

INTISARI

PT Geo Dipa Energi (Persero) merupakan BUMN (Badan Usaha Milik Negara) pengelola panas bumi yang memanfaatkannya sebagai salah satu sumber tenaga pembangkit listrik. Cakupan kegiatannya mulai dari tahap eksplorasi, eksploitasi lahan penghasil panas bumi, pembangunan sarana pembangkit hingga menyalurkan hasil olahan panas bumi menjadi energi listrik ke jaringan transmisi listrik interkoneksi Jawa-Madura-Bali.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui persaingan di dalam industri panas bumi, sumber daya dan kapabilitas, serta pengembangan organisasi yang dilakukan dalam menghadapi persaingan di industri panas bumi. Alat analisis yang digunakan adalah analisis PESTEL, *five forces*, serta *dynamic capability view*. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan analisis deskriptif.

Atas analisa yang telah dilakukan, diperoleh kesimpulan bahwa: Perusahaan harus terus melakukan pengembangan dan penelitian. Selain itu, perusahaan harus mencari dana agar dapat mengembangkan wilayah kerja panas bumi yang ditawarkan oleh pemerintah melalui proses lelang. Peningkatan kompetensi sumber daya manusia harus tetap dilakukan agar para pegawai dapat berkontribusi secara maksimal kepada perusahaan sehingga target perusahaan dalam mengembangkan pembangkit listrik dapat terselesaikan tepat waktu.

Kata kunci : panas bumi, PESTEL, 5 forces, dynamic capability view

ABSTRACT

PT Geo Dipa Energi (Persero) is one of BUMN (state owned company) in Indonesia. The company run it's business on managing geothermal and utilize it as one of nation's electrical power plant by doing exploration, exploitation, and utilization of the geothermal energy and distribute it to Java-Madura and Bali transmition network.

This research aimed to observe the business competition of geothermal industry as well as how the company deals with the situation by developing the company's capabilities. In order to reach the research's objectives this research use qualitative method to observe the situation, it also use PESTEL, Porter's five forces and dynamic capability view as it's tools.

The result shows that besides it's need to develop their research and development activity. The company also need to find more funding resources in order to expand their exploration teritorry. Likewise, the human resources's competency also need to be developed in order to increase the company's work quality in overall.

Key words : geothermal, PESTEL, 5 forces, dynamic capability view