

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR SINGKATAN	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
INTISARI	xiv
ABSTRACT.....	xv
 BAB 1 PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	2
1.3. Tujuan Penelitian.....	2
1.4. Batasan Masalah	2
1.5. Manfaat Penelitian.....	3
1.6. Keaslian Penelitian	3
 BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	 4
2.1. Penerapan <i>Earned Value Management</i>	4
2.2. Stabilitas CPI.....	4
2.3. Sifat Proyek	7
 BAB 3 LANDASAN TEORI	 8
3.1 Proyek	8
3.2 Konsep analisis <i>Earned Value</i>	8
3.2.1 Indikator-indikator <i>Earned Value</i>	9
3.2.2 Penilaian kinerja dengan konsep <i>Earned Value</i>	10

3.2.3	Akurasi perhitungan <i>Estimate At Completion</i> (EAC)	13
3.3	Jaringan kerja seri/paralel	13
3.4	Kinerja Proyek	14
3.5	Cara penggunaan <i>Earned Value Analysis</i>	15
3.6	Keuntungan penerapan metode <i>Earned Value</i>	15
3.7	Pengendalian Proyek	16
3.8	Biaya konstruksi	18
3.9	<i>Work Breakdown Structure</i>	19
BAB 4	METODE PENELITIAN	21
4.1.	Pengumpulan data Proyek	21
4.2.	Studi kasus Penelitian	21
4.3.	Lokasi Penelitian	24
4.4.	Langkah-langkah Penelitian	25
4.5.	Analisis data	25
4.6.	Diagram alir Penelitian	26
BAB 5	HASIL DAN PEMBAHASAN	27
5.1	Hasil data Proyek	27
5.1.1	Proyek Gardu Menara IT	27
5.1.1.1	<i>Cost Variance</i> Proyek Gardu Menara IT	31
5.1.1.2	<i>Cost Performance Index</i> Proyek Gardu Menara IT	33
5.1.1.3	<i>Estimate At Completion</i> Proyek Gardu Menara IT	34
5.1.2	Proyek Pos Security	35
5.1.2.1	<i>Cost Variance</i> Proyek Pos Security	39
5.1.2.2	<i>Cost Performance Index</i> Proyek Pos Security	41
5.1.2.3	<i>Estimate At Completion</i> Proyek Pos Security	42
5.1.3	Proyek Renovasi Rumah Dinas Perusahaan (RDP) ..	43
5.1.3.1	<i>Cost Variance</i> Proyek Renovasi RDP	47

5.1.3.2 <i>Cost Performance Index</i> Proyek Renovasi	
RDP	48
5.1.3.3 <i>Estimate At Completion</i> Proyek Renovasi	
RDP	49
5.2 Pembahasan.....	50
5.2.1 Membandingkan pola kinerja biaya pada Proyek Bangunan Bangunan Baru (Gardu Menara IT dan Pos <i>Security</i>)	50
5.2.2 Membandingkan pola kinerja biaya pada Proyek Bangunan Renovasi dan Bangunan Baru	51
5.2.3 Pengaruh pola kinerja biaya terhadap perhitungan <i>Estimate At Completion</i> (EAC).....	52
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	55
6.1 Kesimpulan	55
6.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR SINGKATAN

AC	: <i>Actual Cost</i>
ACWP	: <i>Actual Cost Work Performance</i>
BAC	: <i>Budget At Completion</i>
BCWP	: <i>Budget Cost Work Performance</i>
BCWS	: <i>Budget Cost Work Schedule</i>
CAC	: <i>Cost At Completion</i>
CPI	: <i>Cost Performance Index</i>
CPM	: <i>Critical Path Method</i>
CV	: <i>Cost Varian</i>
EAC	: <i>Estimate At Completion (cost)</i>
EV	: <i>Earned Value</i>
EVA	: <i>Earned Value Analysis</i>
EVM	: <i>Earned Value Management</i>
PMB	: <i>Project Main Baseline</i>
PV	: <i>Planned Value</i>
RAB	: <i>Rencana Anggaran Biaya</i>
RAP	: <i>Rencana Anggaran Pelaksanaan</i>
RDP	: <i>Rumah Dinas Perusahaan</i>
SV	: <i>Schedule Variance</i>
SP	: <i>Indikator Serial Parallel network</i>
SPI	: <i>Schedule Performance Index</i>
TCPI	: <i>Total Cost Performance Index</i>
TE	: <i>Time Estimate</i>
VAC	: <i>Varian At Completion</i>
WBS	: <i>Work Breakdown Structure</i>

