

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian	7
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	11
1.5. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	11
BAB II	13
2.1. Perumusan Strategi Perusahaan	13
2.1.1. Grand Strategi	14
	v

2.1.2.	Strategi <i>Retrenchment</i>	14
2.1.3.	Keuntungan Penerapan Strategi <i>Retrenchment</i>	16
2.1.4.	Dampak Negatif Strategi <i>Retrenchment</i>	17
2.1.5.	Langkah-langkah yang Diambil Dalam Pilihan Strategi <i>Retrenchment</i>	19
2.2.	Perananan Strategi Sumber Daya Manusia untuk Mendukung Strategi <i>Retrenchment</i> Perusahaan	22
2.2.1.	Dampak Negatif yang Mungkin Muncul Dalam Penerapan Strategi <i>Retrenchment</i> Sumber Daya Manusia yang Harus Diantisipasi	25
2.2.2.	Perubahan untuk Mendukung Strategi <i>Retrenchment</i>	26
2.2.3.	Pentingnya Mempertahankan Kompetensi Perusahaan ketika menerapkan Strategi <i>Retrenchment</i>	30
2.2.4.	Langkah-langkah Pengurangan Karyawan	33
2.2.5.	Kriteria Pemilihan Karyawan yang Akan Dikurangi	35
2.3.	Panduan Hukum di Indonesia Dalam Menerapkan Strategi <i>Retrenchment</i> Sumber Daya Manusia	36
BAB III		39
3.1.	Jenis Penelitian	39
3.2.	Metode Pengumpulan Data	41
3.3.	Jenis Data	43
3.4.	Metode Analisis Data	45
BAB IV		47

4.1.	Kondisi Harga Batubara Dunia dan Pengaruhnya Terhadap Pilihan Strategi Perusahaan	47
4.1.1.	Situasi Pasar Batubara	48
4.1.2.	Respon Strategis Perusahaan	50
4.2.	Strategi Sumber Daya Manusia	60
4.2.1.	Mengubah Lingkungan Kerja untuk Mendukung Penerapan Strategi <i>Retrenchment</i> Perusahaan	63
4.2.2.	Mempertahankan Kompetensi Inti Sebagai Modal Bersaing dalam Penerapan Strategi <i>Retrenchment</i>	72
4.2.3.	Pengurangan Tenaga kerja	85
	BAB V	98
5.1.	Kesimpulan dan Saran	99
5.1.1.	Strategi Sumber Daya Manusia yang Efektif	99
5.1.2.	Kontribusi dan Dampak dari Setiap Usulan Strategi	102
5.2.	Keterbatasan Penelitian	104
	DAFTAR PUSTAKA	105