD Kabupaten Balangan	
Tahun 2014 .....	102
Lampiran 6 Protokol Wawancara .....	103
Lampiran 7 Kuesioner .....	106