

## Daftar Isi

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vii
Daftar tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Lampiran .....	xi
Intisari .....	xiii
<i>Abstract</i> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Masalah Penelitian .....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Motivasi Penelitian .....	5
1.6 Kontribusi Penelitian .....	5
1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Masalah .....	6
1.8 Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Kas .....	9
2.2 Manajemen Kas .....	12
2.2.1 Tujuan Manajemen Kas .....	13
2.3 Saldo Kas Optimal .....	15
2.3.1 Model Penentuan Saldo Kas Optimal .....	16
2.3.1.1 Model Boumal .....	16
2.3.1.2 Model Miller-Orr .....	16
2.4. Badan Layanan Umum .....	19
2.4.1 Definisi dan Tujuan Badan Layanan Umum .....	19
2.4.2 Fleksibilitas, Prinsip Ekonomi, serta Praktik Bisnis yang Sehat..	19
2.4.2.1 Fleksibilitas .....	19
2.4.2.2 Prinsip Ekonomi .....	23
2.4.2.3 Praktik Bisnis yang Sehat .....	23
2.4.3 Pembina Badan Layanan Umum .....	23
2.5 Penelitian Terdahulu .....	24

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	25
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	25
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.4 Analisis dan Interpretasi Data .....	28
3.4.1 Analisis dan Interpretasi Data Tujuan Penelitian Pertama .....	28
3.4.2 Analisis dan Interpretasi Data Tujuan Penelitian kedua .....	31
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	 <b>35</b>
4.1 Perhitungan Saldo Kas Optimal RS Kariadi dengan Model Miller-Orr .....	35
4.1.1 Saldo Kas Minimal .....	35
4.1.2 <i>Spread</i> .....	37
4.1.2.1 Kos Transaksi .....	37
4.1.2.2 Varian Arus Kas Bersih Harian .....	41
4.1.2.3 Bunga Harian .....	42
4.1.2.4 Perhitungan <i>Spread</i> .....	42
4.1.3 Saldo Kas Maksimal .....	43
4.1.4 <i>Return Point</i> .....	43
4.2 Analisis Saldo Kas Optimal RS Kariadi .....	44
4.2.1 Perbandingan Saldo Kas Riil dan Saldo Kas Optimal RS Kariadi ....	46
4.3 Analisis Pengelolaan Saldo Kas RS Kariadi .....	48
4.3.1 Peramalan Kas ( <i>Cash Forecasting</i> ) Tidak Efektif .....	48
4.3.2 Pembayaran Tagihan Pihak Ketiga pada Akhir Tahun .....	51
4.3.3 Pihak dan Faktor Terkait Pengelolaan Saldo Kas .....	55
4.3.3.1 Satuan Pemeriksa Internal RS Kariadi .....	55
4.3.3.2 Dewan Pengawas RS Kariadi .....	55
4.3.3.3 Teknologi Informasi RS Kariadi .....	57
4.4 Perbandingan Pengelolaan Saldo Kas RS Kariadi dengan RS Sardjito .....	57
4.4.1 Kewajiban Jangka Pendek .....	57
4.4.2. Satuan Pemeriksa Internal .....	59
4.4.3 Dewan Pengawas .....	60
4.4.4 Teknologi Informasi .....	61
 <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 <b>63</b>
5.1 Simpulan .....	63
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	64
5.3 Saran .....	64
 DAFTAR PUSTAKA .....	 67
 LAMPIRAN .....	 71