

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiii
INTISARI.....	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Motivasi Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	8
1.7 Kontribusi Penelitian.....	8
1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	9
1.9 Sistematika Penulisan	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14

2.1. Anggaran.....	14
2.2. Penganggaran.....	15
2.3. Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).....	16
2.4. Rencana Kerja Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-K/L).....	17
2.5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA).....	19
2.6. Kebijakan Penghematan Anggaran.....	20
2.6.1 Dasar Hukum.....	20
2.6.2 Belanja yang dilakukan penghematan atau pemotongan	22
2.7. Pengertian Kinerja.....	23
2.8. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	24
2.9. Pengelolaan Kinerja pada Ditjen Perbendaharaan	25
2.9.1 Maksud dan Tujuan Pengelolaan Kinerja	25
2.9.2 Kerangka Umum Penilaian Kinerja	26
2.9.3 Balance Scorecard	26
2.9.4 Perubahan Kontrak Kinerja.....	27
2.10. <i>Logic Model</i>	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1. Profil Obyek Penelitian.....	30
3.2. Jenis Riset	31
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	32
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.5. Teknik Analisis Data.....	34
3.5.1. Analisis Data Dokumen	34

3.5.2. Analisis Data Wawancara	35
3.6. Validitas Data.....	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1. Implementasi Kebijakan Penghematan Anggaran Tahun 2016 pada Kantor Pusat Ditjen Perbendaharaan	39
4.1.1. Strategi Penghematan Anggaran	40
4.1.2. Pengambilan Keputusan Secara Top Down atau Bottom Up	45
4.1.3. Belanja-Belanja Yang Dilakukan Penghematan	46
4.1.4. Hal-Hal yang Menjadi Pertimbangan dalam Menentukan Belanja/Akun yang Dilakukan Penghematan.....	49
4.1.5. Kendala-Kendala Dalam Implementasi Kebijakan Penghematan Anggaran	51
4.2. Dampak Kebijakan Penghematan Anggaran Terhadap Kinerja Kantor Pusat Direktorat Jenderal Perbendaharaan	53
4.2.1. Capaian Output dan Indikator Kinerja Kegiatan Kantor Pusat Ditjen Perbendaharaan Tahun 2016	54
4.2.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tetap Tercapainya Kinerja Kantor Pusat Ditjen Perbendaharaan.....	56
4.3. Saran terkait kebijakan penghematan anggaran.....	67
BAB V SIMPULAN	71
5.1. Simpulan	71
5.2. Rekomendasi.....	74
DAFTAR PUSTAKA	76