

## INTISARI

Setiap perusahaan yang bergerak di sektor bisnis memiliki tujuan untuk mendapatkan laba. Dalam melakukan usaha tersebut, manajemen melakukan upaya-upaya tertentu agar tujuannya dapat tercapai. Salah satu bentuk upaya yang dilakukan oleh manajemen adalah dengan melakukan suatu perencanaan dan pengendalian biaya yang efektif, khususnya pada biaya produksi. Tidak terkecuali manajemen PG. Pesantren Baru yang membuat anggaran produksi sebagai suatu alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi. Tujuan dari penulisan Tugas Akhir ini adalah untuk mengetahui peran anggaran produksi sebagai alat bagi manajemen untuk melakukan pengendalian biaya produksi pada perusahaannya. Untuk itu perlu dilakukan analisis terkait bagaimana proses penyusunan dan efektivitas pelaksanaan anggaran produksi di PG. Pesantren Baru sebelum mengetahui bagaimana peran anggaran produksi tersebut sebagai alat pengendalian biaya produksi. Obyek penelitian pada Tugas Akhir ini adalah pelaksanaan anggaran produksi di PG. Pesantren Baru pada tahun 2014.

Metode analisis yang digunakan adalah metode analisis deskriptif karena penelitian ini berusaha menguraikan suatu fakta yang terjadi di PG. Pesantren Baru. Data yang diperoleh dari manajemen PG. Pesantren Baru terkait penelitian yang penulis lakukan akan diolah dengan cara membandingkan nilai anggaran produksi yang telah ditetapkan dengan realisasi biaya produksi yang terjadi. Dengan begitu dapat diketahui apakah ada penyimpangan biaya yang terjadi atau tidak. Apabila realisasi biaya produksi lebih besar daripada anggaran produksi, hal tersebut mengindikasikan bahwa penyimpangan biaya yang terjadi merugikan perusahaan. Dan dapat dinilai bahwa pengendalian biaya yang dilakukan manajemen belum efektif. Namun, apabila realisasi biaya produksi lebih sedikit daripada anggaran produksi, hal tersebut mengindikasikan bahwa penyimpangan biaya yang terjadi menguntungkan perusahaan. Dan dapat dinilai bahwa pengendalian biaya yang dilakukan manajemen sudah efektif.

Selain itu pada penulisan Tugas Akhir ini akan diuraikan penyebab terjadinya penyimpangan anggaran produksi yang merugikan perusahaan dari unsur *fixed cost* dan *variable cost*-nya. Dengan mengetahui penyebab terjadinya penyimpangan biaya dari kedua unsur biaya tersebut, hal tersebut dapat dijadikan alat untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan pengendalian biaya di PG. Pesantren Baru berkaitan dengan fungsi anggaran produksinya.

Kata kunci: anggaran produksi, pengendalian biaya produksi.

## **ABSTRACT**

*Every company is doing their business for its main goal which is to earn profit. Thus, the management in each company is making their effort to achieve that goal. One effort that can be taken is to effectively plan and control to minimize the cost of production by using production budget. Recognizing that production budget is an essential process in minimizing cost and maximizing profit, this paper aims to understand the role of production budget in controlling the production cost by using Pabrik Gula Pesantren Baru in Kediri as its case and the implementation of production budget of Pabrik Gula Pesantren Baru in 2014 as its research object.*

*This paper also analyzes the process of composing and implementation of the production budget in order to get deep understanding about the role of production budget in controlling the production cost in Pabrik Gula Pesantren Baru by using descriptive analysis method. The data in this research are the production budget and report which signify the planning and implementation process of the effort to minimize the production cost. Both data, then, are compared to understand whether there will be cost deviation or not. If the report shows that the production cost is exceeding the budget then it indicates that the cost deviation has disadvantaged the company. Vice versa, if the production cost shows to be successfully minimized then it indicates that the cost deviation is advantageous to the company.*

*Thus it can be inferred that the effort to minimize the cost has been managed effectively. This paper will also explains the cause of cost deviation that is disadvantageous to the company by looking at its fixed-cost and variable-cost. By understanding the causes, this paper understands how is the implementation of cost control in accordance of the function of production budget.*

**Keywords:** *production budget, production cost control.*