



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Permasalahan	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan penelitian	7
1.5 Motivasi Penelitian	8
1.6 Kontribusi Penelitian	8
1.7 Proses Penelitian	9
1.8 Sistematika Penulisan	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Teori Institusional	11
2.2 Sistem Akuntabilitas Kinerja	13
2.3 Pengukuran Kinerja	15
2.4 Indikator kinerja	17
2.5 Analisis Alur Logika	21
2.6 Penelitian Terdahulu	25
BAB 3 LATAR BELAKANG KONTEKSTUAL OBJEK PENELITIAN	27
3.1 Gambaran Umum BBWS Serayu Opak	27
3.2 Perencanaan Strategis	33
3.3 Perencanaan Kinerja	37



3.4	Penetapan Kinerja	38
3.5	Pengukuran Kinerja	38
3.6	Indikator Kinerja	39
3.7	Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP).....	40
 BAB 4 RANCANGAN PENELITIAN STUDI KASUS		44
4.1	Rasionalitas Objek Penelitian	44
4.2	Jenis Penelitian	45
4.3	Sumber Data	45
4.4	Metode Pengumpulan Data	46
4.4.1	Riset Lapangan	46
4.4.2	Riset Kepustakaan	48
4.5	Analisis Data	49
4.5.1.	Model penelitian	49
4.5.2.	Tahapan Analisis Data	50
4.6	Validitas dan Reliabilitas	51
 BAB 5 PEMAPARAN TEMUAN INVESTIGASI		54
5.1	Kesesuaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Ditjen SDA	54
5.1.1	Ketidakselarasan IKU Ditjen SDA pada Dokumen Perencanaan sampai Pelaporan Kinerja.....	55
5.1.2	Ketidakselarasan IKU Ditjen SDA terhadap Renstra Kementerian PU	62
5.2	Kesesuaian Indikator Kinerja BBWS Serayu Opak.....	64
5.3	Dukungan Indikator Kinerja Unit Kerja Balai (BBWS Serayu Opak)	78
5.4	Model <i>Performance Blueprint</i>	83
 BAB 6 RINGKASAN DAN PEMBAHASAN		87
6.1	Analisis Alur Logika Perencanaan Strategis.....	87
6.1.1	Analisis IKU Ditjen SDA	88
6.1.2	Analisis Indikator Kinerja BBWS Serayu Opak.....	94
6.1.3	Dukungan Indikator Kinerja Unit Kerja BBWS Serayu Opak	103
6.2	Analisis Empat Kuadran	107
6.3	Analisis Hasil Wawancara, Kuesioner, dan Observasi	121
6.3.1	Reduksi Data.....	122
6.3.2	Penyajian Data	125
6.3.3	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.....	128



BAB 7 SIMPULAN DAN REKOMENDASI	133
7.1 Simpulan	133
7.2 Keterbatasan.....	135
7.3 Rekomendasi.....	136
 DAFTAR PUSTAKA	 138



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekomendasi Kementerian PAN dan RB atas SAKIP Kementerian PU tahun 2012 dan 2013	4
Tabel 3.1	Nama dan Lokasi Administratif DAS	29
Tabel 3.2	IKU Program Pengelolaan SDA	41
Tabel 4.1	Peta Indikator Kinerja	41
Tabel 4.2	Timeline	53
Tabel 5.1	Struktur Indikator Kinerja RPJM Ditjen SDA tahun 2010-2014...	55
Tabel 5.2	Perbandingan Jumlah IKU pada Dokumen RPJM, Renstra RKT, PK dan LAKIP Ditjen SDA Tahun 2012.....	57
Tabel 5.3	Perbandingan Jumlah IKU pada Dokumen RPJM, Renstra RKT, PK dan LAKIP Ditjen SDA Tahun 2013.....	57
Tabel 5.4	Pengurangan Indikator Kinerja	58
Tabel 5.5	Indikator Kinerja yang Bertambah pada Renstra	60
Tabel 5.6	Pemecahan Indikator Kinerja.....	61
Tabel 5.7	Perbedaan Indikator Kinerja	61
Tabel 5.8	Ketidakselarasan Indikator Kinerja Renstra Kementerian PU dengan dokumen RKT, PK, dan LAKIP tahun 2012 dan 2013.....	63
Tabel 5.9	Struktur Indikator Kinerja pada Matriks Renstra BBWS Serayu Opak Tahun 2012- 2014.....	65
Tabel 5.10	Perbandingan Jumlah Indikator Kinerja pada Dokumen Renstra, RKT, PK dan LAKIP BBWS Serayu Opak Tahun 2012.	66
Tabel 5.11	Perbandingan Jumlah Indikator Kinerja pada Dokumen Renstra, RKT, PK dan LAKIP BBWS Serayu Opak Tahun 2013	67
Tabel 5.12	Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> menjadi berkurang pada RKT, PK, dan LAKIP tahun 2012	68
Tabel 5.13	Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> menjadi berkurang pada RKT, PK, dan LAKIP tahun 2013	69
Tabel 5.14	Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> menjadi bertambah pada RKT, PK, dan LAKIP tahun 2012.....	70
Tabel 5.15	Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> menjadi bertambah pada RKT, PK, dan LAKIP tahun 2013	70
Tabel 5.16	Pemecahan Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> pada RKT, PK, LAKIP Tahun 2012	71
Tabel 5.17	Perbedaan Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> pada RKT, PK, dan LAKIP Tahun 2012.....	73
Tabel 5.18	Perbedaan Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> pada RKT Tahun 2013	73
Tabel 5.19	Perbedaan Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> pada PK dan LAKIP Tahun 2013	75
Tabel 5.20	Indikator Kinerja pada Matriks Renstra 2012-2014 yang Tidak Memiliki Target Capaian.....	76
Tabel 5.21	Perpindahan Indikator Kinerja	78



