

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR BAGAN .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang Masalah.....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	8
I.3 Tujuan Penelitian.....	9
I.4 Manfaat Penelitian .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2.1.3 Model Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15
2.2 Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	17
2.2.1 Pengertian Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	17
2.2.2 Tujuan dan Manfaat Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	19
2.2.3 Ruang Lingkup Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	22
2.3 Pendidikan dan Pelatihan.....	23
2.3.1 Pengertian Pendidikan dan Pelatihan.....	23
2.3.2 Tujuan dan Sasaran Pendidikan dan Pelatihan.....	26
2.3.3 Tahapan Pendidikan dan Pelatihan.....	29
2.3.4 Monitoring dan Evaluasi Pendidikan dan Pelatihan .....	34
2.4 <i>Transfer of Training</i> .....	37
2.4.1 Pengertian <i>Transfer of Training</i> .....	37
2.4.2 Jenis-jenis <i>Transfer of Training</i> .....	38
2.4.3 Model <i>Transfer of Training</i> .....	40
2.4.4 Hambatan-hambatan <i>Transfer of Training</i> .....	42
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	45
3.1 Jenis Penelitian.....	45
3.2 Lokasi Penelitian.....	46
3.3 Fokus Penelitian.....	47
3.4 Teknik Penentuan Informan.....	47

3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.6 Teknik Analisis Data.....	52
3.7 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	55
3.8 Definisi Konseptual.....	56
<b>BAB IV GAMBARAN LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>58</b>
4.1 Sejarah Singkat Badan Kepegawaian Daerah DIY.....	58
4.2 Profil Badan Kepegawaian Daerah DIY.....	59
4.2.1 Visi dan Misi Badan Kepegawaian Daerah DIY.....	59
4.2.2 Tujuan dan Sasaran Badan Kepegawaian Daerah DIY .....	61
4.2.3 Tugas Pokok dan Fungsi Badan Kepegawaian Daerah DIY .....	62
4.2.4 Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah DIY .....	66
4.2.5 Sumber Daya Manusia Badan Kepegawaian Daerah DIY .....	68
4.2.6 Sarana dan Prasarana Badan Kepegawaian Daerah DIY.....	71
<b>BAB V <i>Transfer of Training</i> Di Badan Kepegawaian Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta.....</b>	<b>74</b>
5.1 Pengembangan Sumber Daya Manusia di Lingkungan BKD.....	75
5.1.1 Jenis Pengembangan SDM di BKD Provinsi DIY.....	75
5.1.2 Pelaksanaan Pengembangan SDM di BKD Provinsi DIY.....	81
5.2 <i>Transfer of Training</i> di Lingkungan BKD Provinsi DIY.....	94
5.2.1 Jenis Pengembangan SDM di BKD Provinsi DIY.....	94
5.2.2 Model Pelaksanaan <i>Transfer of Training</i> di BKD Provinsi DIY.....	96
5.2.3 Pelaksanaan <i>Transfer of Training</i> di BKD Provinsi DIY.....	103
5.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pelaksanaan <i>Transfer of Training</i> di Lingkungan BKD Provinsi DIY .....	120
5.3.1 Faktor Internal dalam Pelaksanaan <i>Transfer of Training</i> di Lingkungan BKD Provinsi DIY.....	121
5.3.1.1 Fasilitas.....	122
5.3.1.2 Dukungan Pimpinan dan Rekan Kerja.....	124
5.3.1.3 <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> .....	128
5.3.2 Faktor Eksternal dalam Pelaksanaan <i>Transfer of Training</i> di Lingkungan BKD Provinsi DIY.....	130
5.3.2.1 Kebijakan Pusat Tidak Sesuai Dengan Kebijakan Daerah.....	131
5.3.2.2 Teknologi.....	133
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>135</b>
6.1 Kesimpulan.....	135
6.2 Saran.....	141
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>142</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>xiii</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan 4 Model SDM.....	16
Tabel 2.2 Kendala di Lingkungan Kerja yang Menghambat Transfer Pelatihan.....	43
Tabel 4.1 Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin dan Golongan.....	69
Tabel 4.2 Jumlah Pegawai BKD Provinsi DIY Berdasarkan Pendidikan dan Jenis Kelamin...	70
Tabel 4.3 Formasi Pegawai Berdasarkan Satuan Bidang.....	71
Tabel 4.4 Daftar Sarana dan Prasarana yang dimiliki BKD Provinsi DIY Tahun 2014.....	72
Tabel 5.1 Matriks Wawancara Tentang Pelaksanaan Pengembangan SDM di BKD Provinsi DIY.....	84
Tabel 5.2 Jumlah Pegawai BKD yang Mengikuti Kegiatan Diklat Tahun 2014.....	87
Tabel 5.3 Matriks Wawancara Pegawai BKD Tentang Akuisisi Pengetahuan .....	101
Tabel 5.4 Matriks Wawancara Pegawai BKD Provinsi DIY Tentang Pemahaman Materi Pelatihan.....	108
Tabel 5.5 Matriks Wawancara Kepala Sub Bidang Tentang Penerapan Materi Pelatihan di BKD Provinsi DIY.....	112
Tabel 5.6 Matriks Wawancara Staff atau Pegawai BKD Tentang Penerapan Materi di BKD Provinsi DIY.....	115
Tabel 5.7 Perubahan yang Terjadi di Lingkungan BKD Provinsi DIY.....	118

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Alur Tahapan Diklat.....	31
Bagan 2.2 Proses Pendidikan dan Pelatihan.....	32
Bagan 2.3 Langkah-langkah Pnyelenggaraan Pelatihan.....	33
Bagan 4.1 Struktur Organisasi BKD Provinsi DIY.....	67
Bagan 5.1 Jenis Pengemangan SDM di Lingkungan BKD Provinsi DIY.....	79

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model <i>Transfer of Training</i> .....	40
Gambar 5.1 Model <i>Transfer of Training</i> .....	97
Gambar 5.2 Pelaksanaan <i>Transfer of Training</i> di Lingkungan BKD Provinsi DIY.....	99