

Bidang konstruksi berperan penting dalam membangun struktur dan infrastruktur di suatu Negara. Bidang konstruksi Indonesia untuk tahun 2016 memiliki nilai pasar terbesar di ASEAN. Masyarakat Ekonomi ASEAN menjadi ancaman bagi Indonesia untuk bidang jasa konstruksi tersebut. PT Tingtai Konstruksi Indonesia merupakan salah satu perusahaan di industri jasa konstruksi Indonesia yang terkena dampak dari pasar bebas MEA tersebut.

Banyak ketidakpastian yang dipengaruhi dari lingkungan eksternal dan internal perusahaan terkait dengan MEA 2016 tersebut. Analisis yang dilakukan dapat memberikan pemilihan strategi yang tepat bagi perusahaan. Selain itu PT Tingtai Konstruksi Indonesia juga harus memenuhi *key success factor* untuk dapat bersaing di industri jasa konstruksi pasar bebas MEA nantinya.

*Scenario Planning* pada PT Tingtai Konstruksi Indonesia, bertujuan untuk membantu mengantisipasi ketidakpastian yang mungkin terjadi di masa yang akan datang yang didasarkan pada *key driving forces* yang sesuai. Dengan mengetahui terlebih dahulu tentang *key driving forces* dapat memberikan empat gambaran skenario PT Tingtai Konstruksi Indonesia di masa depan. Setiap skenario memiliki dampak, implikasi dan opsi/strategi yang harus dilakukan PT Tingtai Konstruksi Indonesia apabila skenario tersebut benar terjadi.

Kata Kunci : *Matriks EFAS, Matriks IFAS, Faktor Kunci Keberhasilan, Analisis*

*Perencanaan Skenario,*

*Construction plays an important role in building structures and infrastructure in a country. Indonesia's construction in 2016 has the largest market value in ASEAN. ASEAN Economic Community becomes a threat to Indonesia for the construction services. PT Tingtai Construction Indonesia is one of the companies in the construction industry of Indonesia affected by the MEA free market.*

*Many uncertainties influenced from the external and internal environment associated with the MEA at 2016. The analysis done may allow selected the right strategy for the company. In addition, PT Tingtai Construction Indonesia must also find key success factor to be competitive in the construction industry free market MEA later.*

*Scenario Planning at PT Tingtai Construction Indonesia, aims to help anticipate the uncertainty that might occur in the future that is based on the key driving forces accordingly. By knowing in advance about the key driving forces can provide an overview of 4<sup>th</sup> scenarios PT Tingtai Construction Indonesia in the future. Each scenario has an impact, implications and options / strategies to do PT Tingtai Construction Indonesia if that scenario does happen.*

*Key Word : IFAS Matrix, EFAS Matrix, Key Success Factor, Scenario Planning*

*Analysis,*