



DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Grafik	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
Intisari dan Kata Kunci	xiv
Abstract	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	16
1.4 Tujuan Penelitian	16
1.5 Manfaat Penelitian	17
1.6 Lingkup Penelitian	17
1.7 Sistematika Penulisan	18
BAB II. LANDASAN TEORI	19
2.1 Strategi Bersaing	19
2.2 Analisis Lingkungan Eksternal	24

2.2.1 Lima Kekuatan Persaingan Porter	24
2.2.2 Faktor-Faktor Kunci Keberhasilan	28
2.2.3 <i>Driving Forces</i>	30
2.3 Analisis Lingkungan Internal	31
2.3.1 <i>Resources and Capability Analysis</i>	31
2.3.2 <i>Value Chain Analysis</i>	33
2.3.3 <i>Resource Based View</i>	33
2.4 <i>Five Generic Strategic</i>	36
2.5 Kerangka Penelitian	39
 BAB III. METODA PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian dan Sumber Data	40
3.1.1 Data Primer	40
3.1.2 Data Sekunder	41
3.2 Metode Analisis	
3.2.1 Evaluasi Strategi dan Kinerja Perusahaan	42
3.2.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	42
3.2.3 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	47
3.2.4 Identifikasi Strategi Alternatif	51
3.2.5 Membandingkan Strategi yang Telah Dimiliki Dengan Strategi Alternatif	51
3.2.6 Saran-Saran Perbaikan	51



BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Evaluasi Strategi Perusahaan	52
4.1.1 Visi, Misi, dan Nilai Dasar Perusahaan	52
4.1.2 Tujuan dan Strategi Tahun 2015	53
4.1.3 Evaluasi Strategi Berdasarkan Kinerja Perusahaan	54
4.2 Analisis Lingkungan Eksternal	57
4.3 Analisis Lingkungan Internal	79
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	123
5.1 Kesimpulan	123
5.2 Saran	126
Daftar Pustaka	129



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Komposisi Dana Pihak Ketiga	3
Tabel 1.2 Hasil Survei Literasi Keuangan Indonesia Tahun 2013	4
Tabel 1.3 Perkembangan Kredit Usaha Rakyat	6
Tabel 1.4 Jumlah BPR di Indonesia	7
Tabel 1.5 Segmen Usaha Penyaluran Kredit BPR Perdana	11
Tabel 1.6 Target Penurunan NPL BPR Perdana	12
Tabel 1.7 Kinerja BPR Perdana Tahun 2015	13
Tabel 2.1 Faktor Pendorong Paling Umum Dalam Perubahan Industri dan Implikasinya Terhadap Strategi	30
Tabel 3.1 Kerangka VRIO	50
Tabel 4.1 Rincian Dana Pihak Ketiga BPR Perdana	54
Tabel 4.2 Realisasi Kredit Berdasarkan Jenis Produk BPR Perdana	55
Tabel 4.3 Posisi Pendapatan, Biaya, dan Laba Setelah Pajak BPR Perdana ..	56
Tabel 4.4 Jumlah BPR Di Kota Depok	58
Tabel 4.5 Jumlah BPR Di Kota Depok	64
Tabel 4.6 Rangkuman <i>Five Forces</i> Industri BPR	71
Tabel 4.7 Rincian Dana Pihak Ketiga	81
Tabel 4.8 Jumlah Karyawan BPR Perdana	84
Tabel 4.9 Rangkuman VRIO <i>Test Tangible Resources</i> BPR Perdana	87
Tabl 4.10 Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan	88



Tabel 4.11 Rincian Dana Dari Bank Lain	91
Tabel 4.12 Rangkuman VRIO <i>Test Intagible Resources</i> BPR Perdana	95
Tabel 4.13 Perkembangan Penghimpunan Dana Melalui Tabungan	99
Tabel 4.14 Perkembangan Penghimpunan Dana Melalui Deposito	100
Tabel 4.15 Perkembangan Laba Tiga Tahun Terakhir	102
Tabel 4.16 Tingkat Kesehatan BPR Perdana	103
Tabel 4.17 Rangkuman VRIO Test Kapabilitas BPR Perdana	107
Tabel 4.18 Rangkuman VRIO Test Sumber Daya dan Kapabilitas BPR Perdana	108
Tabel 4.19 Rangkuman Analisis SWOT BPR Perdana	119
Tabel 4.20 Realisasi Kredit Berdasarkan Jenis Kredit	120
Tabel 4.21 Pertumbuhan NPL Berdasarkan Kategori	120



DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Perkembangan Aset, Kredit, dan Dana Pihak Ketiga BPR 2011-2015.....	7
Grafik 1.2 Pertumbuhan Laba Bersih BPR Perdana Tahun 2012-2015	13
Grafik 1.3 Rasio BOPO BPR Perdana 2012-2015	14
Grafik 1.4 Pertumbuhan KYD BPR Perdana 2012 -2015	15
Grafik 1.5 NPL BPR Perdana 2012-2015	15
Grafik 4.1 Perkembangan Jumlah Tabungan BPR Perdana 2012-2105	89
Grafik 4.2 Perkembangan Jumlah Deposito BPR Perdana 2012-2015	90



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Lima Kekuatan Persaingan Porter	25
Gambar 2.2 Five Generic Competitive Strategies	36
Gambar 2.3 Kerangka Penelitian	39
Gambar 4.1 <i>Product Life Cycle</i>	58
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BPR Perdana	85
Gambar 4.3 Rantai Nilai BPR Perdana	109



DAFTAR LAMPIRAN

Transkrip Wawancara	131
---------------------------	-----