

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan.....	iv
Kata Pengantar .....	v
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Gambar.....	xviii
Daftar Singkatan dan Akronim .....	xix
Abstract .....	xxi
Intisari .....	xxii
 <b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	 <b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	26
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	28
C. 1. Tujuan Penelitian .....	28
C.2. Manfaat Penelitian .....	28
C.2.1. Manfaat Teoretis .....	28
C.2.2. Manfaat Praktis .....	29
D. Keaslian Penelitian .....	29

<b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>43</b>
A. Konsep Pendidikan Tinggi .....	45
B. Konsep Internasionalisasi Pendidikan Tinggi .....	50
C. Teori Komodifikasi .....	64
D. Teori Perdagangan Internasional.....	71
E. Teori Internasionalisasi Model Uppsala.....	82
F. Pola Tahapan Internasionalisasi .....	85
F.1. Pola Internasionalisasi Rudzki .....	85
F.2. Pola Internasionalisation Knight .....	89
G. Kerangka Pikir Penelitian.....	92
 <b>BAB III: METODE PENELITIAN.....</b>	 <b>96</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	96
B. Lokasi Penelitian .....	98
C. Fokus Penelitian .....	99
D. Definisi Konsep dan Operasional.....	100
E. Tahapan Penelitian .....	101
F. Jenis dan Sumber Data .....	102
F.1.Jenis Data .....	102
F.2.Sumber Data.....	103
G. Informan .....	103
H. Teknik Pengumpulan Data .....	104
I. Teknik Analisis Data .....	105

J. Kualitas Penelitian.....	115
K. Keterbatasan Penelitian .....	116
L. Kerangka Kerja Metode Penelitian .....	117

#### **BAB IV: GAMBARAN UMUM PENDIDIKAN TINGGI DI**

<b>INDONESIA DAN LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>120</b>
A. Sejarah Perjalanan Pendidikan Tinggi Di Indonesia.....	120
A.1. Pra Kemerdekaan .....	120
A.2. Pasca Kemerdekaan.....	123
A.3.Pasca Reformasi .....	130
B. Kebijakan Internasionalisasi Pendidikan Tinggi.....	134
C. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	153
C.1. Universitas Gadjah Mada (UGM) .....	153
C.2. Universitas Diponegoro (Undip) .....	154
C.3. Universitas Airlangga (Unair) .....	155
C.4. Universitas Udayana (Unud) .....	157
C.5. Universitas Bhayangkara (Ubhara) .....	159
C.6. Universitas Islam Indonesia (UII) .....	160
C.7. Universitas Dian Nuswantoro (Udinus) .....	161
C.8. Universitas Gunadarma (UG) .....	162

<b>BAB V: PEMETAAN PROGRAM INTERNASIONALISASI.....</b>	<b>164</b>
A. Pola Tahapan Internasionalisasi .....	165
A.1.Tahap Penjajakan .....	165
A.2.Tahap Pengusulan .....	167
A.3.Tahapan Persetujuan .....	170
B. Pemetaan Program Internasionalisasi.....	<b>174</b>
B.1. <i>International Accreditation</i> (Akreditasi Internasional) .....	174
B.2. <i>Joint Research/Research Collaboration</i> (Kerjasama Riset).....	176
B.3. <i>Joint Publication</i> (Kerjasama Publikasi Ilmiah) .....	177
B.4. <i>Joint Degree Program</i> (Program Gelar Bersama) .....	178
B.4.1. Joint Degree (Gelar Bersama) .....	179
B.4.2. Program Gelar Ganda Reguler	
( <i>Double Degree/Dual Degree</i> ) .....	180
B.4.3. Program Gelar Ganda Percepatan ( <i>Fast Track</i> ).....	182
B.5. <i>International Class</i> (Program Kelas Internasional).....	185
B.6. <i>Full Study Scholarship</i> .....	186
B.7. <i>Summer/Winter Course/Sit In</i> (CTS Program) .....	187
B.8. <i>Sandwich Program</i> .....	188
B.9. <i>Joint Supervisor</i> .....	189
B.10. <i>Exchange Student</i> .....	190
B.11. <i>Exchange Lecture/Guest Lectureship/Visiting Professor</i> .....	190
B.12. <i>Short Course</i> .....	191
B.13. <i>Exchange Staff</i> .....	191

