



DAFTAR ISI

Lembar judul	i
Lembar pengesahan.....	ii
Lembar pernyataan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran	xiii
Intisari	xiv
Abstract	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	10
1.4. Tujuan Penelitian	11
1.5. Manfaat Penelitian	11
1.6. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1. Manajemen Strategi	14
2.2. Level Strategi	15
2.3. Tahapan Manajemen Strategi	17
2.4. Merger dan Akuisisi.....	18



2.5. Motivasi Pada Merger.....	20
2.6. Jenis Merger dan Akuisisi.....	22
2.7. Keunggulan dan Kelemahan Merger dan Akuisisi	24
2.8. Tahapan Merger dan Akuisisi.....	25
2.9. Peralihan Status Badan Hukum dan Aktiva-Aktiva Perusahaan Yang Melakukan Merger atau Akuisisi.....	29
2.10. Penelitian Terkait Merger dan Akuisisi	29
2.11. Sejarah Singkat Perusahaan BUMN	30
2.12. Profil Perusahaan PT. Sucofindo (Persero)	34
2.13. Profil Perusahaan PT. Surveyor Indonesia (Persero).....	37
2.14. Laporan Keuangan Perusahaan.....	39
2.15. Rasio Keuangan Perusahaan	40
2.16. Pengukuran Tingkat Kesehatan Perusahaan BUMN (KEP-100/MBU/ 2002)	41
BAB III METODA PENELITIAN.....	44
3.1. Metoda Penelitian	44
3.2. Pengumpulan Data.....	44
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.4. Jenis Nara Sumber	53
3.5. Jenis Pertanyaan Kuesioner	54
3.6. Kendala Di Lapangan	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1. Deskripsi Data.....	57
4.2. Analisa Data.....	57



4.2.1. Data Keuangan	58
4.2.2. Data Non Keuangan	73
4.2.3. Data Wawancara.....	78
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	84
5.1. Simpulan	84
5.2. Saran dan Rekomendasi.....	85
Daftar Pustaka.....	87



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Keunggulan dan Kelemahan Merger dan Akuisisi.....	24
Tabel 2.2.	Peralihan Status Badan Hukum dan Aktiva-Passiva Perusahaan Yang Melakukan Merger atau Akuisisi.....	29
Tabel 2.3.	Indikator dan Bobot Penilaian Aspek Keuangan BUMN.....	41
Tabel 2.4.	Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN.....	42
Tabel 3.1	Skor Penilaian ROE.....	46
Tabel 3.2	Skor Penilaian ROI.....	47
Tabel 3.3	Skor Penilaian Rasio Kas.....	48
Tabel 3.4	Skor Penilaian Rasio Lancar.....	49
Tabel 3.5	Skor Penilaian Periode Pengumpulan.....	50
Tabel 3.6.	Skor Penilaian Perputaran Persediaan.....	51
Tabel 3.7	Skor Penilaian Perputaran Total Aset.....	52
Tabel 3.8	Skor Penilaian Rasio Modal Sendiri Terhadap Total Aset.....	53
Tabel 3.9	Kuesioner Nara Sumber Utama PT. Sucofindo (Persero)	54
Tabel 3.10	Kuesioner Nara Sumber Utama PT. Surveyor Indonesia (Persero).....	55
Tabel 4.1.	Pendapatan Usaha dan Laba Usaha PT. Sucofindo (Persero)	58
Tabel 4.2.	Pendapatan Usaha dan Laba Usaha PT.Surveyor Indonesia (Persero).....	59
Tabel 4.3.	Hasil Pengukuran Rasio Keuangan PT. Sucofindo (Persero).....	63
Tabel 4.4.	Hasil Pengukuran Rasio Keuangan PT. Surveyor Indonesia (Persero).....	64
Tabel 4.5.	Ringkasan Jawaban Wawancara Nara Sumber PT. Sucofindo (Persero).....	79



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Sebaran Kantor Cabang PT. Sucofindo (Persero).....	36
Gambar 2.2. Sebaran Kantor Cabang PT. Surveyor Indonesia (Persero).....	38
Gambar 4.1. Pertumbuhan Pendapatan Usaha PT. Sucofindo (Persero) dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) periode 2009-2014.....	61
Gambar 4.2. Pertumbuhan Laba Usaha PT. Sucofindo (Persero) dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) periode 2009-2014.....	62
Gambar 4.3. Pertumbuhan ROE PT. Sucofindo (Persero) dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010-2014.....	65
Gambar 4.4. Pertumbuhan ROI PT. Sucofindo (Persero) dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010-2014.....	66
Gambar 4.5. Pertumbuhan (Penurunan) Rasio Kas (<i>Cash Ratio</i>) PT. Sucofindo (Persero) dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010- 2014.....	67
Gambar 4.6. Pertumbuhan (Penurunan) Rasio Lancar (<i>Current Ratio</i>) PT. Sucofindo (Persero) dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010-2014.....	68
Gambar 4.7. Pertumbuhan masa Periode Pengumpulan (<i>Collection Periods</i>) PT. Sucofindo (Persero) dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010-2014.....	69



Gambar 4.8. Pertumbuhan masa Perputaran Persediaan (<i>Inventory Turnover</i>) PT. Sucofindo (Persero) periode 2010-2014 dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010-2013.....	70
Gambar 4.9. Pertumbuhan <i>Total Asset Turnover</i> PT. Sucofindo (Persero) periode 2010-2014 dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010-2013.....	71
Gambar 4.10 Pertumbuhan Rasio Modal Sendiri Terhadap Total Aset PT. Sucofindo (Persero) periode 2010-2014 dan PT. Surveyor Indonesia (Persero) Periode 2010-2013.....	72



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Perkembangan Jumlah BUMN tahun 2005-2009	90
Lampiran 2: Perkembangan Jumlah BUMN tahun 2010-2014.....	91
Lampiran 3: Data Wawancara dengan Manajemen Puncak PT. Sucofindo (Persero) Yang Secara Resmi diwakilkan oleh Bapak Dedi Kusnendar, Kepala Divisi Manajemen Strategik	92
Lampiran 4: Data Wawancara dengan Direktur Utama PT. Surveyor Indonesia (Persero), Bapak Arif Zainuddin.....	114