Tabel 5.22	Ketidakselarasan Indikator Kinerja RPJM Ditjen SDA dengan Renstra BBWS Serayu Opak	81
Tabel 5.23	Keselarasan IKU RPJM Ditjen SDA dengan Indikator <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> pada Renstra BBWS Serayu Opak	82
Tabel 5.24	Rekapitulasi Hasil Identifikasi IKU pada LAKIP Ditjen SDA tahun 2012 menurut Analisis Empat Kuadran Opak	84
Tabel 5.25	Rekapitulasi Hasil Identifikasi IKU LAKIP Ditjen SDA tahun 2013 menurut Analisis Empat Kuadran	84
Tabel 5.26	Rekapitulasi Hasil Identifikasi Indikator Kinerja <i>Output</i> dan <i>Outcome</i> pada LAKIP BBWS Serayu Opak tahun 2012	85
Tabel 6.1	Ringkasan Permasalahan Indikator Kinerja.....	89
Tabel 6.2	Perbandingan Urutan Prioritas Indikator Kinerja Pada LAKIP Ditjen SDA Tahun 2012 dan 2013	110



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Contoh Proses Penelitian Studi Kasus	9
Gambar 2.1 OPM&M Cycle	22
Gambar 2.2 <i>Performance Blueprint</i>	23
Gambar 2.3 Kategori Pengukuran Kinerja.....	24
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Ditjen SDA.....	28
Gambar 3.2 Jenjang Kewenangan Kementerian PU Ditjen SDA	33
Gambar 3.3 Indikator Kinerja Utama	40
Gambar 4.1 Rancangan Model Penelitian.....	49
Gambar 5.1 Struktur Indikator Kinerja	79
Gambar 6.1 Peta Indikator Kinerja Ditjen SDA Tahun 2012	108
Gambar 6.2 Peta Indikator Kinerja Ditjen SDA Tahun 2013	109
Gambar 6.3 Gambaran IKU Ditjen SDA Tahun 2012.....	110
Gambar 6.4 Gambaran IKU Ditjen SDA Tahun 2012.....	111
Gambar 6.5 Peta Indikator Kinerja BBWS Serayu Opak Tahun 2012	113
Gambar 6.6 Peta Indikator Kinerja BBWS Serayu Opak Tahun 2013	114
Gambar 6.7 Gambaran Indikator Kinerja BBWS Serayu Opak Tahun 2012	116
Gambar 6.8 Gambaran Indikator Kinerja BBWS Serayu Opak Tahun 2013	116



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Perbandingan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Ditjen SDA dan BBWS Serayu Opak
Lampiran II	Analisis Alur Logika Indikator Kinerja Ditjen SDA Tahun 2012 dan 2013
Lampiran III	Analisis Alur Logika Renstra Kementerian PU Program/Kegiatan Ditjen SDA dengan RKT, PK, dan LAKIP Ditjen SDA Tahun 2012 dan 2013
Lampiran IV	Analisis Alur Logika Indikator Kinerja Output dan Outcome Renstra, RKT, PK dan LAKIP BBWS Serayu Opak Tahun 2012 dan 2013
Lampiran V	Analisis Alur Logika RPJM Ditjen SDA, Renstra Kementerian PU Program/Kegiatan Ditjen SDA dan Renstra BBWS Serayu Opak
Lampiran VI	Identifikasi Indikator Kinerja Menggunakan Analisis Empat Kuadran Ditjen SDA Tahun 2012 dan 2013
Lampiran VI	Identifikasi Indikator Kinerja Menggunakan Analisis Empat Kuadran BBWS Serayu Opak Tahun 2012 dan 2013
Lampiran VIII	Contoh Transkripsi Wawancara dan Kuesioner