B.14. <i>Clinical Learning Program</i> .....	192
B.15. <i>International Student Competition</i> .....	192
B.16. <i>International Conference</i> .....	193
B.17. <i>Field Study/Field Visit/KKL</i> .....	194
B.18. <i>Student Community</i> .....	195
C. Strategi Internasionalisasi Universitas .....	196
C.1. Strategi Kendali Rendah ( <i>Low Control Strategies</i> ) .....	197
C.2. Strategi Kendali Moderat ( <i>Moderate Control Strategies</i> ) .....	198
<b>BAB VI: TINGKAT VARIASI INTERNASIONALISASI.....</b>	<b>202</b>
A. Tingkat Variasi Internasionalisasi .....	202
A.1. Fakultas Geografi UGM .....	202
A.2. Fakultas Ekonomika dan Bisnis UGM .....	212
A.3. Fakultas Kesehatan Masyarakat Undip .....	219
A.4. Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Undip .....	222
A.5. Fakultas Kedokteran Unair .....	225
A.6. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unair .....	230
A.7. Fakultas Kedokteran Unud .....	233
A.8. Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unud .....	236
A.9. Universitas Bhayangkara .....	239
A.10. Fakultas Teknik Industri UII .....	241
A.11. Fakultas Psikologi dan Ilmu Sosial Budaya UII .....	243
A.12. Universitas Dian Nuswantoro .....	246

A.13.Universitas Gunadarma .....	249
B. Fenomena Komodifikasi .....	255
<b>BAB VII: FAKTOR PENDORONG INTERNASIONALISASI.....</b>	<b>263</b>
A. Faktor Pendorong Variasi Program Internasionalisasi.....	263
A.1. <i>Ownership-Specific Advantages</i> .....	263
A.1.1. Reputasi Sebagai Citra Produk/Jasa.....	264
A.1.2. Lokasi Sebagai Citra Produk/Jasa.....	266
A.1.3. <i>Networking</i> Sebagai Kapabilitas Diplomasi .....	269
A.1.4. Pengetahuan dan Ketrampilan Spesifik .....	272
A.2. <i>Location-Specific Advantages</i> .....	282
A.2.1. Potensi Pasar .....	283
A.2.2.Kebijakan Perguruan Tinggi Mitra Luar Negeri.....	285
B. Hubungan Faktor Pendorong Dengan Tingkat Variasi Internasionalisasi.....	291
B.1. Hubungan Faktor <i>Ownership-Specific Advantages</i> Dengan Tingkat Variasi Internasionalisasi .....	291
B.2. Hubungan Faktor <i>Location-Specific Advantages</i> Dengan Tingkat Variasi Internasionalisasi .....	298

<b>BAB VIII: PENUTUP .....</b>	<b>305</b>
A. Kesimpulan.....	305
A.1. Pemetaan Variasi Internasionalisasi Pendidikan Tinggi .....	305
A.2. Tingkat Internasionalisasi Pendidikan Tinggi .....	306
A.3. Faktor Pendorong Tingkat Variasi Internasionalisasi .....	307
B. Implikasi Penelitian.....	309
B.1. Implikasi Praktis .....	309
B.1.1. Implikasi Pada Pola Tahapan Internasionalisasi .....	309
B.1.2. Implikasi Pada Faktor Pendorong Tingkat Variasi Internasionalisasi .....	310
B.2. Implikasi Teoritis .....	312
B.2.1. Implikasi Pada Tipe Internasionalisasi .....	312
B.2.2. Implikasi Pada Pengembangan <i>Ownership-specific</i> <i>Advantages</i> dan <i>Location-specific Advantages</i> sebagai Faktor Pendorong .....	314
B.3. Implikasi Metodologi .....	315

