

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
INTISARI	x
ABSTRACT.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian	13
1.3. Pertanyaan Penelitian	15
1.4. Tujuan Penelitian.....	16
1.5. Manfaat Penelitian.....	16
1.6. Ruang Lingkup Penelitian	16
1.7. Sistematika Penulisan.....	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	19
2.1. Konsep dan Definisi <i>Learning</i>	19
2.2. Konsep dan Definisi Organisasi	21
2.3. Konsep <i>Learning Organization</i>	22
2.4. <i>The Fifth Discipline</i>	25
2.5. <i>Building Blocks of the Learning Organization</i>	31
2.6. Hambatan Penerapan <i>Learning Organization</i>	41

2.7. Pengukuran <i>Learning Organization</i>	47
2.8. Kerangka Penelitian	50
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
3.1. Desain Penelitian.....	54
3.2. Definisi Operasional.....	55
3.3. Lokasi Penelitian	55
3.4. Populasi dan Sampel	55
3.5. Instrumen Penelitian.....	56
3.5.1. Survei	56
3.5.2. Wawancara Mendalam.....	61
3.6. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian	62
3.6.1. Uji Validitas	62
3.6.2. Uji Reliabilitas.....	62
3.7. Pengumpulan Data	63
3.8. Metode Analisis Data	64
3.8.1. Analisis Pembobotan dan Skoring	64
3.8.2. Analisis Kualitatif	67
BAB IV GAMBARAN UMUM LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA DAN KEDEPUTIAN BIDANG INOVASI ADMINISTRASI NEGARA	68
4.1. Sekilas Profil Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.....	68
4.2. Dasar hukum pembentukan Lembaga Administrasi Negara.....	70
4.3. Tugas dan Fungsi Lembaga Administrasi Negara	76
4.4. Struktur Organisasi Lembaga Administrasi Negara.....	77

4.5. Profil Kedeputian Bidang Inovasi Administrasi Negara LAN.....	80
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	88
5.1. Uji Validitas dan Reliabilitas	89
5.2. Profil Responden	91
5.2.1. Profil Responden	91
5.2.2. Profil Informan dan Detail Wawancara	95
5.3. Pembahasan	95
5.3.1. Bagaimana pelaksanaan <i>learning organization</i> di Kedeputian Bidang Inovasi Administrasi Negara LAN ditinjau dari <i>three building blocks of the learning organization</i> ?.....	95
1. <i>Building Block 1: Supportive Learning Environment</i>	97
2. <i>Building Block 2: Concrete Learning Process and Practices</i>	112
3. <i>Building Block 3: Leadership That Reinforces Learning</i>	138
5.3.2. Kendala-kendala dan faktor sukses dalam pelaksanaan <i>learning organization</i> pada Kedeputian Bidang Inovasi Administrasi Negara LAN ditinjau dari <i>three building blocks of the learning organization</i>	143
BAB VI SIMPULAN	151
6.1. Simpulan.....	151
6.2. Implikasi.....	154
6.3. Keterbatasan Penelitian	154
6.4. Saran dan Rekomendasi	155
DAFTAR PUSTAKA	161

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Hambatan-hambatan dalam penerapan <i>learning organization</i>	47
Tabel 2.2. Perbandingan instrumen pengukuran organisasi pembelajaran	47
Tabel 2.3. Dimensi <i>building blocks learning organization</i> dan karakteristiknya .	51
Tabel 3.1. Survei <i>Learning Organization</i>	58
Tabel 3.2. <i>Benchmark Scores for the Learning Organization Survey</i>	65
Tabel 4.1. Perjalanan berdirinya Lembaga Administrasi Negara	74
Tabel 5.1. Hasil Pengujian Validitas SLE, CLP, dan LRL	89
Tabel 5.2. Hasil Pengujian Reliabilitas SLE, CLP, dan LRL	91
Tabel 5.3. Jumlah dan Komposisi Unit Kerja Responden	92
Tabel 5.4. Daftar Informan Penelitian	95
Tabel 5.5. <i>Benchmark Scores for Learning Organization Survey</i>	96
Tabel 5.6. Hasil Pembobotan dan Pengkategorian Subkomponen <i>Building Block 1 Supportive Learning Environment</i>	98
Tabel 5.7. Hasil Pembobotan dan Pengkategorian Subkomponen <i>Building Block 2 Concrete Learning Practices and Processes</i>	113
Tabel 5.8. Hasil Perhitungan dan <i>Benchmark Scores for Learning Organization Survey</i>	150

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. <i>The Fifth Discipline</i>	26
Gambar 2.2. <i>Building Blocks of the Learning Organization</i>	31
Gambar 2.3. Kerangka Pemikiran	53
Gambar 4.1. Struktur organisasi KDIAN LAN.....	82
Gambar 4.2. Peran Strategis Kedeputian Bidang Inovasi Administrasi Negara dalam Pengembangan Inovasi	82
Gambar 5.1. Profil Jabatan Responden	93
Gambar 5.2. Diagram Kelompok Lama Masa Kerja Responden di LAN.....	94
Gambar 5.3. Diagram Jenis Kelamin Responden	94
Gambar 5.4. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Psychological Safety</i>	98
Gambar 5.5. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Appreciation of Differences</i>	102
Gambar 5.6. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Openness to New Ideas</i> ...	105
Gambar 5.7. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Time for Reflection</i>	109
Gambar 5.8. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Experimentation</i>	114
Gambar 5.9. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Information Collection</i> ..	118
Gambar 5.10. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Analysis</i>	123
Gambar 5.11. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Education and Training</i>	127
Gambar 5.12. Nilai Skor Rata-rata pada Subkomponen <i>Information Transfer</i> ...	133
Gambar 5.13. Portal <i>website</i> Inovasi Administrasi Negara.....	136
Gambar 5.14. Nilai Skor Rata-rata pada <i>Building Block 3 Leadership that Reinforces Learning</i>	139