



DAFTAR ISI

	<i>halaman</i>
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR BAGAN, GAMBAR DAN TABEL	xiii
INTISARI	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	17
C. Tujuan Penelitian	17
D. Keaslian Penelitian.....	18
E. Manfaat penelitian	24
F. Landasan Teori	25
1. <i>Stewardship</i> dan <i>Agency Theory</i>	27
2. <i>Shareholder Theory</i> dan <i>Stakeholder Theory</i>	30
3. Teori Badan Hukum.....	32
4. Penerapan Teori Badan Hukum.....	36
5. Teori Tanggung Jawab Hukum.....	38
6. Tanggung Jawab Direksi.....	41
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	43
A. Perusahaan: Bentuk Hukum Perusahaan di Indonesia.....	43
B. Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)	55
C. Model Pengelolaan Perusahaan.....	69
D. <i>Good Corporate Governance</i>	79
E. Konsep <i>Good corporate governance</i> di Beberapa Negara	91
F. Perbandingan Konsep <i>Good Corporate Governance</i> di Berbagai Negara.....	99
G. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> di Indonesia	102



BAB III METODE PENELITIAN	110
A. Jenis Penelitian	110
B. Pendekatan Penelitian	112
C. Jenis Data	114
D. Teknik dan Alat Pengumpul Data	117
E. Metode Penentuan Sampel	122
F. Validasi Data	123
G. Pengolahan Data	124
H. Teknik Analisa Data	125
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	130
A. Kajian Tugas dan Wewenang Direksi PERUMDA.....	130
1. Pengaturan Tugas dan Wewenang Direksi PERUMDA Secara Umum.....	130
2. Pengaturan Tugas dan Wewenang Direksi PERUMDA Secara Khusus.....	131
3. Implementasi Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> Terkait Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Perumda dalam Pengelolaan BUMD.....	137
4. Bentuk Pertanggungjawaban Direksi dalam Pengelolaan Perumda.	173
B. Kajian Tugas dan Wewenang Dewan Pengawas Perumda.....	177
1. Pengaturan Tugas dan Wewenang Dewan Pengawas Perumda Secara Umum.....	177
2. Pengaturan Tugas dan Wewenang Dewan Pengawas Perumda Secara Khusus.....	184
3. Implementasi Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> Kaitannya dengan Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Dewan Pengawas dalam Pengelolaan Perumda.....	192



4. Bentuk Pertanggung Jawaban Dewan Pengawas dalam Pengelolaan Perumda.....	214
C. Kajian Tugas dan Wewenang Direksi Perseroda.	216
1. Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Direksi sesuai dengan Ketentuan UU Perseroan Terbatas	216
2. Implementasi prinsip tata kelola perusahaan yang baik dalam pengaturan UU Perseroan Terbatas, kaitannya terhadap tugas, wewenang dan tanggung jawab direksi perseroda.....	222
3. Bentuk PertanggungJawaban Direksi Perseroda dalam Mewujudkan Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.....	253
D. Kajian Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Komisaris Perseroda	256
1. Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab Komisaris Menurut Ketentuan UU Perseroan Terbatas.	259
2. Perwujudan prinsip tata kelola perusahaan yang baik dalam pengaturan UU Perseroan Terbatas, Kaitannya terhadap Tugas, Wewenang dan Tanggung Jawab Komisaris.	269
3. Bentuk Pertanggungjawaban Komisaris Perseroda dalam Mewujudkan Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.....	293
E. Komitmen <i>Corporate Manajement</i> dalam mewujudkan <i>Good Corporate Governance</i> dalam pengelolaan BUMD.....	298
F. Problematika Pengelolaan BUMD Dalam Rangka Mewujudkan Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (<i>Good Corporate Governance</i>)	305
1. <i>Agency Problem</i> dalam Hubungan Pertanggungjawaban dan Pembagian Peran Antar organ dalam Pengelolaan BUMD.	305
2. Tumpang Tindihnya Peraturan Perundang-undangan Yang Berkaitan Dengan Pengelolaan BUMD.	317



3. Potret Lemahnya Pengelolaan BUMD (Intervensi Dan Campur Tangan Pemerintah Daerah).....	329
4. Konsep Pengelolaan BUMD Menitikberatkan pada Kekuasaan dan Kewenangan.....	333
5. Pengelolaan BUMD Menitikberatkan pada Aspek Penyelenggaraan Negara (sebagai Pejabat Negara).....	336
6. Kelemahan Pemerintah Daerah dalam Memotivasi Individu untuk Tujuan Organisasi	338
7. Budaya Birokrasi yang Kaku	338
G. Tata Kelola BUMD yang Ideal dalam Wewujudkan Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.....	345
1. Struktur Tata Kelola Badan Usaha Milik Daerah dalam Mewujudkan <i>Good Corporate Governance</i>	345
2. Karakteristik BUMD Menurut UU No.23 Tahun 2014.	354
3. Karakteristik Perusahaan Umum Daerah (Perumda).	360
4. Perusahaan Umum Daerah (Perumda) dalam mewujudkan prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	364
5. Karakteristik Perusahaan Perseroan Daerah (Perseroda).....	374
6. Perusahaan Perseroan Daerah (Perseroda) dalam Rangka Mewujudkan <i>Good Corporate Governance</i>	377
7. Struktur Tata Kelola BUMD yang Ideal untuk Mewujudkan Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.....	383
BAB V PENUTUP.....	393
A. Kesimpulan.....	393
B. Saran.....	397
DAFTAR PUSTAKA.....	398
CURRICULUM VITAE.....	413