



While revenue growth rate is deemed promising, European football clubs' enormous spending, low profitability, indebtedness and ownership by rich benefactors have now been considered as major concerns to be resolved by the regulator of European professional football, UEFA. In dealing with such issues, UEFA proposes Financial Fair Play as the main solution of the previously mentioned financial issues. The following research attempts to assess the immediate impact of two Financial Fair Play main regulations, break-even and no overdue payables requirements, towards profitability, leverage and liquidity ratios of European football clubs. Five European football clubs (Arsenal F.C., Juventus F.C., Borussia Dortmund, Tottenham Hotspur F.C. and Everton F.C.) were being chosen as the sample of this research through simple random sampling method. Moreover, financial figures of the samples were then collected through secondary source (annual reports of each respective football clubs from financial year 2008 up to 2014) and then used as the basis of financial ratios calculation. Subsequently, statistical test in form of paired samples t-test was conducted to assess the impact of the regulations towards the financial ratios.

The results of the test imply that Financial Fair Play implementation does not impact the financial ratios of the football clubs, as there is no significant difference in the means of the financial ratios before and after the implementation of the regulations. However, this research was conducted under certain limitations that caused limited amount of sample and data being obtained. Hence, it is suggested for future research with similar subject to use larger sample. Addition of variables and operationalization of independent variable is also suggestable if it is possible to do so.

Keywords: UEFA, Financial Fair Play, Profitability, Leverage, Liquidity

Walau pertumbuhan penjualan sedang dalam keadaan yang menjanjikan, klub-klub sepakbola Eropa juga menghadapi berbagai macam masalah seperti pengeluaran dalam jumlah besar, tingkat keuntungan yang rendah, tanggungan hutang serta kepemilikan oleh pemilik kaya. Masalah-masalah tersebut dianggap sebagai hal-hal utama yang harus dipecahkan oleh pengatur kebijakan sepakbola profesional Benua Eropa, UEFA. Dalam menghadapi berbagai masalah tersebut, UEFA mengusung solusi utama dalam bentuk regulasi *Financial Fair Play*. Penelitian ini sendiri merupakan usaha untuk menilai dampak langsung dari dua kebijakan utama *Financial Fair Play*, *break-even* dan *no overdue payables requirements*, terhadap jenis rasio keuangan *profitability*, *leverage* dan *liquidity* dari klub-klub sepakbola Eropa. Lima klub sepakbola Eropa (Arsenal F.C., Juventus F.C., Borussia Dortmund, Tottenham Hotspur F.C. and Everton F.C.) dipilih sebagai sampel penelitian melalui metode *simple random sampling*. Lebih lanjut, figur-figur keuangan dari masing-masing sampel telah dikumpulkan melalui sumber sekunder (laporan tahunan dari setiap klub sepakbola sampel, dari tahun keuangan 2008 sampai 2014) untuk akhirnya digunakan sebagai dasar perhitungan rasio-rasio keuangan yang dibutuhkan. Kemudian, uji statistik dalam bentuk *paired samples t-test* dilakukan untuk menguji dampak dari regulasi tersebut terhadap rasio-rasio keuangan klub-klub sepakbola sampel.

Hasil analisis statistik menunjukkan bahwa implementasi kebijakan *Financial Fair Play* tidak memberikan pengaruh terhadap rasio-rasio keuangan klub-klub sepakbola sampel, karena tidak adanya perbedaan signifikan antara rata-rata rasio keuangan sebelum dan setelah implementasi dari kebijakan tersebut. Akan tetapi, penelitian ini dilakukan dengan berbagai batasan yang menyebabkan terbatasnya jumlah sampel dan data yang bisa didapatkan. Oleh karena itu, dianjurkan untuk menggunakan lebih banyak jumlah sampel pada penelitian serupa di masa depan. Tambahan variabel dan operasionalisasi variabel independen juga dianjurkan bila hal tersebut memungkinkan untuk dilakukan.

Kata Kunci: UEFA, *Financial Fair Play*, *Profitability*, *Leverage*, *Liquidity*