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Implikasi Elemen Globalisasi Terhadap Internasionalisasi Pendidikan Tinggi .....	8
Tabel 1.2. Target dan Realisasi Peringkat Perguruan Tinggi di Indonesia Masuk TOP 500 Dunia Tahun 2010- 2014 .....	22
Tabel 1.3. Perkembangan Peringkat World Class University 8 Universitas Negeri di Indonesia tahun 2009-2015 .....	23
Tabel 1.4. Perbandingan 5 Institusi Penyumbang Publikasi Terbanyak Di Beberapa Negara ASEAN (Per Januari 2013) .....	24
Tabel 1.5. Fokus Penelitian Pada Kajian Internasionalisasi Terdahulu .....	37
Tabel 2.1. Perbandingan Konsep Internasionalisasi .....	60
Tabel 2.2. Faktor Pendorong Variasi Internasionalisasi .....	79
Tabel 3.1. Variasi Program Internasionalisasi .....	110
Tabel 3.2. Pembobotan Tingkat Variasi Program Internasionalisasi .....	111
Tabel 3.3. Keterkaitan Isu Penelitian, Tujuan, Metode, Teknik Pengumpulan Data, Sumber dan Analisis Data .....	118
Tabel 4.1. Profil Dosen Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan di Indonesia..	132
Tabel 4.2. Profil Dosen Tersertifikasi Berdasarkan Jabatan Akademik .....	132
Tabel 4.3. Peraturan Perundang-Undangan Terkait Internasionalisasi Pendidikan Tinggi .....	136
Tabel 4.4. Persentase Tingkat Pendidikan Dosen Pada Universitas Lokasi Penelitian.....	163
Tabel 5.1. Strategi Internasionalisasi Pendidikan Tinggi .....	199
Tabel 6.1. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Geografi UGM .....	205



Tabel 6.2. Jumlah *Inbound* dan *Outbound* Program Internasionalisasi

Fakultas Geografi UGM.....	211
----------------------------	-----

Tabel 6.3. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi

Fakultas Geografi UGM.....	211
----------------------------	-----

Tabel 6.4. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Ekonomika dan Bisnis

UGM .....	215
-----------	-----

Tabel 6.5. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi

Fakultas Ekonomika dan Bisnis UGM.....	218
--	-----

Tabel 6.6. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Kesehatan Masyarakat

Undip.....	220
------------	-----

Tabel 6.7. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Fakultas

Kesehatan Masyarakat Undip.....	221
---------------------------------	-----

Tabel 6.8. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Perikanan dan Ilmu

Kelautan Undip .....	223
----------------------	-----

Tabel 6.9. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Fakultas

Perikanan dan Ilmu Kelautan Undip.....	224
--	-----

Tabel 6.10. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Kedokteran Unair 227

Tabel 6.11. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Fakultas

Kedokteran Unair .....	229
------------------------	-----

Tabel 6.12. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu

Politik Unair.....	230
--------------------	-----

Tabel 6.13. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unair.....	232
--	-----

Tabel 6.14. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Kedokteran Unud 234