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Stabilitas CPI	5
Tabel 2.2	Stabilitas CPI dan SPI.....	6
Tabel 3.1	Kesimpulan interpretasi <i>Cost Variance</i> dan <i>Cost Performance Index</i>	12
Tabel 3.2	Kesimpulan Istilah <i>Earned Value Analysis</i>	13
Tabel 4.1	Deskripsi singkat Proyek	23
Tabel 5.1	Rencana Anggaran Biaya Proyek Gardu Menara IT	27
Tabel 5.2	Rencana Anggaran Biaya Proyek Pos <i>Security</i>	35
Tabel 5.3	Rencana Anggaran Biaya Proyek Renovasi RDP.....	43
Tabel 5.4	Deviasi <i>Estimate At Completion</i> (EAC) terhadap <i>Cost At Completion</i> (CAC).....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Perbandingan manajemen biaya tradisional dengan Konsep <i>Earned Value</i>	9
Gambar 3.2. <i>Earned Value Summary</i>	11
Gambar 4.1. Struktur organisasi Proyek	22
Gambar 4.2. Lokasi Proyek Gardu Menara IT dan Pos <i>Security</i>	24
Gambar 4.3. Lokasi Proyek Renovasi RDP	24
Gambar 4.4. Diagram alir penelitian	26
Gambar 5.1 Foto bangunan Gardu Menara IT	28
Gambar 5.2 Fluktuasi jumlah tenaga kerja harian Proyek Gardu Menara IT	29
Gambar 5.3 Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> non-kumulatif Proyek Gardu Menara IT	30
Gambar 5.4 Biaya Aktual Proyek Gardu Menara IT	30
Gambar 5.5 Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> kumulatif Proyek Gardu Menara IT	31
Gambar 5.6 Grafik <i>Cost Variance</i> dan titik profit Proyek Gardu Menara IT	32
Gambar 5.7 <i>Cost Performance Index</i> Proyek Gardu Menara IT	33
Gambar 5.8 <i>Histogram</i> perhitungan <i>Estimate At Completion</i> Proyek Gardu Menara IT	34
Gambar 5.9 Foto bangunan Pos <i>Security</i>	36
Gambar 5.10 Fluktuasi jumlah tenaga kerja harian Proyek Pos <i>Security</i>	37
Gambar 5.11 Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> non-kumulatif Proyek Pos <i>Security</i>	38
Gambar 5.12 Biaya Aktual Pekerjaan Pos <i>Security</i>	38
Gambar 5.13 Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> kumulatif Proyek Pos <i>Security</i>	39
Gambar 5.14 Grafik <i>Cost Variance</i> dan titik profit Proyek Pos <i>Security</i>	40

Gambar 5.15 <i>Cost Performance Index</i> Proyek Pos Security	41
Gambar 5.16 <i>Histogram</i> perhitungan <i>Estimate At Completion</i> Proyek Pos Security.	42
Gambar 5.17 Foto Rumah Dinas Perusahaan no.44 (a), no.66 (b), no.67 (c)	44
Gambar 5.18 Fluktuasi jumlah tenaga kerja harian Proyek Renovasi RDP ..	45
Gambar 5.19 Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> non-kumulatif Proyek Renovasi RDP.....	46
Gambar 5.20 Biaya Aktual Proyek Renovasi RDP.	46
Gambar 5.21 Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> kumulatif Proyek Renovasi RDP.....	47
Gambar 5.22 Grafik <i>Cost Varian</i> dan titik profit Proyek Renovasi RDP.....	48
Gambar 5.23 <i>Cost Performance Index</i> Proyek Renovasi RDP..	49
Gambar 5.24 <i>Histogram</i> perhitungan <i>Estimate At Completion</i> Proyek Renovasi RDP.....	50
Gambar 5.25 <i>Cost Performance Index</i> Proyek Gardu Menara IT dan Pos Security.....	51
Gambar 5.26 Kombinasi <i>Cost Variance</i> Proyek Bangunan Baru dan Bangunan Renovasi..	52
Gambar 5.27 Kombinasi <i>Cost Performance Index</i> Proyek Bangunan Baru dan Bangunan Renovasi..	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Laporan harian Proyek Gardu Menara IT
Lampiran 2	Laporan harian Proyek Pos <i>Security</i>
Lampiran 3	Laporan harian Proyek Renovasi RDP
Lampiran 4	Dokumen foto Proyek Gardu Menara IT
Lampiran 5	Dokumen foto Proyek Pos <i>Security</i>
Lampiran 6	Dokumen foto Proyek Renovasi RDP no.44
Lampiran 7	Dokumen foto Proyek Renovasi RDP no.66
Lampiran 8	Dokumen foto Proyek Renovasi RDP no.67
Lampiran 9	<i>Critical task</i> Proyek Gardu Menara IT
Lampiran 10	<i>Critical task</i> Proyek Pos <i>Security</i>
Lampiran 11	<i>Critical task</i> Renovasi RDP no.44
Lampiran 12	<i>Critical task</i> Renovasi RDP no.66
Lampiran 13	<i>Critical task</i> Renovasi RDP no.67
Lampiran 14	Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> Proyek Gardu Menara IT
Lampiran 15	Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> Proyek Pos <i>Security</i>
Lampiran 16	Interaksi <i>Earned Value</i> dan <i>Actual Cost</i> Proyek Renovasi RDP