



## Daftar Isi

|   |           |
|---|-----------|
| Halaman Judul.....                                      | i         |
| Halaman Pengesahan .....                                | ii        |
| Pernyataan Keaslian Karya Tulis .....                   | iii       |
| Kata Pengantar .....                                    | iv        |
| Daftar Isi.....   | vi        |
| Daftar Tabel .....                                      | viii      |
| Daftar Gambar.....                                      | ix        |
| Daftar Lampiran .....                                   | x         |
| Intisari .....  | xi        |
| <i>Abstract</i> .....                                   | xii       |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>                          | <b>1</b>  |
| 1.1 Latar Belakang .....                                | 1         |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                               | 6         |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian .....                         | 7         |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                             | 7         |
| 1.5 Motivasi Penelitian .....                           | 7         |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                            | 8         |
| 1.7 Kontribusi Penelitian.....                          | 8         |
| 1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....          | 8         |
| 1.9 Sistematik Penulisan .....                          | 9         |
| <b>BAB II. LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA.....</b> | <b>11</b> |
| 2.1 Landasan Teori.....                                 | 11        |
| 2.1.1 Pengukuran Kinerja.....                           | 11        |
| 2.1.2 <i>Balanced Scorecard</i> .....                   | 16        |
| 2.1.3 Indikator Kinerja (KPI) .....                     | 33        |
| 2.1.4 Peta Strategi.....                                | 37        |
| 2.1.5 PCA .....   | 40        |
| 2.1.6 PLS Path Modelling .....                          | 43        |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                          | 48        |
| <b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>                 | <b>52</b> |
| 3.1 Desain Penelitian.....                              | 52        |



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**ANALISIS INDIKATOR KINERJA (KPI) DALAM IMPLEMENTASI BALANCED SCORECARD (Studi Kasus pada PT Bank)**

**Syariah Mandiri Area Solo)**

SRI WAHYUNI, Dr. Hardo Basuki, M.Soc. Sc., C.S.A., C.A

Universitas Gadjah Mada, 2017 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

|   |           |
|---|-----------|
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data.....                                | 52        |
| 3.3 Langkah Penelitian.....                                     | 53        |
| <b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>             | <b>56</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....                               | 56        |
| 4.2 Evaluasi Misi dan Visi BSM.....                             | 57        |
| 4.3 Tahap 1 Menetapkan Hubungan Indikator Kinerja.....          | 65        |
| 4.4 Tahap 2 Pengumpulan Data .....                              | 73        |
| 4.5 Tahap 3 Identifikasi Hubungan Antar Indikator Kinerja ..... | 74        |
| 4.6 Tahap 4 Penyajian Hasil dan Analisis.....                   | 88        |
| <b>BAB V. SIMPULAN .....</b>                                    | <b>91</b> |
| 5.1 Simpulan .....  | 91        |
| 5.2 Keterbatasan.....   | 93        |
| 5.3 Saran.....  | 93        |
| Daftar Pustaka .....  | 95        |