

## DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Lembar Pernyataan .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar.....	x
Intisari .....	xi
<i>Abstract</i> .....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	8
1.4. Tujuan Penelitian .....	9
1.5. Manfaat Penelitian .....	9
1.6. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1. Strategi Perusahaan .....	11
2.1.1. Pengertian Strategi Perusahaan .....	11
2.1.2. Tingkatan Strategi Perusahaan .....	12
2.1.3. Strategi di Tingkat Unit Bisnis.....	14

2.1.4.	Strategi Bersaing Generik .....	15
2.2.	Analisis Lingkungan Eksternal .....	18
2.2.1.	Analisis Karakteristik Ekonomi Industri.....	19
2.2.2.	Analisis <i>Five Forces</i> Porter.....	22
2.2.3.	Analisis <i>Driving Forces</i> .....	26
2.2.4.	Analisis <i>Key Success Factors</i> .....	28
2.3.	Analisis Lingkungan Internal.....	30
2.3.1.	Analisis Rantai Nilai ( <i>Value Chain</i> ) .....	30
2.3.2.	Analisis Kekuatan Kompetitif.....	32
2.3.3.	Analisis Bidang Fungsional .....	32
2.4.	Analisis SWOT .....	33
<b>BAB 3 METODA PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN.....</b>		<b>35</b>
3.1.	Metoda Penelitian .....	35
3.2.	Metoda Pengumpulan Data.....	35
3.3.	Metoda Analisis Data.....	38
3.4.	Profil Perusahaan .....	47
3.4.1.	Sekilas PT Locomotif Eka Sakti .....	47
3.4.2.	Produk Perusahaan .....	49
3.4.3.	Nilai-Nilai Perusahaan .....	50
3.4.4.	Target Perusahaan .....	51
3.4.5.	Struktur Organisasi.....	51
<b>BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>53</b>
4.1.	Analisis Faktor Eksternal .....	53

4.1.1.	Analisis Karakteristik Ekonomi Industri.....	53
4.1.2.	Analisis <i>Five Forces</i> Porter.....	61
4.1.3.	Analisis <i>Driving Forces</i> .....	80
4.1.4.	Analisis <i>Key Success Factors</i> .....	86
4.1.5.	Evaluasi Faktor Eksternal .....	88
4.2.	Analisis Faktor Internal.....	90
4.2.1.	Analisis Kekuatan Kompetitif.....	90
4.2.2.	Analisis Bidang Fungsional .....	93
4.2.3.	Evaluasi Faktor Internal .....	110
4.3.	Analisis SWOT .....	111
4.4.	Identifikasi Usulan Strategi.....	114
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....		122
5.1.	Kesimpulan .....	122
5.2.	Saran.....	127
Daftar Pustaka.....		130

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Pertumbuhan Produksi Triwulanan Antar Tahun Industri Kertas dan Barang dari Kertas Tahun 2013-2014 (Persen).....	1
Tabel 1.2. Perkembangan Ekspor Komoditi Hasil Industri Kertas dan Barang dari Kertas Januari-November 2013 dan 2014.....	2
Tabel 4.1 Ringkasan Tekanan Persaingan dari Intensitas Persaingan dalam Industri .....	64
Tabel 4.2. Rangkuman Tekanan Persaingan dari Ancaman Pendetang Baru .....	70
Tabel 4.3. Ringkasan Tekanan Persaingan dari Ketersediaan Produk Pengganti. ....	72
Tabel 4.4. Ringkasan Tekanan Persaingan dari Kekuatan Tawar-Menawar Pemasok .....	76
Tabel 4.5. Ringkasan Tekanan Persaingan dari Kekuatan Tawar-Menawar Pembeli .....	79
Tabel 4.6. Ringkasan Analisis Lima Tekanan Persaingan.....	80
Tabel 4.7. Analisis Kekuatan Kompetitif PT Locomotif Eka Sakti.....	92
Tabel 4.8. Jumlah Karyawan Berdasarkan Direktorat/Bagian.....	106
Tabel 4.9. Rasio Profitabilitas Keuangan PT Locomotif Eka Sakti.....	109
Tabel 4.10. Analisis SWOT .....	112

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Rasio Marjin Laba Bersih PT Locomotif Eka Sakti .....	7
Gambar 2.1. Lima Strategi Bersaing Generik.....	16
Gambar 2.2. Lima Kekuatan Utama yang Mempengaruhi Persaingan dalam Industri .....	23
Gambar 2.3. Representasi dari <i>Value Chain</i> Perusahaan.....	31
Gambar 3.1. Kerangka Penelitian .....	39
Gambar 3.2. Struktur Organisasi PT Locomotif Eka Sakti.....	52
Gambar 4.1. Hasil Analisis Kekuatan Kompetitif .....	93