



INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui perkembangan kinerja KUD Arum selama 5 tahun (2010-2015), (2) mengetahui faktor internal dan eksternal yang menjadi kekuatan dan kelemahan serta peluang dan ancaman KUD Arum, (3) merumuskan alternatif strategi yang dapat diterapkan untuk pengembangan usaha KUD Arum. Penelitian dilakukan di KUD Arum, Kecamatan Sawangan, Kabupaten Magelang, Provinsi Jawa Tengah. Metode dasar penelitian ini adalah deskriptif analitis. Penentuan responden dilakukan secara *Simple Random Sampling* dengan jumlah sampel sebanyak 30 sampel responden. Analisis kinerja menggunakan Balanced Scorecard (BSC) dan penentuan strategi pengembangan dilakukan dengan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja KUD Arum tahun 2010-2014 berkisar antara 55,75%-58,75%, mempunyai kinerja yang cukup baik. Pada tahun 2015 kinerja KUD Arum berkisar 52,75%, menunjukan kinerja belum baik. Berdasarkan hasil analisis SWOT KUD Arum berada pada kuadran III, sehingga strategi yang dipilih adalah strategi bersifat *turn around* yang terdiri dari empat strategi yaitu: (a) meningkatkan kemampuan permodalan koperasi dengan meningkatkan kepercayaan anggota; (b) meningkatkan partisipasi dan jumlah anggota; (c) melakukan diversifikasi produk pada usaha koperasi agar mampu bersaing dan (d) peningkatan kemampuan SDM dalam penguasaan teknologi dan penerapannya.

Kata kunci : Koperasi, Balanced Scorecard, Analisis SWOT, Strategi.



Abstract

This study aims to (1) determine performance of KUD Arum during 5 years (2010-2015), (2) determine the internal and external factors into strengths and weaknesses, opportunities and threats in KUD Arum, Sawangan Sub-Regency, Magelang regency, Central Java, (3) to formulate strategies that can be applied to the development of KUD Arum. This research was conducted at the KUD Arum Sawangan Sub-Regency, Magelang Regency, Central Java. The basic method of this research is descriptive analysis. Determined of the respondents were simple random sampling with a total sample of 30 respondents. The Balanced Scorecard (BSC) used for analysing the KUD Arum performance and SWOT used for determining strategies. The results showed that the performance of KUD Arum in 2010-2014 ranged from 55,75%-58,75%, has a pretty good performance. In 2015, the performance of the KUD Arum ranged 55%, show that the performance has not been good. The results of SWOT analysis indicates the position of KUD Arum Cooperative are in quadrant III, so that the chosen strategy is the turn around strategy, which consists of four strategies, namely: (a) Improve cooperative capital capability by increasing member trust , (b) increase the participation of members and the number of members, (c) Diversify products to cooperatives in order to compete and (d) to improve the mastery of technology and its application .

Keywords : Cooperative, Balance Scorecard,SWOT Analysis, Strategy.