**Tabel 6.15. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Fakultas**

Kedokteran Unud .....	235
-----------------------	-----

**Tabel 6.16. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Ekonomika dan Bisnis**

Unud .....	237
------------	-----

**Tabel 6.17. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unud .....**

Bisnis Unud .....	238
-------------------	-----

**Tabel 6.18. Variasi Program Internasionalisasi Ubhara.....**

Ubhara.....	239
-------------	-----

**Tabel 6.19. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Ubhara .....**

Ubhara .....	240
--------------	-----

**Tabel 6.20. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Teknik Industri**

UII .....	241
-----------	-----

**Tabel 6.21. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Teknik Industri**

UII .....	242
-----------	-----

**Tabel 6.22. Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Psikologi dan Ilmu Sosial**

Budaya UII.....	244
-----------------	-----

**Tabel 6.23.Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Fakultas Psikologi dan Ilmu Sosial Budaya UII.....**

Budaya UII.....	245
-----------------	-----

**Tabel 6.24. Variasi Program Internasionalisasi Udinus.....**

Udinus.....	246
-------------	-----

**Tabel 6.25. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi Udinus .....**

Udinus .....	248
--------------	-----

**Tabel 6.26. Variasi Program Internasionalisasi UG.....**

UG.....	250
---------	-----

**Tabel 6.27. Tingkat Variasi Program Internasionalisasi UG .....**

UG .....	252
----------	-----

**Tabel 6.28. Rekapitulasi Tingkat Variasi Program Internasionalisasi .....**

.....	253
-------	-----

**Tabel 7.1. Jumlah Mahasiswa Peserta Program IBSN 1999-2014 .....**

.....	283
-------	-----

**Tabel 7.2. Faktor Pendorong Internasionalisasi Pendidikan Tinggi .....**

.....	288
-------	-----

**Tabel 7.3. Korelasi Faktor Pendorong Internal Dengan Tingkat Variasi**

Program Internasionalisasi .....	297
----------------------------------	-----

Tabel 7.4. Korelasi Faktor Pendorong Eksternal Dengan Tingkat Variasi

Program Internasionalisasi .....	300
----------------------------------	-----

Tabel 7.5. Korelasi Faktor Pendorong Internal dan Eksternal Dengan Tingkat

Variasi Program Internasionalisasi .....	301
--	-----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Model Strategi Internasionalisasi Universitas.....	56
Gambar 2.2. Pola Reaktif Rudzki .....	86
Gambar 2.3. Model Pro-Aktif Rudzki.....	88
Gambar 2.4. Model <i>Internationalisation Cycle: From Innovation</i> <i>And Institutionalization</i> .....	90
Gambar 2.5. Kerangka Pikir Penelitian.....	93
Gambar 3.1. Metode Analisis <i>Operational Component</i> .....	107
Gambar 5.1. Mekanisme Pelaksanaan Program Gelar Ganda Reguler.....	182
Gambar 5.2. Mekanisme Pelaksanaan Program Gelar Ganda Percepatan dari S1 ke S2 .....	184
Gambar 5.3. Mekanisme Pelaksanaan Program Gelar Ganda Percepatan dari S2 ke S3 .....	185

## DAFTAR SINGKATAN DAN AKRONIM

AUN	: Asian University Network
ASAIHL	: Assosiation of Southeast Asia Institute of Higher Learning
BANPT	: Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi
BHMN	: Badan Hukum Milik Negara
BPPS	: Beasiswa Pendidikan Pascasarjana
CIP	: Center of International Program
CTS	: Credit Transfer System
CILACS	: Center for Internastional Language and Cultural Studies
DELF	: Diplome d'Etudes en Langue Francaise
FEB	: Fakultas Ekonomika dan Bisnis
FKM	: Fakultas Kesehatan Masyarakat
FK	: Fakultas Kedokteran
FPIK	: Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan
FPSB	: Fakultas Psikologi dan Sosial Budaya
FTI	: Fakultas Teknik Industri
GATS	: General Agreement on Trade in Services
GMAT	: Graduate Management Admission Test
GRE	: Graduate Record Examination
ICTS	: Information and Communication Technology
IELTS	: International English Language Test Result
IKIP	: Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan
IO	: International Office
IPLC	: International Product Life Cycle Theory
IPB	: Institut Pertanian Bogor
ITS	: Institut Teknologi Surabaya
ISO	: International Standart Organization
ITB	: Institut Teknologi Bandung
KEI	: Knowledge Economy Index
KKNI	: Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
KMB	: Konferensi Meja Bundar
KOPERTIS	: Koordinasi Perguruan Tinggi Swasta
MoU	: Memorandum of Understanding
MoA	: Memorandum of Agreement
MPPDAS	: Magister Perencanaan Pengelolaan Pesisir Daerah Aliran Sungai
MST	: Magister Sistem Teknik
MSTT	: Magister Sistem Teknik Transportasi
OSVIA	: Opleiding School Voor Inlandsche Ambtenaren
OLI	: <b>O</b> wnership <b>S</b> pecific <b>A</b> dvantages <b>L</b> ocation <b>S</b> pecific <b>A</b> dvantages <b>I</b> nternalization <b>A</b> dvantages
PAR	: Program Academic Recharging
PAU	: Program Antar Universitas
PBB	: Persatuan Bangsa-Bangsa
PNS	: Pegawai Negeri Sipil



PTDN	:	Perguruan Tinggi Dalam Negeri
PTLN	:	Perguruan Tinggi Luar Negeri
PTN	:	Perguruan Tinggi Negeri
PTS	:	Perguruan Tinggi Swasta
RIS	:	Republik Indonesia Serikat
RMUTT	:	Rajamangala University of Tecnology Tanyaburi
STI	:	Sekolah Tinggi Islam
STOVIA	:	School Tot Opleiding Van Indische Artsen
SWOT	:	Strength Weakness Opportunity Threat
THES	:	Times Higher Education
TFHES	:	Task Force on Higher Education and Society
THS	:	Technische Hogeschool
TMPD	:	Tim Manajemen Program Doktor
TOEFL	:	Test of English as a Foreign Language
TRIPs	:	Trade Related aspects of Intellectual Property Rights
UB	:	Universitas Brawijaya
UG	:	Universitas Gunadarma
UGM	:	Universitas Gadjahmada
UI	:	Universitas Indonesia
UII	:	Universitas Islam Indonesia
UKM	:	Universitas Kebangsaan Malaysia
UKT	:	Uang Kuliah Tunggal
UNESCO	:	United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization.
USU	:	Universitas Sumatera Utara
VLGMS	:	Vlerick Leuven-Ghent Management School
WCU	:	World Class University
WTO	:	World Trade Organization